UNIVERSITATEA DIN BUCUREȘTI
VIRTUTE ET SAPIENTIA

Șoseaua Panduri, nr. 90, sector 5 | 050663, București, ROMÂNIA
Tel.: (+40) 21 305 97 30 | Fax.: (+40) 21 313 17 60
E-mail: office@g.unibuc.ro | Website: www.unibuc.ro

RAPORTUL RECTORULUI
privind starea
Universității din București
în anul 2019

CUPRINS:

I. Introducere 3

- ***Îndeplinirea misiunii și definirea viziunii Universității din București în anul 2019 3***
- ***Cultura instituțională și promovarea valorilor universității; Etica universitară 4***
- ***Imaginea publică a Universității din București in anul 2019 5***

II. Situația bugetului, resurselor umane și infrastructurii. Dezvoltarea resurselor instituționale 7

1. Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli 7

2. Resurse patrimoniale 39

3. Situația personalului instituției - personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și nedidactic și a posturilor vacante 44

4. Serviciile pentru studenți 48

III. Activitatea de cercetare științifică. Contribuția ICUB la dezvoltarea cercetării în UB 54

1. Finanțarea activităților de cercetare 54

2. Rezultatele activității de cercetare științifică 59

3. Raportul de activitate a ICUB 67

4. Etica activității de cercetare 74

IV. Activitatea de predare și oferta educațională; studiile doctorale 75

1. Activitatea de predare și dezvoltarea ofertei educaționale. Situaţia fiecărui program de studii 75

2. Doctorat. Școli doctorale 87

V. Managementul calității. Relația cu stakeholderii 92

1. Asigurarea calității 92

2. Demersuri instituționale la nivel de facultăți 96

3. Implicarea studenților în procesele de asigurare a calității 97

VI. Relația universitate – piața muncii. Responsabilitatea socială 98

1. Inserția profesională a absolvenților 98

2. Alte demersuri instituționale 101

3. Implicarea studenților în derularea activităților cu mediul de afaceri 102

VII. Rețele universitare, relații internaționale și relații publice 103

1. UB – universitate civică 103

2. Internaționalizarea - obiective, realizări 104

3. Universitatea din București în spațiul public 108

Concluzii 111

Listă Tabele 112

Listă Figuri 113

I. Introducere

- Îndeplinirea misiunii și definirea viziunii Universității din București în anul 2019

Universitatea din Bucureşti a fost și în anul 2019 **unul din cele mai importante centre de cercetare ştiinţifică din ţară**. În cadrul Universităţii funcţionează peste 50 de institute, departamente şi centre de cercetare, multe dintre ele lucrând în colaborare cu centre ştiinţifice similare din străinătate.

În ciuda *alocărilor limitate de la buget*, în ultimii ani instituţia noastră s-a situat, în mod constant, *pe primul loc în competiţiile naţionale pentru fonduri de cercetare*. Unele dintre unităţile de cercetare au obţinut statutul de excelenţă la nivel european.

Universitatea dispune de baze proprii de cercetare la Sinaia, Brăila, Orşova şi staţii pilot în alte localităţi din ţară. Grădina Botanică sau Geoparcul Dinozaurilor-Țara Hațegului sunt locații de cercetare cu vizibilitate majoră în spațiul public.

Universitatea din Bucureşti este integrată într-*o puternică reţea de colaborare internaţională*: 300 de acorduri de colaborare bilaterală cu universităţi din 52 de ţări. Anual, peste 1000 de studenţi ai Universităţii din Bucureşti efectuează, în cadrul unui mare număr de programe academice, stadii de formare sau de specializare în universităţi din Europa de Vest, S.U.A., Canada, Japonia, etc.

Universitatea din Bucureşti, își propune să fie cea mai importantă instituție de învățământ superior din România și din perspectiva misiunii sale de educație, de formare a resurselor umane la nivel de licență, master și doctorat.

Principalul obiectiv al Universităţii din Bucureşti este de a obţine cea mai înaltă calitate a serviciilor educaţionale şi a activităţii de cercetare, adoptând standarde competitive, de nivel internaţional, şi manifestând o preocupare continuă pentru asigurarea calităţii, colaborare interdisciplinară, leadership şi excelenţa activităţii profesorilor şi angajaţilor.

Deși sunt zone în care serviciile educaționale sunt la nivel foarte ridicat (cel puțin comparativ cu alte universități din România), încă există programe de studii cu conținut ce trebuie îmbunătățit, adaptat la schimbările globale și la nivelul programelor de studii similare din lume.

Universitatea din Bucureşti își modelează procesul educațional după nevoile societății cunoașterii, în care formarea competenţelor şi abilităţilor joacă un rol esenţial. Înnoirea şi reforma sunt procese constitutive. Pentru a aplica metode eficiente în acest proces, UB face publice obiectivele şi strategiile sale, le dezbate şi le aplică în aşa fel încât membrii comunităţii academice să se simtă încurajaţi să contribuie cu propriile lor idei şi iniţiative.

UB promovează un climat etic de încredere şi de comunicare la toate nivelele, anticipează schimbările şi elaborează planuri proactive.

- Cultura instituțională și promovarea valorilor universității; Etica universitară

Cultura instituțională a Universității a fost și în anul 2019 una a respectului față de valori. Alegerile pentru structurile și funcțiile de conducere organizate în anul 2019 au arătat că democrația funcționează bine la nivelul Universității, că libertatea de exprimare este garantată și că participarea comunității este ridicată. Într-o societate și într-o vreme în care mandatele rectorilor se prelungesc pe o perioadă nelimitată UB și-a păstrat în Cartă un număr limitat de 2 mandate, a organizat dezbateri publice pentru funcția de rector, a promovat un număr semnificativ mai mare de femei în structura centrală de conducere. Fără să fie perfectă, democrația internă a funcționat bine și a întărit imaginea Universității de mediu democratic, liber, oarecum contrastant față de cele mai multe instituții publice românești.

Etica este un domeniu în care UB s-a manifestat vizibil și pozitiv de-a lungul anilor, având un avantaj competițional major în acest domeniu față de alte universități românești. Prin cazurile de plagiat dovedite și asumate și prin sancțiunile date pentru diverse abateri, Universitatea si-a creat imaginea publică a port-drapelului luptei anti-plagiat în mediul universitar românesc. În ciuda acestei imagini pozitive, Regulamentul Comisiei de Etică este vechi și disfuncțional generând erori, iar Codul de Etică nu a mai fost revizuit din anul 2009. Se impune o revizuire urgentă a celor două instrumente de către noua Comisie de Etică. De asemenea, pe lângă cazurile de plagiat, celelalte tipuri de abateri de la principiile etice trebuie să primească o atenție mai mare în viitor.

În anul 2019 la Comisia de Etică au fost înregistrare 13 cazuri care au fost rezolvate după cum urmează:

- Comisia de Etică (CE) a Universităţii din Bucureşti a analizat nouă sesizări care s-au referit la aspecte privind conduita academică. În două cazuri (ambele de la Facultatea de Litere), Comisia de Etică a recomandat soluţionarea pe cale amiabilă. Alte două cazuri (Facultatea de Jurnalism şi Ştiinţele Comunicării și Facultatea de Științe Politice) au fost respinse din lipsă de dovezi care să susțină afirmațiile celor care reclamau situațiile respective. Un alt caz (Facultatea de Științe Politice) a fost respins pentru că nu îndeplinea condiția prevăzută în Regulamentul de funcționare a CE, materialul depus nefiind semnat de reclamanți. În sfârșit, alte patru cazuri au fost clasate, două (Facultatea de Jurnalism şi Ştiinţele Comunicării) nefiind de competența Comisiei de Etică, unul (Facultatea de Filosofie) deoarece CE nu a primit răspunsul părților implicate iar celălalt (CARFIA) deoarece problemele reclamate au fost remediate;
- Comisia de Etică a Universităţii din Bucureşti a analizat un caz referitor la compatibilitatea profesiei (cadru didactic la Facultatea de Drept) cu condamnarea pentru abuz în serviciu contra intereselor persoanelor, fals intelectual, uz de fals în formă

continuată (prescrisă din motive juridice). Hotărârea inițială a Comisiei de Etică nu a primit avizul Departamentului Juridic drept pentru care cazul a fost clasat;

- Comisia de Etică a Universităţii din Bucureşti a analizat două sesizări privind cazuri de plagiat (Facultatea de Filosofie, Facultatea de Drept) și una de autoplagiat (Facultatea de Filosofie). În urma analizelor întreprinse, unul dintre cazurile de la Facultatea de Filosofie a fost confirmat de Comisia de Etică ca fiind plagiat. Pentru celălalt caz de plagiat, membrii Comisiei de Etică au hotărât că este nevoie de opinia unui expert. Cazul este în curs de soluționare. Cazul de autoplagiat a fost clasat deoarece teza de doctorat a fost susținută la Universitatea Paris Sorbona 4, nefiind astfel de competența Comisiei de Etică a Universităţii din Bucureşti;
- Cele două cazuri (Facultatea de Jurnalism şi Ştiinţele Comunicării) restante din 2018 au fost clasate din lipsă de dovezi.

De asemenea, proiectul CNFIS-FDI-2019-0537 „Etică şi responsabilitate în educaţie şi cercetare”, coordonat de prof. univ. dr. Liviu Papadima a generat rezultate valoroase în domeniul eticii universitare, activitățile derulându-se în toate facultățile.

- Imaginea publică a Universității din București in anul 2019

Conform unui sondaj realizat prin metoda CATI, în perioada 17-26 iulie 2018, de catre unitatea de call center a Universitatii din Bucuresti, pe un eșantion de 501 persoane (cu vârsta de 18 ani și peste), cu o marjă de eroare de +/- 4.5%, pentru un nivel de încredere de 95%:

- Universitatea din București este percepută, la egalitate cu Universitatea Babes-Bolyai din Cluj, drept "cea mai bună universitate din Romania".
- Pentru respondenții din regiunile București-Ilforv și Muntenia, Universitatea din Bucuresti este considerată "cea mai buna universitate din Romania".
- Universitatea din Bucureţti este pe prima pozitie în categoria universitățâilor comprehensive ai căror absolventi au cele mai mari șanse de angajare după finalizarea studiilor.

Universitatea din București este percepută de cei mai mulți dintre respondenți drept o "institutie independentă politic".

Imaginea UB este reflectată și în activitatea Muzeului universității. În 2019, vizibilitatea Muzeului Universității a crescut, atât în mediul online prin intermediul site-ului propriu și a paginii de facebook. A fost îmbunătățită pagina de wikipedia a Muzeului și au fost realizate **5 expoziții digitale** care s-au adăugat expoziției permanente și celor temporare; diversificarea tipurilor de activități muzeale a condus la **creșterea numărului de vizitatori reali și virtuali** ai Muzeului. De asemenea, în vederea extinderii acestei forme de dialog virtual cu vizitatori aflați la mare distanță, Muzeul Universității a demarat un proiect mai amplu de digitizare și promovare a colecțiilor și patrimoniului Universității

din București prin intermediul **unei platforme digitale**. Acest portal va fi dezvoltat în anii următori și va reprezenta un punct unic de acces pentru totalitatea colecțiilor de obiecte, fotografii, documente aflate în patrimoniul muzeelor aferente UB, precum și pentru o gamă largă de informații legate de trecutul Universității și al clădirilor deținute de acestea. Muzeul Universității a introdus până acum circa **200 fișe de obiecte,** acoperind o perioadă largă, din a doua jumătate a secolului al XIX-lea până către sfârșitul secolului XX.

Figura nr. 1. Catalogul online al Muzeului UB

În 2019, Muzeul Universității din București a fost inclus în **baza de date UMAC (University Museums and Collections)**, asigurându-se în felul acesta o vizibilitate sporită pe plan internațional (https://university-museums-and-collections.net/bucharest/museum-of-the-university-of-bucharest).

Pentru prima dată, în 2019, Muzeul și-a deschis porțile vizitatorilor în afara programului tradițional de lucru, cu ocazia evenimentului" Noaptea **Muzeelor"** (sâmbătă, 18 mai).

Vizibilitatea internă în rândul studenților UB a crescut prin intermediul stagiilor de practică realizate în cadrul Muzeului; activitățile realizate de aceștia reprezintă beneficii ce vor fi fructificate pe viitor.

Activitatea de cercetare desfășurată de angajații Muzeului a constituit baza realizării expozițiilor digitale, scrierii unor articole și a făcut posibilă susținerea unor comunicări științifice și participarea la workshopuri. Totodată, Muzeul Universității a fost partener în mai multe proiecte și conferințe: proiectul *ROINFO 2018-2010* (prezentare rezultate în mai 2019); Conferința internațională *White-Collar Education in Central and*

Eastern Europe's Socialist Systems (4-6 iulie 2019); Workshopul *Instrumente și metode digitale de (re)prezentare a istoriei comunismului* (21-24 noiembrie 2019).

II. Situația bugetului, resurselor umane și infrastructurii. Dezvoltarea resurselor instituționale

1. Situația financiară a universității, pe surse de finanțare și tipuri de cheltuieli

Situația bugetară este analizată în funcție de două evidențe importante:

a) Veniturile și cheltuielile conform bugetului aprobat inițial, respectiv bugetului executat (realizat)
b) Veniturile și cheltuielile în sistemul de încasări și plăți (în evidențele din Trezorerie și din conturile speciale din băncile comerciale)

Diferența dintre cele două evidențe este dată de factori precum diferențele dintre cheltuielile pentru o investiție (e.g. plata unei clădiri noi sau a mobilierului din ea) care este evidențiată la plăți și amortizările investiției (adică inregistrarea în evidența cheltuielilor a cotei parte din costul investiției ce revine pe an, etapizat, conform legii pe o perioadă de 10 ani) . De exemplu, în cazul noii clădiri a Rectoratului, cheltuielile efective din anul 2019 cu finalizarea construcției și cu mobilierul au fost înregistrate în totalitate la plăți, în Trezorerie, dar figurează doar în proporție de 10% la cheltuieli conform regulilor de amortizare care împart costul investiției de acest tip pe 10 ani.

Din acestă cauză, a diferențelor de acest tip, pentru anul 2019 se va constata un deficit mult mai mare în evidențele (reale) dintre venituri și cheltuieli (*cash flow*) și cele înregistrate legal ("teoretice") între venituri și cheltuieli.

De asemenea, evidențele sunt prezentate diferențiat pe surse de finanțare

Sursa F- Finanțare din venituri proprii

Sursa D – Proiecte din fonduri externe nerambursabile

Bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat iniţial a fost rectificat în cursul execuţiei anului 2019, ca urmare a influenţelor apărute în desfăşurarea activităţii.

Tabelul nr 1. Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2019

Denumirea indicatorilor	Plafoane (credite) bugetare inițiale 2019	Plafoane (credite) bugetare definitive 2019
TOTAL VENITURI	411.111.219	479.881.235
TOTAL CHELTUIELI	411.111.219	498.426.153
Excedent/Deficit	0	-18.544.918

În anul 2019, s-au realizat plăți în valoare de 482.889.325 lei și încasari în valoare de 458.331.152 lei rezultând astfel un deficit între incasari și plăți în valoare de 24.558.173 lei, la care se adauga folosirea soldului din anul precedent în valoare de 11.246.849,54 lei, rezultând un deficit total pe ambele surse de finanțare , F și D, în

valoare de 35.835.022,54 lei, respectiv deficit în valoare de 36.255.557,69 lei pentru sursa F si un excedent în valoare de 420.535,15 lei pentru sursa D.

Acest deficit a fost generat de :

- Plăți efectuate pentru investiții în valoare totală de 24.768.852 lei, respectiv dotari în valoare de 12.312.677 lei și lucrări de investiții inclusiv noul rectorat în valoare de 12.456.175 lei. Aceste investiții se vor amortiza în aproximativ 10-15 ani prin operarea cotei de amortizare anual în bugetul de venituri și cheltuieli,
- Plăți în avans pentru proiecte din fonduri structurale, exemplu Proiectul POC pentru Gradina Botanică și proiectul POC pentru Spiru Haret, plăți acoperite din venituri proprii,

Anul	Încasări	Plăți
2016	345.309.191	316.182.557
2017	319.687.020	331.578.337
2018	358.965.851	364.455.592
2019	458.331.152	482.889.325

Tabelul nr 2. Încasări și plăți anii 2016-2019

- Diferențe salariale între valoarea totală a fondului de salarii acoperit din finanțarea de bază și diferențele salariale (unele istorice, altele ocazionale) acoperite din venituri proprii.

În prezent Bugetul de venituri și cheltuieli inițial pe anul 2020 este pe zero, veniturile și cheltuielile sunt egale în valoare de 442.147.213 lei.

În urma apariției unor nevoi suplimentare pentru diverse cheltuieli, precum și a participării Universității din București la rețeaua europeană Civis s-a suplimentat Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2020 din finanțarea pentru situații speciale cu :

- 2.000.000 lei pentru internaționalizare, respectiv pentru rețeaua europeană Civis
- 900.000 lei pentru rezultate speciale ale ramurilor de știință matematică, geografie și științele pământului.

Execuția Bugetului de venituri și cheltuieli finală pe ultimii 4 ani a fost de :

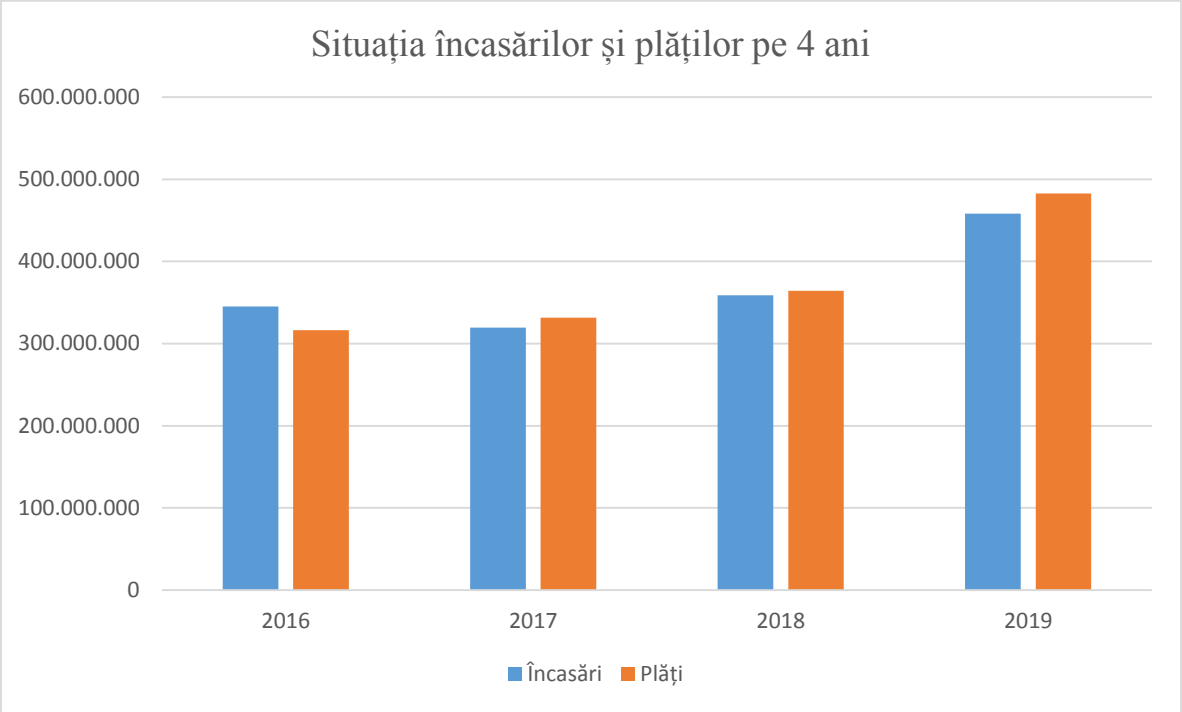


Figura nr 2. Dinamica încasărilor și plăților în anii 2016-2019

Sursa F – Finanțare din venituri proprii

Tabelul nr. 3. Structura Bugetului final de venituri și cheltuieli pe trimestre la data de 31.12.2019

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	annual	Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV
	Sold initial la 01 ianuarie 2019	140.681.930,00	X	X	X	X
1	**TOTAL VENITURI, din care:**	**479.881.235,00**	**97.824.111,00**	**136.129.244,00**	**97.539.529,00**	**148.388.351,00**
1.1.1.	Sume primite MEN - finantare institutionala	214.374.083,00	48.202.500,00	58.195.000,00	49.100.000,00	58.876.583,00
1.1.2.	Sume pentru punerea in aplicare a prevederilor Legii 85/2016	39.654.420,00		9.569.067,00	0,00	30.085.353,00
1.1.3.	Sume pentru plata Hotarari judecatoresti	463.796,00		463.796,00	0,00	0,00
1.1.4.	Voucere de vacanta	3.838.150,00	0,00	3.933.850,00	0,00	-95.700,00
1.1.5.	Indemnizație de hrană	9.134.151,00	1.807.801,00	2.480.550,00	2.300.000,00	2.545.800,00
1.1.6.	Subvenții de la buget pentru Rose	119.479,00				119.479,00
1.2.	Venituri proprii obtinute din taxe si activitati desfasurate de institutiile de invatamant superior	49.985.619,00	14.346.060,00	15.880.000,00	8.800.000,00	10.959.559,00

1.3.	Alte venituri proprii+donatii si sponsorizari	4.060.000,00	1.696.215,00	663.785,00	600.000,00	1.100.000,00
1.4.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambursabile (FEN) POSTADERARE	6.300.000,00	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00	3.100.000,00
1.5.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020	19.984.000,00	4.671.272,00	3.800.000,00	3.800.000,00	7.712.728,00
1.6.	Venituri din activitatea de cercetare stiintifica,proiectare,consultanta si expertiza	53.483.067,00	8.807.069,00	19.000.000,00	11.695.998,00	13.980.000,00
1.7.	Alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care:	**71.277.537,00**	**16.693.194,00**	**18.543.196,00**	**17.636.598,00**	**18.404.549,00**
a	reparatii capitale	0,00				
b	subventii pentru camine si cantine	8.350.265,00	2.143.505,00	2.280.000,00	1.700.000,00	2.226.760,00
c	dotari si alte investitii	10.300.000,00	0,00	4.200.000,00	3.900.000,00	2.200.000,00
d	burse	50.572.272,00	13.944.889,00	11.579.796,00	11.553.198,00	13.494.389,00
e	alte forme de protectie sociala a studentilor	2.055.000,00	604.800,00	483.400,00	483.400,00	483.400,00
f	alocatii pentru obiective de investitii	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g	alocatii pentru procurari calculatoare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
h	subventii cazare studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.8.	Venituri proprii camine cantine	7.206.933,00	1.600.000,00	2.000.000,00	2.006.933,00	1.600.000,00
2.	**TOTAL CHELTUIELI, din care:**	**498.426.153,00**	**97.824.111,00**	**136.970.189,00**	**113.257.488,00**	**150.374.365,00**
2.1.	Cheltuieli pentru activitatea de baza	346.154.616,00	79.224.951,00	97.709.653,00	65.783.923,00	103.436.089,00
2.2.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambursabile (FEN) POSTADERARE (rd 2.4 >=rd 1.4)	6.300.000,00	0,00	1.600.000,00	1.600.000,00	3.100.000,00
2.3.	Proiecte cu finantare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020	19.984.000,00	701.550,00	2.800.000,00	6.800.000,00	9.682.450,00
2.4.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare stiintifica,proiectare,consultanta si expertiza	47.503.067,00	3.251.910,00	13.000.000,00	18.251.157,00	13.000.000,00
2.5.	Cheltuieli din alocatii de la bugetul de stat cu destinatie speciala, din care: (rd 2.6=rd 1.6)	**71.277.537,00**	**13.045.700,00**	**19.860.536,00**	**18.815.475,00**	**19.555.826,00**
a	reparatii capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b	subventii pentru camine si cantine	8.350.265,00	2.143.505,00	2.280.000,00	1.700.000,00	2.226.760,00
c	dotari si alte investitii	10.300.000,00		4.200.000,00	3.900.000,00	2.200.000,00
d	burse	50.572.272,00	10.700.595,00	12.628.336,00	12.664.875,00	14.578.466,00
e	alte forme de protectie sociala a studentilor	2.055.000,00	201.600,00	752.200,00	550.600,00	550.600,00
f	alocatii pentru obiective de investitii	0,00		0,00	0,00	0,00
g	alocatii pentru procurari calculatoare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
h	subventii cazare studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.6.	Cheltuieli pentru camine cantine studentesti (rd 2.8=rd 1.8)	7.206.933,00	1.600.000,00	2.000.000,00	2.006.933,00	1.600.000,00
II	Sold final la 31 decembrie 2019	122.137.012,00	**X**	**X**	**X**	**X**

Tabelul nr. 4. Situaţie privind centralizarea cheltuielilor prevăzute în bugetul de venituri şi cheltuieli pe anul 2019

	TOTAL CHELTUIELI	DIN CARE PENTRU :			
		FINANTAREA INSTITUTIONALA (inclusiv sentinte judecatoresti definitive si irevocabile drepturi salariale)	**VENITURI PROPRII**	**ALOCATII DE LA BUGETUL DE STAT CU DESTINATIE SPECIALA**	**CAMINE CANTINA (subventie)**
II) CHELTUIELI TOTAL, din care:	**498.426.153,00**	267.464.600,00	159.684.016,00	62.927.272,00	8.350.265,00
10. CHELTUIELI DE PERSONAL din care:	**331.668.003,00**	261.962.503,00	69.705.500,00		
Sume pentru punerea in aplicare a prevederilor Legii 85/2016	**51.885.353,00**	39.654.420,00	12.230.933,00		
Sume pentru plata Hotarari judecatoresti	**1.037.301,00**	463.796,00			
Voucere de vacanta	**3.838.150,00**	3.838.150,00			
Indemnizație de hrană	**9.134.151,00**	9.134.151,00			
20. BUNURI SI SERVICII	**51.947.554,00**	2.302.097,00	41.295.192,00		8.350.265,00
30. DOBANZI					
51. TRANSFERURI INTRE UNITATI ALE ADMINISTRATEI PUBLICE					
55. ALTE TRANSFERURI	**3.000.000,00**		3.000.000,00		
56. PROIECTE CU FINANTARE DIN FD.EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE DIN CARE:	**6.300.000,00**		6.300.000,00		
56.01 Fondul de Dezvoltare Regionala					
56.02 Fondul Social European					
56.04 Fondul European Agricol de Dezvoltare Rurala					
56.07 Programe, Instrumente de Asistenta Preaderare					
56.16 Alte instrumente si facilitati postaderare	**6.300.000,00**		6.300.000,00		
56.17 SEE					
58 Programe din FEN	**19.984.000,00**		19.984.000,00		
58.01 Programe din Fondul European de Dezvoltare Regionala (FEDER)	**9.000.000,00**		9.000.000,00		
58.02 Programe din Fondul Social European (FSE)	**10.984.000,00**		10.984.000,00		
57. ASISTENTA SOCIALA	**2.475.000,00**		420.000,00	2.055.000,00	
59. ALTE CHELTUIELI din care:	**55.772.272,00**	3.200.000,00	2.000.000,00	50.572.272,00	
59.40 Fd.handicap	**3.200.000,00**	3.200.000,00			
70. CHELTUIELI DE CAPITAL	**27.279.324,00**		16.979.324,00	10.300.000,00	

72. PARTICIPARE LA CAPITALUL SOCIAL					
80. IMPRUMUTURI					
81. RAMBURSARI DE CREDITE					
84. PLATI EFECTUATE IN ANII PRECEDENTI SI RECUPERATE IN ANUL CURENT					

NR. CRT	HOTARARE/ DOSAR	DIFERENTE + CONTRIBUTII	INFLATIE + CONTRIBUTII	TOTAL CHELTUIELI HOTARARI 2019
1	hj 1272 / dosar 50	211.516	30.335	241.851
2	hj1578 / dosar 15896	10.035	1.657	11.692
3	hj 5001 / dosar 15874	10.751	1.794	12.545
4	hj 4598 / dosar 15900	2.071	340	2.411
5	hj 4141 / dosar 15902	20.905	3.482	24.387
6	hj 5086 / dosar 15904	2.825	463	3.288
7	hj 4821 / dosar 15895	4.822	805	5.627
8	hj 2509 / dosar 15893	9.659	1.603	11.262
9	hj 4424 / dosar 15872	15.552	2.561	18.113
10	hj 295 / dosar 15879	9.161	1.544	10.705
11	hj 732 / dosar 15881	7.717	1.280	8.997
12	hj 296 / dosar 15882	2.609	428	3.037
13	hj 4501 / dosar 15885	2.246	374	2.620
14	hj 4344 / dosar 15888	9.168	1.504	10.672
Total		**319.037**	**48.170**	**367.207**

Tabelul nr. 5. Situaţie privind cheltuielile generate de hotărâri 2019

Sursa D – Proiecte din fonduri externe nerambursabile

DENUMIRE INDICATORI

Execuţia bugetului general de venituri şi cheltuieli, calculată pe baza datelor contabile, se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	Credite bugetare inițiale 2019	Credite bugetare definitive 2019
TOTAL VENITURI	441.314	441.314
TOTAL CHELTUIELI	441.314	441.314

Tabelul nr. 6. Execuția bugetului general de venituri și cheltuieli

La sfârşitul financiar anului financiar 2019 contul de execuţie al Universităţii din Bucureşti, ***conform încasărilor şi plăţilor*** la data de 31.12.2019 derulate prin Ministerul de Finanţe - Trezoreria Statului Sector 5, a înregistrat *un deficit în valoare de 36.255.557,69 lei pentru sursa F* si un excedent în valoare de 420.535,15 lei pentru sursa D.

SITUAȚIA HOTĂRÂRILOR JUDECĂTOREȘTI ACHITATE ÎN ANUL 2019

SITUAȚIA PLĂȚILOR PENTRU LEGEA 85/2016 EFECTUATE ÎN ANUL 2019

Tabelul nr. 7. Situația încasărilor în perioada 2015-2019

TRANSA	DIFERENTE + CONTRIBUTII	INFLATIE + CONTRIBUTII	TOTAL CHELTUIELI HOTARARI 2019
III	8.737.226	1.716.275	10.453.501
III	6.684.980	1.072.295	7.757.275
IV	10.574.094	2.458.283	13.032.377
TOTAL	**25.996.300**	**5.246.853**	**31.243.153**

SURSA F

Tabelul nr. 8. Evoluția încasărilor în 2019 față de 2018

CAPITOL	COD	2015	2016	2017	2018	2019	Creşterea/ Descreştera indicator 2019 comparativ cu anul 2018 %
		Incasari	Incasari	Incasari	Incasari	Incasări	
VENITURI - TOTAL		**250,667,539**	**340,992,397**	**317,923,464**	**359,056,769**	**457.403.174**	**27,39**
Sume provenite din finantarea bugetara a anilor precedenti	36.32.01		3,496,347				
Sume utilizate de alte institutii din excedentul anului precedent pentru efectuarea de cheltuieli	40.15.03						
VENITURI PROPRII , DIN CARE :		**157,453,499**	**210,037,463**	**206,601,122**	**241,305,829**	**316.692.860**	**31,24**
Sume provenite din finantarea institutionala MENCS	**42,10,38**	**119,038,426**	**173,766,511**	**160,226,556**	**186,794,490**	**262.949.609**	**40,77**
Venituri proprii din taxe in invatamantul universitar	**33,10,05**	**34,593,777**	**33,382,893**	**41,134,338**	**36,951,830**	**49.855.277**	**34,92**
Alte venituri potrivit legii din care:		**3,821,296**	**2,888,059**	**5,240,228**	**17,559,509**	**3.887.974**	
- donatii si sponsorizari	37,10,01	17,678		15,262	723,10	342.943	
- venituri din prestari servicii	33,10,08	1,586,743	668,9	594,176	565,20	1.234.238	
-Alte venituri din prestari servicii si alte activitati	33,10,50	859,099	1,009,663	2,673,080	12,710,417	1.299.597	
-Alte venituri din dobanzi	31,10,03	135,506	63,325	52,837	69,06	62.773	
-Venituri din concesiuni si inchirieri	30.05.30	1,222,270	1,145,970	1,023,271	983,33	948.423	
Venituri din valorificarea unor bunuri ale institutiilor publice	39.01		200		1,643,486		
Venituri din proprietate	30.50			881,602	824,19		
Subv.buget stat pentru sustinere proiecte neram. 2014-2020	42.38				40,73		
Subv.buget stat pentru sustinere proiecte neram. 2014-2020	42.10.38						
Venituri din activitatea de cercet.stiintifica, proiectare	**33.10.20**	**27,148,650**	**38,902,419**	**37,110,811**	**27,824,949**	**39.457.562**	**41,81**
ALOC.DE LA BUG.DE STAT CU DESTINATIE SPECIALA, DIN CARE :	**42,10,38**	**39,575,573**	**47,743,377**	**64,586,260**	**68,293,685**	**71.277.537**	**4,37**

a) reparatii capitale	42,10,38						
b) subventii pentru camine si cantine studentesti	42,10,38	7,707,565	7,034,764	7,440,360	8,103,661	8.350.265	
c) dotari si alte investitii	42,10,38	700	1,743,000		1,300,000	10.300.000	
d) burse	42,10,38	19,888,260	23,048,213	47,561,900	53,120,024	50.572.272	
e) alte forme de protectie sociala a studentilor	42,10,38	2,379,748	2,390,400	2,384,000	2,420,000	2.055.000	
f) sume alocate pt realizarea unor ob.de investitii	42,10,38	8,900,000	13,527,000	7,200,000	3,350,000		
g) subventii cazare OG 73	42,10,38						
h) proc.calculatoare Legea 269	42,10,38						
Venituri din microproductie, din act.statiunilor didactice	**33.10.16**	**2,130,162**	**2,276,593**	**2,634,335**	**2,714,496**	**3.025.809**	**11,47**
VENITURI PROPRII ALE CAMINELOR SI CANTINELOR din care:	**33,10,14**	**6,661,182**	**7,070,152**	**6,703,765**	**6,755,286**	**6.909.935**	**2,29**
a) din hrana	33,10,14	1,272,517	1,301,711	1,272,750	1,276,730	759.556	
b) din taxa camin	33,10,14	5,388,665	5,768,441	5,431,015	5,478,556	6.150.379	
Sume in lei provenite din fin.ext.nerambursabila FSE şi FEDR, din care:		**17,698,473**	**31,466,047**	**287,17**	**12,162,524**	**20.039.471**	**64,76**
Prefinanţare	**40.16**					11.356.122	
FEDR	45,10,01,01			-144		0	
FEDR	45,10,01,02	4,288,586	2,773,724			0	
FEDR	45,10,01,03					0	
POC	42.70				127,01	274.967	
Cofinantare FEDR	42.39	2,021,565	5,522,575	-116,187			
FSE	45,10,02,01	2,571,306	803,865				
FSE	45,10,02,02	2,793,534	22,287,652	-2,320,519	-185,31	-1.217.121	
FSE	45.10.02.03	1,086,279	78,231			15.689	
Sume utilizate in contul platilor efectuate an curent	48.01.01			333,513	1,752,995	881.884	
Sume utilizate in contul platilor efectuate ani precedenti	48.01.02				110,00	290.041	
Prefinantare	48,01.03			194,521	369,20	277.609	
Sume utilizate in contul platilor efectuate ani precedenti	48.02.01					358.573	
Prefinanţare	48.02.02					156.534	
Prefinantare	48.02.03				950,00	2.231.022	
Alte facilităţi şi instrumente postaderare	45.10.16	4,937,203		2,195,987	9,038,633	5.414.151	

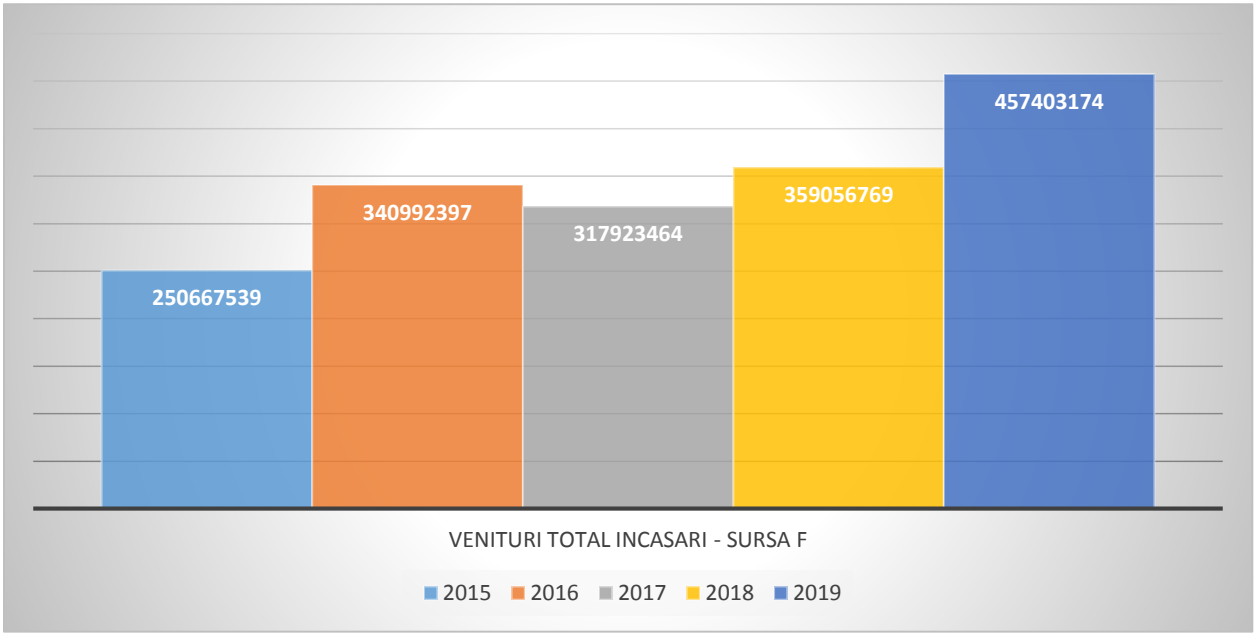


Figura nr. 3. Situația încasărilor în perioada 2015-2019

Sursa D

Tabelul nr. 9. Proiecte din fonduri externe nerambursabile

CAPITOL	COD	2015	2016	2017	2018	2019	Crestere indicatori 2019 față de 2018 %
		Incasari	Incasari	Incasari	Incasari	Incasari	
Fonduri Externe Nerambursabile - Total Venituri		**4.958.558**	**4,316,794**	**1,763,556**	**-90,917**	**420.535**	**100,00**
Sume primite în contul platilor efectuate în anii anteriori	36.32.01						
Sume utilizate de alte institutii din excedentul anului precedent pentru efectuarea de cheltuieli	40.15.03			300			
Cofinantare publica acordata in cadrul mecanismului SEE	42.60	657.426	623,644	317,822	-121,201		
Cofinanțare	42.75					45.418	100
Prefinantare SEE	45.08.17.03	4.301.132	3,692,726	1,079,323	30,476		
Prefinantare	45.08.21.03		423	66,412	-193		

Sume primite in contul platilor efectuate in anul curent	48.08.31.01						
Prefinantare	48.08.31.03					375.117	100

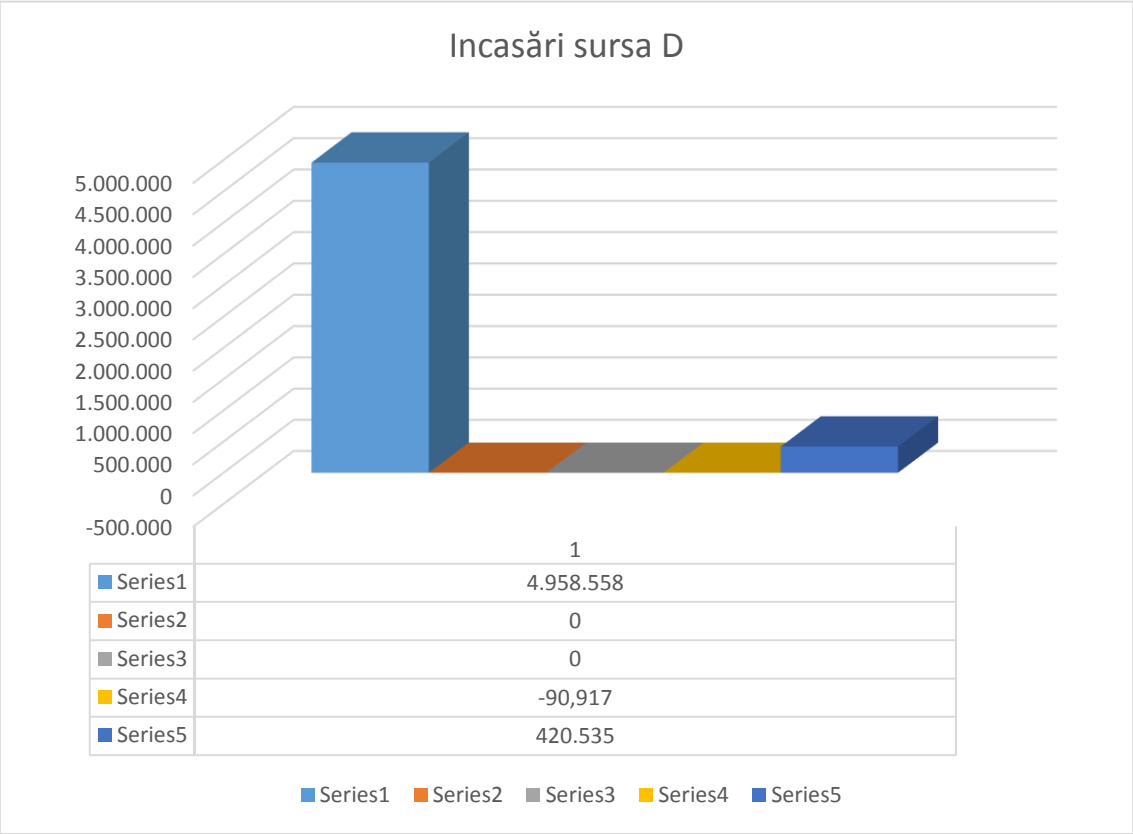


Figura nr. 4. Încasări din proiecte din fonduri externe nerambursabile

Sursa F

Tabelul nr. 10. Lista proiectelor derulate în anul 2019 din fonduri externe nerambursabile

Nr.crt.	Program operational	Cod Smis	Titlul proiectului	Manager de proiect	Facultatea de care apartine
1	Programul Operațional Capital Uman 2014-2020	POCU/82/3/7/10 6186	SUCCES- Startup-uri Constituite pe Competențe Economice Sustenabile de Succes	Dr. Alexandru Paru	Facultatea de Administrație și Afaceri
2	Programul Operațional Capital Uman 2014-2020	POCU/82/3/7/10 6194	DREAM- Dezvoltare Regională prin Expertiză Antreprenorială Multisectorială	Conf. univ. dr. Marin Burcea	Facultatea de Administrație și Afaceri
3	Programul Operațional Capital Uman 2014-2020	POCU/380/6/13/ 125144	EU-ANTREPRENOR - Creșterea participării studenților din categorii vulnerabile la programe de	Lect. univ. dr. Alin Matei	Facultatea de Istorie

			studii de licență prin inovare antreprenorială		
4	Programul Operațional Capital Uman 2014-2020	POCU/320/6/21/122773	DINAMIC- Pptimizarea ofertelor de studii din învățământ terțiar universitar și non-universitar tehnic în sprijinul angajabilității persoanelor defavorizate	Conf. univ. dr. Florentina Nițu	Facultatea de Istorie
5	Programul Operațional Capital Uman 2014-2020	POCU/380/6/13/125245	Excelență în cercetarea interdisciplinară doctorală și postdoctorală, alternative de carieră prin inițiativă antreprenorială (EXCIA)	Prof. univ. dr. Marian Preda	Facultatea de Sociologie și Asistență Socială
6	Programul Operațional Capital Uman 2014-2020	POCU/380/6/13/123343	Educație antreprenorială și consiliere profesională pentru doctoranzi și cercetători postdoctorali în vederea organizării transferului de cunoaștere din domeniul științelor umaniste către piața muncii (ATRiUM)	Prof. univ. dr. Rodica Zafiu	Facultatea de Litere
7	Programul Operațional Capital Uman 2014-2020	POCU/380/6/13/125160	VIITOR-ANTREPRENOR - creșterea participării studenților din categorii vulnerabile la programe de studii de licență prin cadre inovative antreprenoriale	Conf. univ. dr. Ioan Opriș	Facultatea de Istorie
8	Programul Operațional Regional	POR/291/10/3/121728	Consolidarea, restaurarea, modificări interioare, refacerea instalațiilor și amenajări exterioare la clădirea administrativa S+P+1E, corp B	Prof. univ. dr. Paulina Anastasiu	Grădina Botanică
9	Programul Operațional Regional	POR/291/10/3/122957	Consolidarea, restaurarea, modificări interioare, refacerea instalațiilor și amenajări exterioare imobil din strada Spiru Haret, nr. 8, sector 1	Prof. univ. dr. Cristian Preda	Facultatea de Științe Politice
10	Programul Operațional Infrastructură Mare	POIM/178/4/1/1/117515	Măsuri active de protecție și conservare a biodiversității și peisajului din arealul Parcului Natural Porțile de Fier	Prof. univ. dr. Laurentiu Rozilowicz	Facultatea de Geografie

11	Programul Operațional Infrastructură Mare	POIM/178/4/1 /120008	Managementul adecvat al speciilor invazive din Romania, in conformitate cu Regulamentul UE 1143/2014 referitor la prevenirea si gestionarea introducerii si raspandirii speciilor alogene invazive	Prof. univ. dr. Paulina Anastasiu	Facultatea de Biologie
12	Programul Operațional Capacitate Administrativă	POCA/113/2/3/ 111830	Servicii de consiliere juridică pentru victime ale unor abuzuri sau nereguli din administrație și justiție	Lect. univ. dr. Dragoș Costescu	Facultatea de Drept
13	Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020	127465	Consolidarea capacității instituționale a Ministerului Mediului și a unităților din subordine pentru îmbunătățirea politicilor din domeniul biodiversității	CS III Mihai Adamescu	Facultatea de Biologie
14	Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020	127579	Consolidarea capacității instituționale pentru îmbunătățirea politicilor din domeniul schimbărilor climatice și adaptarea la efectele schimbărilor climatice	CS III Mihai Adamescu	Facultatea de Biologie
15	Interreg-Europe	PG106168	Integrating RENewable energy and Ecosystem Services in environmental and energy policies	CS III Mihai Adamescu	Facultatea de Biologie
16	Programul Operațional Competitivitate 2014-2020	106926	,,Dezvoltarea de tehnologii patch - clamp automatizat pentru testarea riscului pro-aritmogen al medicamentelor,, Cod My SMIS 106926	Prof.dr. Beatrice Radu	Facultatea de Biologie

Sursa D

Tabelul nr. 11. Lista proiectelor derulate în anul 2019 din fonduri externe nerambursabile

Nr. crt.	Program operational	Titlul proiectului	Manager de proiect	Facultatea de care apartine
1	Mecanismul Financiar SEE 2014-2021	Elastomeric tuneable metasurfaces for efficient spectroscopic sensors for plastic detection	Dragoman Daniela	Fizica
2	Mecanismul Financiar SEE 2014-2021	Caves as archives of climate and environmental changes. A Center of Excellence in speleological research	Panaiotu Cristian	Geologie si Geofizica
3	Mecanismul Financiar SEE 2014-2021	Towards Unsupervised Learning in the 4D World	Alexe Dumitru Bogdan	Matematica si Informatica

Situaţia comparativă a încasărilor realizate în anii 2016-2019

Tabelul nr. 12. Proiecte din fonduri externe nerambursabile

CAPITOL	COD	2016		2017		2018		2019		Crestere indicatori 2019 față de 2018 %
		Credite bugetare definitive	Incasari	Credite bugetare definitive	Incasari	Credite bugetare definitive	Incasari	Credite bugetare definitive	Incasari	
Fonduri Externe Nerambursabile - Total Venituri		**4,892,805**	**4,316,794**	**398,545**	**1,763,556**	**204,776**	**-90,917**	**441.314**	**420.535**	**115,51**
Sume primite în contul platilor efectuate în anii anteriori	36.32.01									
Sume utilizate de alte institutii din excedentul anului precedent pentru efectuarea de cheltuieli	40.15.03	745,146		349,55	300	151,827				
Cofinantare publica acordata in cadrul mecanismului SEE	42.60	808,705	623,644	47,17	317,822	7,942	-121,201			
Cofinanțare	42.75							66.197	45.418	
Prefinantare SEE	45.17.03	3,322,500	3,692,726	1,825	1,079,323	45,007	30,476			
Prefinantare	45.21.03	16,454	423		66,412		-193			
Sume primite in contul platilor efectuate in anul curent	48.31.01									
Prefinantare	48.31.03							375.117	375.117	

Se observă o creștere a valorii încasate pentru proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile aferente Mecanismului financiar Spațiul Economic European și Norvegian 2014-2021.

Sursa F

Tabelul nr. 13. Plăţile totale aferente perioadei 01.01.2019-31.12.2019

DENUMIREA INDICATORILOR	Cod indicator	Credite bugetare initiale	Credite bugetare definitive	Angajamente bugetare	Angajamente legale	Plati efectuate
A	B	3	4	5	6	7
TOTAL CHELTUIELI	**00**	**411.111.219**	**498.426.153**	**482.586.538**	**482.586.538**	**482.586.538**
01. CHELTUIELI CURENTE (01=10+20+30+40+50+51+55+56+57+59+65)	01	379.261.219	451.162.829	440.798.945	440.798.945	440.798.945
TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	10	273.318.995	331.396.944	326.568.965	326.568.965	326.568.965
Cheltuieli salariale in bani	10.01	259.125.356	311.944.990	307.117.275	307.117.275	307.117.275
Salarii de baza	10.01.01	227.416.068	281.359.170	281.359.170	281.359.170	281.359.170
Fond pentru posturi ocupate prin cumul	10.01.10	21.589.737	22.479.628	22.479.628	22.479.628	22.479.628
Fond aferent platii cu ora	10.01.11	0	0	0	0	0
Drepturi de delegare	10.01.13	1.140.926	3.278.477	3.278.477	3.278.477	3.278.477
Indemnizatii de hrana	10.01.17	8.978.625	4.827.715	0	0	0
Cheltuieli salariale in natura	10.02	3.793.639	3.805.156	3.805.156	3.805.156	3.805.156
Tichete de masa	10.02.01	0	0	0	0	0
Norme de hrana	10.02.02	4.789	20.046	20.046	20.046	20.046
Vouchere de vacanta	10.02.06	3.788.850	3.785.110	3.785.110	3.785.110	3.785.110
Alte drepturi salariale in natura	10.02.30	0	0	0	0	0
Contributii	10.03	10.400.000	15.646.798	15.646.534	15.646.534	15.646.534
Contributii de asigurari sociale de stat	10.03.01	0	4.439.075	4.439.075	4.439.075	4.439.075
Contributii de asigurari de somaj	10.03.02	0	106.517	106.517	106.517	106.517
Contributii de asigurari sociale de sanatate	10.03.03	0	1.096.805	1.096.805	1.096.805	1.096.805
Contributii de asigurari pentru accidente de munca si boli profesionale	10.03.04	0	44.099	43.835	43.835	43.835
Contributii pentru concedii si indemnizatii	10.03.06	0	141.959	141.959	141.959	141.959
Contributia asiguratorie pentru munca	10.03.07	8.000.000	9.330.310	9.330.310	9.330.310	9.330.310
Contributii platite de angajator in numele angajatului	10.03.08	2.400.000	488.033	488.033	488.033	488.033
TITLUL II BUNURI SI SERVICII	20	43.209.543	52.218.613	52.206.582	52.206.582	52.206.582
Bunuri si servicii	20.01	40.967.019	34.100.922	34.097.807	34.097.807	34.097.807
Furnituri de birou	20.01.01	5.751	532.642	532.641	532.641	532.641
Materiale pentru curatenie	20.01.02	4.040	751.120	748.935	748.935	748.935
Încalzit, Iluminat si forta motrica	20.01.03	16.127.170	11.221.033	11.221.033	11.221.033	11.221.033
Apa, canal si salubritate	20.01.04	2.479.053	4.033.839	4.033.838	4.033.838	4.033.838
Carburanti si lubrifianti	20.01.05	70.769	250.540	250.291	250.291	250.291
Piese de schimb	20.01.06	48.562	664.600	664.600	664.600	664.600
Transport	20.01.07	1.620	62.210	62.209	62.209	62.209
Posta, telecomunicatii, radio, tv, internet	20.01.08	70.466	566.458	566.458	566.458	566.458
Materiale si prestari de servicii cu caracter functional	20.01.09	37.382	2.075.532	2.075.532	2.075.532	2.075.532
Alte bunuri si servicii pentru întretinere si functionare	20.01.30	22.122.206	13.942.948	13.942.270	13.942.270	13.942.270
Reparatii curente	20.02	256.485	4.182.968	4.182.968	4.182.968	4.182.968
Reparatii curente	20.02.00	256.485	4.182.968	4.182.968	4.182.968	4.182.968
Hrana	20.03	86.679	906.258	898.510	898.510	898.510
Hrana pentru oameni	20.03.01	86.679	906.258	898.510	898.510	898.510
Medicamente si materiale sanitare	20.04	0	1.491.972	1.491.971	1.491.971	1.491.971
Reactivi	20.04.03	0	1.491.972	1.491.971	1.491.971	1.491.971
Bunuri de natura obiectelor de inventar	20.05	23.744	1.896.492	1.896.491	1.896.491	1.896.491
Uniforme si echipament	20.05.01	0	17.844	17.843	17.843	17.843
Alte obiecte de inventar	20.05.30	23.744	1.878.648	1.878.648	1.878.648	1.878.648
Deplasari, detasari, transferari	20.06	326.046	2.977.531	2.977.074	2.977.074	2.977.074
Deplasari interne, detasari, transferari	20.06.01	84.817	759.111	759.110	759.110	759.110
Deplasari în strainatate	20.06.02	241.229	2.218.420	2.217.964	2.217.964	2.217.964
Materiale de laborator	20.09	58.567	848.027	848.027	848.027	848.027

Materiale de laborator	20.09.00	58.567	848.027	848.027	848.027	848.027
Carti, publicatii si materiale documentare	20.11	59.942	171.914	171.913	171.913	171.913
Carti, publicatii si materiale documentare	20.11.00	59.942	171.914	171.913	171.913	171.913
Pregatire profesionala	20.13	6.642	162.203	162.203	162.203	162.203
Pregatire profesionala	20.13.00	6.642	162.203	162.203	162.203	162.203
Protectia muncii	20.14	0	47.308	47.307	47.307	47.307
Protectia muncii	20.14.00	0	47.308	47.307	47.307	47.307
Alte cheltuieli	20.30	1.424.419	5.433.018	5.432.311	5.432.311	5.432.311
Reclama si publicitate	20.30.01	6.616	235.255	235.205	235.205	235.205
Protocol si reprezentare	20.30.02	29.600	329.105	329.105	329.105	329.105
Prime de asigurare non-viata	20.30.03	3.037	52.869	52.868	52.868	52.868
Chirii	20.30.04	312.505	1.178.120	1.177.490	1.177.490	1.177.490
Fondul Presedintelui/Fondul conducatorului institutiei publice	20.30.07	0	9.600	9.574	9.574	9.574
Alte cheltuieli cu bunuri si servicii	20.30.30	1.072.661	3.628.069	3.628.069	3.628.069	3.628.069
Finantarea unor actiuni de sanatate din cadrul unitatilor sanitare din reteaua administratiei publice locale ***)	20.31	0	0	0	0	0
TITLUL VII ALTE TRANSFERURI	55	3.000.000	3.000.000	2.999.999	2.999.999	2.999.999
A. Transferuri interne.	55.01	3.000.000	3.000.000	2.999.999	2.999.999	2.999.999
Finantarea proiectelor de cercetare-dezvoltare si inovare **)	55.01.48	3.000.000	3.000.000	2.999.999	2.999.999	2.999.999
Titlul VIII PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE	56	4.800.000	6.300.000	5.434.212	5.434.212	5.434.212
Programe din Fondul European de Dezvoltare Regionala (FEDR)	56.01	0	0	0	0	0
Cheltuieli neeligibile	56.01.03	0	0	0	0	0
Programe din Fondul Social European (FSE)	56.02	0	0	0	0	0
Finantarea nationala	56.02.01	0	0	0	0	0
Cheltuieli neeligibile	56.02.03	0	0	0	0	0
Alte facilitati si instrumente postaderare	56.16	4.800.000	6.300.000	5.434.212	5.434.212	5.434.212
Finantarea externa nerambursabila	56.16.02	4.800.000	6.300.000	5.434.212	5.434.212	5.434.212
Mecanismul financiar SEE	56.17	0	0	0	0	0
Finantarea nationala	56.17.01	0	0	0	0	0
TITLUL IX ASISTENTA SOCIALA	57	2.475.000	2.475.000	1.570.602	1.570.602	1.570.602
Ajutoare sociale	57.02	2.475.000	2.475.000	1.570.602	1.570.602	1.570.602
Ajutoare sociale in numerar	57.02.01	2.475.000	509.200	399.430	399.430	399.430
Ajutoare sociale in natura	57.02.02	0	1.965.800	1.171.172	1.171.172	1.171.172
TITLUL X PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020	58	14.984.000	19.984.000	17.100.033	17.100.033	17.100.033
Programe din Fondul European de Dezvoltare Regionala (FEDR)	58.01	7.294.263	4.661.383	2.930.485	2.930.485	2.930.485
Finantarea nationala	58.01.01	63.730	1.115.000	444.245	444.245	444.245
Finantarea externa nerambursabila	58.01.02	7.211.533	3.373.283	2.389.200	2.389.200	2.389.200
Cheltuieli neeligibile	58.01.03	19.000	173.100	97.040	97.040	97.040
Programe din Fondul Social European (FSE)	58.02	7.689.737	15.322.617	14.169.548	14.169.548	14.169.548
Finantarea nationala	58.02.01	29.865	2.741.000	2.123.004	2.123.004	2.123.004
Finantarea externa nerambursabila	58.02.02	7.656.678	12.464.617	12.001.093	12.001.093	12.001.093
Cheltuieli neeligibile	58.02.03	3.194	117.000	45.451	45.451	45.451
TITLU XI ALTE CHELTUIELI	59	52.457.681	55.772.272	52.018.585	52.018.585	52.018.585
Burse	59.01	49.004.268	52.488.272	49.699.977	49.699.977	49.699.977
Burse	59.01.00	49.004.268	52.488.272	49.699.977	49.699.977	49.699.977
Sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate	59.40	3.453.413	3.284.000	2.318.608	2.318.608	2.318.608
Sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate	59.40.00	3.453.413	3.284.000	2.318.608	2.318.608	2.318.608
70. CHELTUIELI DE CAPITAL (70=71+72+75)	70	16.866.000	27.279.324	24.768.852	24.768.852	24.768.852
TITLU XIII ACTIVE NEFINANCIARE (71.01 + 71.02)	71	16.866.000	27.279.324	24.768.852	24.768.852	24.768.852

Active fixe	71.01	16.866.000	27.279.324	24.768.852	24.768.852	24.768.852
Constructii	71.01.01	11.449.000	14.399.438	12.456.175	12.456.175	12.456.175
Masini, echipamente si mijloace de transport	71.01.02	3.417.000	7.924.861	7.581.405	7.581.405	7.581.405
Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	71.01.03	1.800.000	4.204.688	4.094.351	4.094.351	4.094.351
Alte active fixe	71.01.30	200.000	750.337	636.921	636.921	636.921
TITLUL XVIII PLATI EFECTUATE ÎN ANII PRECEDENTI SI RECUPERATE ÎN ANUL CURENT	85	0	0	-81.292	-81.292	-81.292
Plati efectuate în anii precedenti si recuperate în anul curent	85.01	0	0	-81.292	-81.292	-81.292
Plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent aferente cheltuielilor curente si operatiunilor financiare ale altor institutii publice	85.01.03	0	0	-63.132	-63.132	-63.132
Plati efectuate in anii precedenti si recuperate in anul curent aferente fondurilor externe nerambursabile	85.01.05	0	0	-18.160	-18.160	-18.160

Sursa D

Tabelul nr. 14. Plăţile totale aferente perioadei 01.01.2019-31.12.2019 pe surse articole de cheltuială

DENUMIREA INDICATORILOR	Cod indicator	Credite bugetare initiale	Credite bugetare definitive	Angajamente bugetare	Angajamente legale	Plati efectuate
A	B	3	4	5	6	7
TOTAL CHELTUIELI		441.314	441.314	302.787	302.787	302.787
01. CHELTUIELI CURENTE (01=10+20+30+40+50+51+55+56+57+59+65)	01					
Titlul VIII PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE	56					
Mecanismul financiar SEE	56.17					
Finantarea nationala	56.17.01					
TITLUL X PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020	58	441.314	441.314	302.787	302.787	302.787
Mecanismele financiare Spatiul Economic European si Norvegian 2014-2021	58.31	441.314	441.314	302.787	302.787	302.787
Finantarea nationala	58.31.01	66.197	66.197	45.418	45.418	45.418
Finantarea externa nerambursabila	58.31.02	375.117	375.117	257.369	257.369	257.369

Din analiza execuţiei bugetare, redăm mai jos situaţia principalilor indicatori sintetici:

Tabelul nr. 15. Principalii indicatori sintetici ai execuţiei bugetare

Nr.crt.	Indicatori	2017	%	2018	%	2019	%	Crestere a 2019 faţă de 2018 %
1	**Venituri totale UNIVERSITATEA DIN BUCURESTI**	**321,258,266**	**100,00**	**372.059.643**	**100,00**	**469.542.816**	**100,00**	**26,20**
	venituri incasate pe baza de contract institutional si complementar	224,812,816	69.98	256.731.661	69.00	334.227.146	71,18	**30,19**

2	**Plati aferente cheltuielilor totale**	**331,578,337**	**100,00**	**364.455.592**	**100,00**	**482.586.538**	**100,00**	**32,41**
	a) plati pentru cheltuieli curente	316,703,791	95.51	346.133.116	94.97	440.798.945	91,34	**27,35**
	plati pentru cheltuieli de personal	203,441,020	61.36	236.916.430	65.01	328.887.573	68,15	**38,82**
	plati pentru materiale si servicii	41,689,734	12,57	45.442.344	12,47	52.206.582	10,82	**14,89**
	plati alte transferuri	5,803,774	1,75	4.363.755	1,20	2.999.999	0,62	
	plati alte instrumente postaderare			4.096.975	1,12	5.434.212	1,13	**32,64**
	plati proiecte FSE	4,652,769	1,40	4.096.975	1,12	17.402.820	3,61	**324,77**
	plati pentru asistenta sociala	1,285,854	0.39	1.283.246	0,35	1.570.602	0,33	**22,39**
	plati pentru burse	48,675,412	14.68	54.030.366	14,82	49.699.977	10,30	**-8,01**
	plati pentru investitii	24,549,666	7,40	15.305.138	4,20	24.768.852	5,14	**61,83**
3	**Plati cheltuieli anul precedent recuperate in anul curent**	-181.171		-153.490		-81.292		
4	Ponderarea sumelor încasate din contracte încheiate cu Ministerul Educaţiei şi Cercetării în venituri totale	69.98		69.01		68,40		
5	Grad de acoperire a cheltuielilor din alte surse decât cele provenite pe bază de contracte încheiate cu Ministerul Educaţiei şi Cercetării	30.02		30.99		31,60		
6	Cost mediu pe student echivalent	4,660.50		4,695.20		5.407,00		

Tabelul nr. 16. Situația plăților efectuate pentru activitatea de cercetare pe anul 2019

Denumire Indicatori	Cod	Credite Bugetare Aprobate	Plati Efectuate
TOTAL		**38.803.261**	**36.096.926**
TITLUL I. CHELTUIELI DE PERSONAL	10	26.465.800	23.833.049
CHELTUIELI SALARIALE IN BANI	10.01	25.843.908	23.256.338
SALARII DE BAZA	10.01.01	0	0
PRIMA DE VACANTA	10.01.09	0	0
FOND PENTRU POSTURI OCUPATE PRIN CUMUL	10.01.10	23.588.446	21.009.536
INDEMINZATII DE DELEGARE	10.01.13	2.255.462	2.246.803
CHELTUIELI SALARIALE IN NATURA	10.02	20.200	20.046
NORME DE HRANA	10.02.02	20.200	20.046
CONTRIBUTII	10.03	601.692	556.665
CONTRIBUTII DE ASIGURARI PENTRU FD. GARANTARE SALARIATI	10.03.07	563.237	518.784

CONTRIBUTII FOND HANDICAPATI 4%	10.03.08	38.455	37.881
TITLUL II. BUNURI SI SERVICII	20	5.910.641	5.764.303
BUNURI SI SERVICII	20.01	1.433.253	1.269.447
FURNITURI DE BIROU	20.01.01	32.505	19.053
MATERIALE PENTRU CURATENIE	20.01.02	16.000	15.310
INCALZIT, ILUMINAT SI FORTA MOTRICA	20.01.03	3.000	6.355
APA, CANAL SI SALUBRITATE	20.01.04	2.483	0
CARBURANTI SI LUBRIFIANTI	20.01.05	6.000	4.536
PIESE DE SCHIMB	20.01.06	124.145	118.737
TRANSPORT	20.01.07	11.500	10.501
POSTA, TELECOMUNICATII, RADIO, TV, INTERNET	20.01.08	10.149	8.938
MATERIALE SI PRESTARI DE SERVICII CU CARACTER FUNCTIONAL	20.01.09	381.835	107.701
ALTE BUNURI SI SERVICII PENTRU INTRETINERE SI FUNCTIONARE	20.01.30	845.636	978.317
REPARATII CURENTE	20.02	2.915	1.523
MEDICAMENTE SI MATERIALE SANITARE	20.04	1.500.350	1.490.314
REACTIVI	20.04.03	1.500.350	1.490.314
BUNURI DE NATURA OBIECTELOR DE INVENTAR	20.05	299.852	297.789
UNIFORME SI ECHIPAMENT	20.05.01	1.000	1.443
ALTE OBIECTE DE INVENTAR	20.05.30	298.852	296.346
DEPLASARI, DETASARI, TRNSFERURI	20.06	1.153.771	1.139.831
DEPLASARI INTERNE, DETASARI, TRANSFERURI	20.06.01	173.451	168.945
DEPLASARI IN STRAINATATE	20.06.02	980.320	970.886
MATERIALE DE LABORATOR	20.09	749.179	770.079
CARTI, PUBLICATII SI MATERIALE DOCUMENTARE	20.11	26.182	22.674
PREGATIRE PROFESIONALA	20.13	24.307	24.306
PROTECTIA MUNCII	20.14	14.819	13.730
ALTE CHELTUIELI	20.30	706.013	734.609
RECLAMA SI PUBLICITATE	20.30.01	7.500	0
PROTOCOL SI REPREZENTARE	20.30.02	94.733	96.516
DISP PRIME DE ASIG NON VIATA	20.30.03	20.000	14.054
CHIRII	20.30.04	26.000	24.304
ALTE CHELTUIELI CU BUNURI SI SERVICII	20.30.30	557.780	599.735
TITLUL VII. ALTE TRANSFERURI	55	3.000.000	3.000.000
A. TRANSFERURI INTERNE	55.01	3.000.000	3.000.000
PROIECTE CERCET.DEZV.INSTIT.PUBLICE	55.01.48	3.000.000	3.000.000
TITLUL X. ALTE CHELTUIELI	59	235.442	234.231
BURSE	59.01	32.200	32.074
SUME AFERENTE PERSOANELOR CU HANDICAP NEINCADRATE	59.40	203.242	202.157
TITLUL XIII. ACTIVE NEFINANCIARE	71	3.191.378	3.265.343
ACTIVE FIXE (INCLUSIV REPARATII CAPITALE)	71.01	3.191.378	3.265.343
CONSTRUCTII	71.01.01	0	0

MASINI, ECHIPAMENTE SI MIJLOACE DE TRANSPORT	71.01.02	2.932.316	3.056.101
MOBILIER, APARATURA BIROTICA SI ALTE ACTIVE CORPORALE	71.01.03	176.649	127.564
LICENTE, PROGRAME, ALTE ACTIVE NECORPORALE	71.01.30	82.413	81.678

Tabelul nr. 17. Situația plăților efectuate în anul 2019 din subvenția de la stat

Denumire indicatori	Cod	Credite Bugetare Definitiv	Plati Efectuate
TOTAL		**6.630.936,00**	**6.346.812,00**
TITLUL II. BUNURI SI SERVICII	20	6.630.936,00	6.353.351,00
BUNURI SI SERVICII	20.01	6.630.936,00	6.353.351,00
INCALZIT, ILUMINAT SI FORTA MOTRICA	20.01.03	3.954.451,00	3.952.267,00
APA, CANAL SI SALUBRITATE	20.01.04	2.676.485,00	2.401.084,00
TITLUL XIX PLATI EFECTUATE IN ANII PRECEDENTI SI RECUPERATE	85		-6.539,00
PLATI EFECTUATE IN ANII PRECEDENTI SI RECUPERATE IN ANUL CURENT	85.01		-6.539,00
PLATI CHELTUIELI CURENTE ANI PRECED RECUP IN ANUL CURENT	85.01.03		-6.539,00

Tabelul nr. 18. Situația plăților efectuate în anul 2019 din venituri proprii cămine cantine

Denumire indicatori	Cod	Credite Bugetare	Plati Efectuate
TOTAL		**12.443.559**	**12.443.559**
TITLUL I. CHELTUIELI DE PERSONAL	10	5.529.626	5.529.626
CHELTUIELI SALARIALE IN BANI	10.01	5.391.779	5.391.779
SALARII DE BAZA	10.01.01	5.391.729	5.391.729
INDEMINZATII DE DELEGARE	10.01.13	50	50
CONTRIBUTII	10.03	137.847	137.847
CONTRIBUTII DE ASIGURARI PENTRU FD. GARANTARE SALARIATI	10.03.07	137.847	137.847
TITLUL II. BUNURI SI SERVICII	20	5.581.090	5.581.090
BUNURI SI SERVICII	20.01	2.496.381	2.496.381
FURNITURI DE BIROU	20.01.01	2.410	2.410
MATERIALE PENTRU CURATENIE	20.01.02	164.796	164.796
APA, CANAL SI SALUBRITATE	20.01.04	59.384	59.384
CARBURANTI SI LUBRIFIANTI	20.01.05	908	908
PIESE DE SCHIMB	20.01.06	102.890	102.890
POSTA, TELECOMUNICATII, RADIO, TV, INTERNET	20.01.08	7.131	7.131
MATERIALE SI PRESTARI DE SERVICII CU CARACTER FUNCTIONAL	20.01.09	155.759	155.759
ALTE BUNURI SI SERVICII PENTRU INTRETINERE SI FUNCTIONARE	20.01.30	2.003.103	2.003.103
REPARATII CURENTE	20.02	2.139.454	2.139.454
HRANA	20.03	624.463	624.463
HRANA PENTRU OAMENI	20.03.01	624.463	624.463

BUNURI DE NATURA OBIECTELOR DE INVENTAR	20.05	288.223	288.223
UNIFORME SI ECHIPAMENT	20.05.01	14.440	14.440
ALTE OBIECTE DE INVENTAR	20.05.30	273.782	273.782
DEPLASARI, DETASARI, TRNSFERURI	20.06	1.750	1.750
DEPLASARI INTERNE, DETASARI, TRANSFERURI	20.06.01	1.750	1.750
ALTE CHELTUIELI	20.30	30.820	30.820
PROTOCOL SI REPREZENTARE	20.30.02	80	80
ALTE CHELTUIELI CU BUNURI SI SERVICII	20.30.30	30.740	30.740
TITLUL X. ALTE CHELTUIELI	59	99.273	99.273
SUME AFERENTE PERSOANELOR CU HANDICAP NEINCADRATE	59.40	99.273	99.273
TITLUL XIII. ACTIVE NEFINANCIARE	71	1.233.570	1.233.570
ACTIVE FIXE (INCLUSIV REPARATII CAPITALE)	71.01	1.233.570	1.233.570
CONSTRUCTII	71.01.01	676.144	676.144
MASINI, ECHIPAMENTE SI MIJLOACE DE TRANSPORT	71.01.02	217.317	217.317
MOBILIER, APARATURA BIROTICA SI ALTE ACTIVE CORPORALE	71.01.03	340.110	340.110

Tabelul nr. 19. Situaţie privind cheltuielile efectuate pentru obiectivele de investiţii în anul 2019

Nr. crt.	Obiectiv de investiţii	Valoare alocată buget de stat (lei cu TVA)	Valoare cheltuită buget de stat (lei cu TVA)	Valoare alocată venituri proprii (lei cu TVA)	Valoare cheltuită venituri proprii (lei cu TVA)	Valoare alocată fonduri speciale (lei cu TVA)	Valoare cheltuită FEN (lei cu TVA)
	TOTAL GENERAL LUCRĂRI DE INVESTIȚII	**9.200.000**	**9.007.655**	**5.438.000**	**3.448.520**	**12.880.000**	**38.775**
1.	Spații de învățământ și spații administrative la UNIVERSITATEA DIN BUCUREȘTI HG. 830/2011 (RECTORAT)			4.734.000	2.757.233		
C III	**Consolidări la imobile - TOTAL**	**318.000**	**316.064**	**87.000**	**85.516**	**12.880.000**	**38.775**
	Consolidări cămine și cantine - TOTAL	168.000	167.314	87.000	85.516		
1.	Proiectare si consolidare Proiect pentru autorizatia de Construire (PAC), Proiect tehnic (PT) si Detalii de Executie (DE) Cămine G1,G2,G3 si G4, Complex Magurele	168.000	167.314	87.000	85.516		
	Consolidari Spatii de invatamant - TOTAL	150.000	148.750			12.880.000	38.775
1.	Expertiza tehnica imobil Corp A, Panduri	150.000	148.750				

C IV	**Reabilitare Imobile - TOTAL**	**6.983.000**	**6.793.697**	**590.000**	**579.115**		
	Reabilitare camine cantine - TOTAL	5.144.000	4.970.488	414.000	412.603		
1.	Reabilitare constructii si instalatii Camin Stoian Militaru scara 2	1.816.000	1.752.642	311.000	310.123		
2.	Reabilitare instalatii electrice interioare Camin Fundeni - Etapa II	89.000		103.000	102.480		
3.	Reabilitare grupuri sanitare Camin C, Complex Grozavesti	833.000	832.734				
4.	Reabilitare grupuri sanitare Camin D, Complex Grozavesti	833.000	830.929				
5.	Reabilitare fatade si Iluminat exterioar Camin C Leu	168.000	164.469				
6.	Reabilitare instalatie electrica Camin Fundeni - Etapa 1	102.000	101.150				
7.	Reabilitare Centrala termica camine Magurele	896.000	883.863				
8.	Reabilitare terasa centrala termica camine Magurele	407.000	404.701				
	Reabilitare spatii de invatamant - TOTAL	1.839.000	1.823.209	176.000	166.512		
1.	Reabilitare Amf. Voinov Fac. De Biologie, Splaiul Independentei nr.91-95	413.000	413.000	12.000	12.000		
2.	Reabilitare terasa - hidroizolare si preluare ape pluviale imob. Aleea Portocalelor nr.1			128.000	125.952		
3.	Cheltuieli asistenta Tehnica aferente lucrarilor de reabilitare a Corpului A Panduri			36.000	28.560		
4.	Reabilitare anexa Statiunea Zoologica Sinaia	167.000	156.075				
5.	Reabilitare alei si drumuri imobil Soseaua Panduri nr.90	535.000	531.882				
6.	Servicii de proiectare (Studiu de solutie pentru alimentare cu energie electrica) Corp A Complex Panduri	24.000	23.205				

7.	Reabilitare demisol Facultatea de Teologie Ortodoxa, str. Sf. Ecaterina nr. 2-4	261.000	260.512				
8.	Servicii de proiectare, Documentatii de avizare a Lucrarilor de Interventie (DALI) si Proiect Tehnic de Executie (PTE) pentru reabilitare finisaje si instalatii interioare Amfiteatre A1,A2,A3 si Aula, Facultatea de de Fizica, Imobil Magurele	117.000	116.620				
9.	Reabilitare centrala termica Facultatea de Fizica Imob. Magurele	322.000	321.915				
C VI	**Alte Cheltuieli de natura investitiilor - TOTAL**	**1.899.000**	**1.897.894**	**27.000**	**26.655**		
1.	Servicii de realizare Plan Urbanistic de Detaliu (PUD) pt. Construire Complex Sportiv Ioan Mihailescu, Spatii de invatamant si spatii de cazare doua Camine noi in Complex Grozavesti Splaiul Independentei nr. 204			27.000	26.655		
2.	Deviere (proiectare si executie) traseu conducte de gaze naturale pentru imobilele din Complex Panduri unde functioneaza Facultatea de Psihologie si Stiintele Educatiei, Facultatea de Sociologie si Asistenta Sociala, Facultatea de Chimie si Sala de Sport.	1.641.000	1.640.121				
3.	Reamplasare post de transformare si cabluri de medie si joasa tensiune Corp A, Soseaua Panduri nr. 90	258.000	257.773				

	Consolidări imobile fonduri speciale plăți efectuate pe art. 58						
1.	Consolidare, restaurare, modificari interioare si amenajari exterioare cladire administrativa S+P+1E, Corp B, Gradina Botanica Dimitrie Brandza- SMIS 121728					4.846.000	16.240
2.	Consolidare,restaurare, modificari interioare si amenajari exterioare imobil, str. Spiru Haret nr. 8- SMIS 122957					8.034.000	22.535

Tabelul nr. 20. Situaţie privind cheltuielile efectuate pentru dotări 2019 comparativ cu 2018

Dotări	**Credite bugetare 2018**	**Plăți efectuate 2018**	**Credite bugetare 2019**	**Plăți efectuate 2019**	**Creștere plăți 2018 față de 2019 %**
Mașini, echipamente si mijloace de transport	6.653.160	6.156.113	7.924.861	6.504.508	5,66
Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	2.871.071	732.607	4.204.688	4.071.245	455,72
Alte active fixe	621.531	501.087	750.337	636.925	27,11
Total	**10.145.762**	**7.389.807**	**12.879.886**	**11.212.678**	

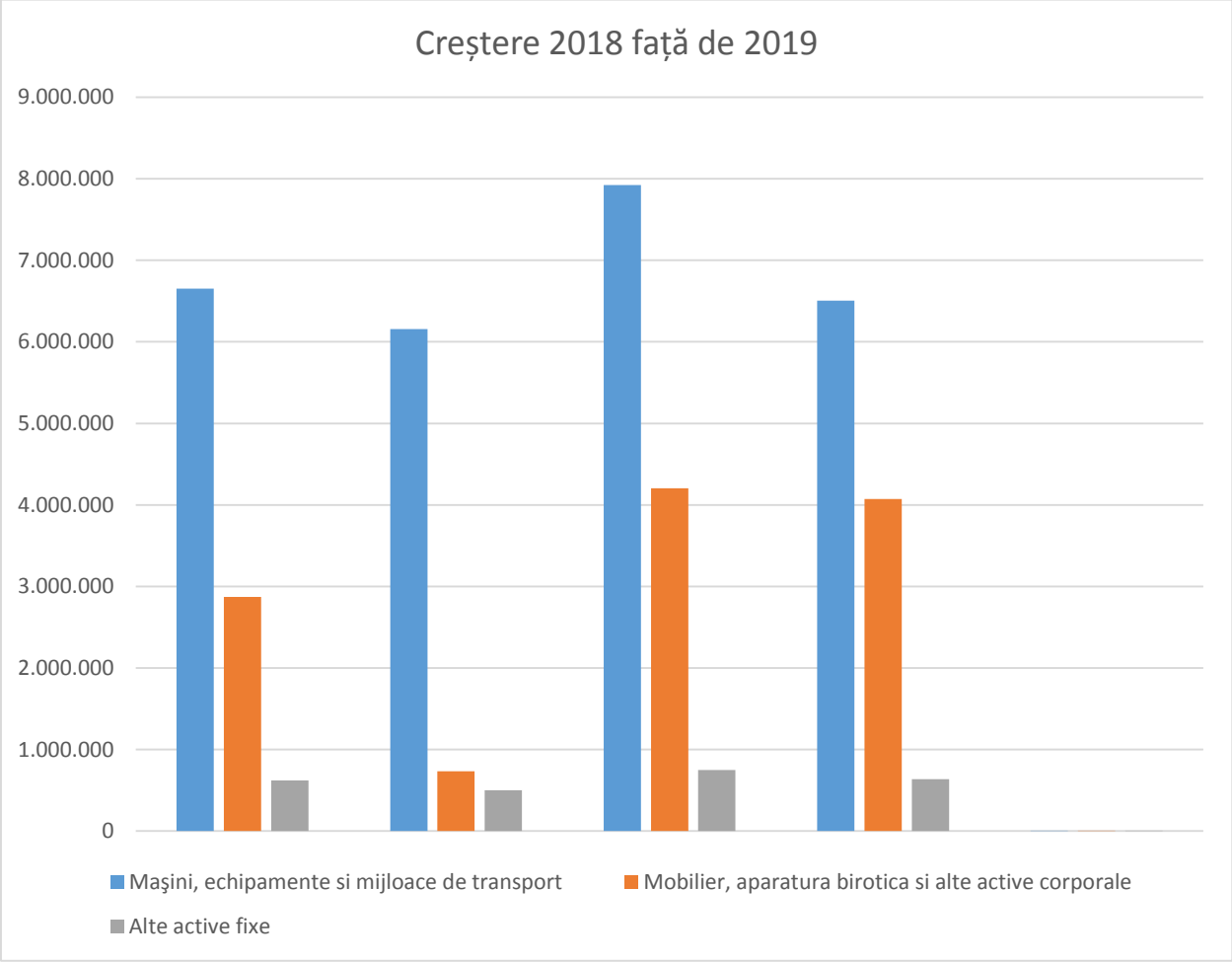


Figura nr. 5. Cheltuieli cu dotări

Tabelul nr. 21. Ponderea în Bugetul institutiilor publice și activităților finanțate integral din venituri proprii

Indicator	Valoare	%
TITLUL I CHELTUIELI DE PERSONAL	69.705.500	43,65
TITLUL II BUNURI SI SERVICII	41.295.192	25,86
Titlul VIII PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE	6.300.000	3,95
TITLUL IX ASISTENTA SOCIALA	420.000	0,26
TITLUL X PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020	19.984.000	12,51
TITLU XI ALTE CHELTUIELI	5.000.000	3,13
TITLU XIII ACTIVE NEFINANCIARE	16.979.324	10,63

Situația plătilor efectuate din

Proiecte finanțate din fonduri externe nerambursabile (FEN/FEDR)

la data de 31.12.2019

a. FONDUL SOCIAL EUROPEAN –Sursa F

Tabelul nr. 22. Plăți efectuate din Fondul Social European

Denumire indicatori	Cod	Credite Bugetare	Angajamente Bugetare	Angajamente Legale	Plati Efectuate	Cheltuieli Efective
TITLUL X.PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURS	**58**	**19.984.000**	**17.253.003**	**17.281.025**	**17.118.193**	**5.276.163**
PROIECTE POC	58.01	4.661.383	3.036.038	3.036.038	2.930.485	2.575.795
FINANȚAREA NAȚIONALĂ	58.01.01	1.115.000	461.706	461.706	444.245	429.239
FINANTAREA EXTERNA NERAMBURSABILA	58.01.02	3.373.283	2.460.439	2.460.439	2.389.200	2.119.440
CHELTUIELI NEELIGIBILE	58.01.03	173.100	113.893	113.893	97.040	27.116
PROIECTE POC	58.02	15.322.617	14.198.805	14.226.827	14.169.548	2.700.368
PROIECTE POCU	58.02.01	2.741.000	2.127.211	2.130.902	2.123.004	401.030
PROIECTE POCU	58.02.02	12.464.617	12.024.594	12.044.546	12.001.093	2.244.143
PROIECTE POCU	58.02.03	117.000	47.000	51.378	45.451	55.194
PLATI CHELTUIELI FD EXT NERAMB ANI PRECED RECUP IN ANUL CU	85.01.05		-18.160	-18.160	-18.160	

b. FONDURI SEE- Sursa D

Tabelul nr. 23. Plăți efectuate din Fonduri SEE

DENUMIREA INDICATORILOR	Cod	Credite bugetare	Angajamente bugetare	Angajamente legale	Plati efectuate	Cheltuieli efective
TOTAL CHELTUIELI		441.314	302.787	302.787	302.787	525.806
01. CHELTUIELI CURENTE	01					202.791
Titlul VIII PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE (FEN) POSTADERARE	56					202.791
Mecanismul financiar SEE	56.17					202.791
Finantarea nationala	56.17.01					202.791
TITLUL X PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020	58	441.314	302.787	302.787	302.787	323.015
Mecanismele financiare Spatiul Economic European si Norvegian 2014-2021	58.31	441.314	302.787	302.787	302.787	323.015
Finantarea nationala	58.31.01	66.197	45.418	45.418	45.418	49.049
Finantarea externa nerambursabila	58.31.02	375.117	257.369	257.369	257.369	273.966

Tabelul nr. 24. Ponderea cheltuielilor și a plăților FEN din total universitate 2019

DENUMIREA INDICATORILOR	Plati efectuate 2019	Cheltuieli efective 2019
TOTAL	482.889.325	466.565.015
CHELTUIELI/PLĂȚI FEN, FEDR, SEE	22.837.032	15.034.306

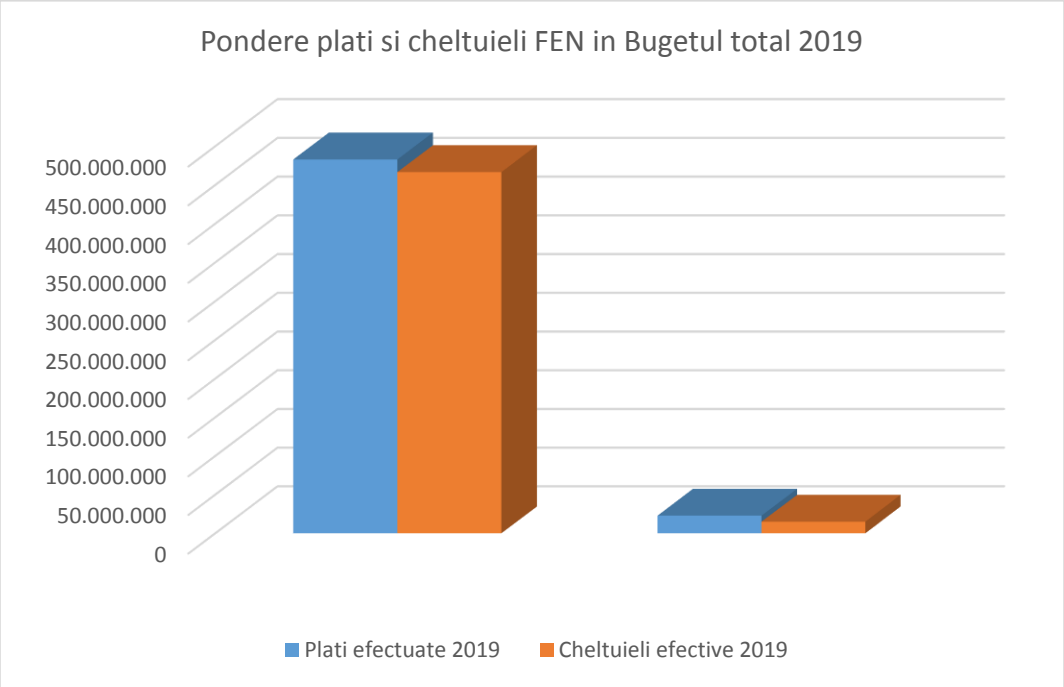


Figura nr. 6. Ponderea plăților și cheltuielilor FEN în bugetul total 2019

Tabelul nr. 25. Situația îndeplinirii obiectivelor la Direcția Tehnica și Direcția spații învățământ - **Obiective (conform Planului operational 2019)**

Nr. crt.	Obiective (conform Planului Operaţional 2019)	Indicatori de măsurare a Performanţelor	Activităţi derulate pentru atingerea obiectivelor	Rezultate obţinute	Valoarea investiţiei (cu TVA)	Apreciere asupra atingerii obiectivelor (Obiectiv îndeplinit/parţial îndeplinit/neindeplinit – se va preciza de ce în Nota de final anexă și în raportul de activitate)
1.	Spaţii de Învăţământ şi Spaţii Administrative la Universitatea din Bucureşti (Rectorat) H.G. 830/2011	5	Contiuare contract de executie lucrări. Finalizare executie lucrări 24.04.2019	Execuţie lucrari în timp util si realizare obiectiv Efectuare Receptie si obtinere aviz de funtionare I.S.U.	36.078.534,64	Obiectiv indeplinit

Nr. crt.	Obiective (conform Planului Operațional 2019)	Indicatori de măsurare a Performanţelor	Activităţi derulate pentru atingerea obiectivelor	Rezultate obţinute	Valoarea investiției (cu TVA)	Apreciere asupra atingerii obiectivelor (Obiectiv îndeplinit/parțial îndeplinit/neindeplinit – se va preciza de ce în Nota de final anexă și în raportul de activitate)
2.	Execuție lucrări consolidare și reabilitare imobil Spiru Haret 8	5	Efectuare licitaţie execuție. Desemnare câștigători	Execuţie lucrari in timp Demararea execuției 2020	9.531.999,36	Semnare contract Obiectiv parțial indeplinit În derulare 2020
3.	Lucrări de reabilitare amfiteatrul *Voinov* Facultatea de Biologie	4	Finalizare lucrare in 2019 (restantă din anul 2018)	Obiectiv realizat	1.031.272,18	Obiectiv indeplinit finalizat 2019
4.	Reabilitare depozit de carti demisol Facultatea de Limbi si Literaturi Straine, imobil Pitar Moş snr. 7-13	2	Intocmire caiet de sarcini Pregatire licitatie	Obiectiv realizat partial. Doar proiectare	616.000,00	Obiectiv neindeplinit Lipsa fonduri Venirea anotimpului friguros (lucrari umede de hidroizolatie) Continuare in anul 2020
5.	Reabilitare tablouri electrice generale Facultatea de Matematică imobil Bd. Regina Elisabeta nr. 4-12	5	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	82.000,00	Obiectiv indeplinit.
6.	Lucrări de reabilitare construcții + instalații demisol Facultatea de Teologie Ortodoxă	2	Efectuare licitaţie executie Etapa I. Incheiere Contract Etapa I. Demarare lucrări de executie.	Obiectiv realizat partial.	3.403.400,00	Obiectiv neindeplinit deoarece au existat contestatii in efectuarea licitatiei de executie. Intarzieri. Continuare lucrari in anul 2020 Etapa I și Etapa II.
7.	Reabilitare centrală termică Facultatea de Fizică imobil Măgurele	5	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	319.515,00	Obiectiv indeplinit.
8.	Lucrări de reabilitare amenajare teren și instalații rețele exterioare Corp A Complex Panduri	3	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat partial (deviere proiectare și execuție traseu conducte de gaze naturale)	1.640.121,18	Obiectiv indeplinit partial
9.	Reabilitare alei și drumuri imobil,	5	Incheiere Contract.	Obiectiv realizat	528.471,84	Obiectiv indeplinit.

Nr. crt.	Obiective (conform Planului Operațional 2019)	Indicatori de măsurare a Performanţelor	Activităţi derulate pentru atingerea obiectivelor	Rezultate obţinute	Valoarea investiției (cu TVA)	Apreciere asupra atingerii obiectivelor (Obiectiv îndeplinit/parțial îndeplinit/neindeplinit – se va preciza de ce în Nota de final anexă și în raportul de activitate)
	Șoseaua Panduri nr. 90		Finalizare lucrare			
10.	Lucrări de reamenajare / recompartimentare spații de învățământ demisol - Facultatea de Drept	0	-	Obiectiv nerealizat	-	Obiectiv neindeplinit datorită nerelocării la timp a spațiilor administrative din Facultatea de Drept în noul Rectorat
11.	Lucrări de reabilitare instalații electrice corp B Panduri	0	-	Obiectiv nerealizat	-	Obiectiv neindeplinit datorită lipsei de fonduri
12.	Lucrări de reabilitare a ferestrelor deteriorate din imobilul CAROL	0	-	Obiectiv nerealizat	-	Obiectiv neindeplinit datorită lipsei de fonduri
13.	Lucrari de reabilitare instalatie si sistem de incalzire al imobilului din Dimitrie Brândză (instalatie si centrala termica)	4	-	Obiectiv nerealizat	-	Obiectiv neindeplinit (centrala termică a fost reparată și deocamdată nu mai necesită înlocuire)
14.	Lucrări de reabilitare lift din imobil Schitu Măgureanu, nr 9	5	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	186.826,90	Obiectiv îndeplinit.
15.	Creșterea gradului de confort, ambient și siguranță a tuturor spațiilor de învățământ ale Universităţii din București	4		Obiectiv realizat parțial	-	Obiectiv îndeplinit parțial

În această perioadă, Direcția Spații de Învățământ a urmărit în permanență să vină în sprijinul cadrelor didactice, centrelor de cercetare pentru derularea în bune condiții a procesului didactic și de cercetare. Lucrările de reparații, dotări și modernizări ale

spațiilor de învățământ și cercetare științifică s-au realizat, împreuna cu Direcția Tehnică, într-un ritm direct proporțional cu alocările bugetare.

***Tabelul nr. 26. Situația îndeplinirii obiectivelor la Direcția Patrimoniu Imobiliar* - (conform Planului operaţional 2019)**

Nr.crt	Obiectiv in planul operational 2019	Stare *	Observații
1	Eficientizarea activității desfășurate la terenurile de sport ale UB prin crearea unui sistem eficient de rezervări, prin realizarea unei promovări corespunzătoare a serviciilor oferite precum și prin organizarea sistemului de încasări	Realizat	
2	Eficientizarea activităţilor privind închirierea spaţiilor temporar disponibile ale Universităţii din București. Vor fi renegociate contractele ajunse la termenul scadent cu agenții economici și vor fi încheiate noi contracte pentru spaţiile temporar disponibile scoase la licitaţie	Realizat	
3	Calcularea penalităţilor de întarziere pentru neplata la termen a facturilor emise conform Procedurii privind „stabilirea unui set unitar de reguli menite să conducă la o riguroasă evidenţă a situaţiei încasărilor provenite din contractele de închirieri încheiate cu terţii”, aprobată în Consiliul de Administraţie din data de 22.02.2012	Realizat	
4	Organizarea eficientă a sistemului de cazare în apartamentele de protocol ale Universităţii din București și la Casa de Oaspeţi Academica	Realizat	
5	Activităţi de igienizare și întreţinere curentă a spaţiilor din cadrul apartamentelor de protocol ale Universităţii din București	Realizat	
6	Inventarierea imobilelor aparţinând Universităţii din București	Realizat	
7	Intabularea imobilelor aparţinând Universităţii din București	Partial realizat	Din 51 imobile sunt intabulate un număr de 43 imobile (3 imobile intabulate parţial, pentru 4 imobile nu se impune intabularea fiind in comodat sau cedare de folosinta, iar 4 imobile sunt neintabulate avand probleme juridice) **

8	Organizarea eficientă a personalului cu atribuţii de pază în Universitatea din Bucureşti	Realizat	
9	Monitorizarea numărului de ore de pazã efectuate lunar, în limita numărului maxim de ore stabilite în Acordul cadru	Realizat	
10	Încheierea lunară a contractelor subsecvente de pază cu firma ce asigură paza imobilelor aparţinând Universităţii din Bucureşti	Realizat	
11	Organizarea si eficientizarea activităţii garajului Universităţii din Bucureşti (monitorizarea consumului de carburanţi prin eficientizare sistemului de programare a curselor)	Realizat	
12	Centralizarea întregii activităţii de transport auto la nivelul DPI și coordonarea decontărilor cheltuielilor auto pentru toate mijloacele de transport ale UB	Realizat	
13	Organizarea eficientă a personalului cu atribuţii de curaţenie în curtea rectoratului și asigurarea activităţilor curente de curaţenie și îngrijire curte	Realizat	
14	Organizarea eficientă a personalului grupei tehnice din subordine	Realizat	
15	Optimizarea accesului auto în curtea Rectoratului	Realizat	
16	Activităţi de toaletare și defrișare copaci din imobilele administrate de DPI	Realizat	
17	Încheierea de poliţe CASCO și RCA pentru autoturismele UB	Realizat	
18	Asigurarea unei informaţii de calitate pentru conducerea UB în vederea fundamentării deciziilor	Realizat	
19	Evaluarea personalului din cadrul Direcţiei	Realizat	
20	Asigurarea mentenanţei pentru sistemele de supraveghere a imobilelor UB	Realizat	

21	Asigurarea suportului logistic pentru buna desfăşurare a activităţilor administrative desfăşurate de către următoarele departamente aflate în coordonarea Direcţiei Patrimoniu Imobiliar: - Grădina Botanică " Dimitrie BRANZDA"; - Casa Universitarilor Bucuresti; - Staţiunea Zoologică Sinaia; - Staţiunea de Cercetări Marine şi Fluviale SF GHEORGHE,; - Centrul de cercetare a mediului şi Efectuarea studiilor de Impact ESELNITA; - Staţiunea de Cercetări Geografice ORSOVA; - Staţiunea de Cercetări Ecologice BRAILA; - Staţiunea Didactică şi de Cercetare ştiinţifică "Pof. ATHANASIE PATRASCU" SURLARI - Unitatea de administrare a geoparcului dinozaurilor – Ţara Haţegului;	Realizat	
22	Actualizarea cadastrală a imobilelor Universităţii din Bucureşti	Partial realizat	Nu a fost realizată actualizarea prin eliminarea din cartea funciară a clădirilor demolate datorită lipsei informaţiilor şi documentelor necesare.
23	Completarea sistemului de supraveghere video şi alarmare al imobilelor Universităţii din Bucureşti	Realizat	
24	Analiza consumului de utilităţi din structurile aflate în subordine și identificarea soluţiilor de reducere a consumului	Realizat	
25	Construcţie complex sportiv "Ioan Mihăilescu" (PUD + DTAC + DTOE)	Partial realizat	Completare documentaţie pentru Complex Sportiv "Ioan MIHAILESCU", spaţii de învăţământ şi spaţii de cazare din Splaiul Independenţei nr. 204 şi obţinere aprobare PUD
26	Punerea în practică a măsurilor recomandate în urma revizuirii analizei de risc pentru imobilele aflate în coordonarea DPI	Partial realizat	
27	Realizarea de lucrări de renovare a apartamentelor de protocol ale Universităţii din Bucureşti	Realizat	***

* Stare = realizat / parţial realizat/ nerealizat

Observatii = % pentru parțial realizat și motivație pentru nerealizat

Pentru imobilele intabulate partial si neintabulate, situatia este urmãtoarea:

1. imobilul Facultatii de Teologie Baptistã situat în Strada Berzei nr.29, sector 1, Bucureşti este în comodat si nu se impune intabularea

2. imobilul Facultãţii de Teologie Ortodoxã situat în strada Sfânta Ecaterina nr. 5, sector 4, Bucureşti este în comodat si nu se impune intabularea

3. imobilul Facultãtii de Teologie Romano – Catolicã situat în Str. G-ral Henri Mathias Bertlot nr. 19 este în comodat şi nu se impune intabularea.

4. imobilul Consorţiului Interinstituţional Sighişoara situat în strada 1 Mai nr.7, Sighişoara – Mureş este in cedare de folosinţã şi nu mai se impune intabularea

5. imobilul Camin Poligrafie – Jiului situat în strada Jiului nr. 163, sector 1 Bucureşti este in administrare (Dreptul de proprietate pentru acest Imobil a fost înscris in Cartea Funciară in favoarea Consiliului Local Sector 1, conform dosarului de cadastru din 08.04.2008 . A fost întocmitã Nota nr. 14373/29.06.2017 cãtre conducerea UB şi aprobatã de cãtre BECA pentru continuarea demersurilor de cãtre Direcţia Juridicã în vederea înscrierii dreptului de proprietate).

6. Cãmin Theodor Pallady 1 si 2 situat în Bulevardul Th. Pallady nr. 22-26, sector 3, Bucureşti - Pentru acest imobil exista doua litigii pe rolul Tribunalului Bucureşti. Stadii procesuale - fond.

7. Complex Leu situat în B-dul Iuliu Maniu nr. 1-3, sector 6, Bucureşti - In Cartea Funciarã (cea deschisã în favoarea Universitãţii Politehnice) nu au fost individualizate construcţiile, imobilele deţinute de Universitatea din Bucureşti şi Academia Românã nu se pot intabula pânã la momentul înscrierii în CF a construcţiilor şi pânã nu se clarificã situaţia juridicã a terenului de sub construcţii" Având în vedere protocolul nr.3286/12.03.2003 încheiat între UPB şi UB care la art.2 menţioneazã cã „Universitatea Politehnicã din Bucureşti, deţine întreaga bazã materialã, clãdirile conform anexei 4, precum şi terenurile în totalitate (inclusiv terenuri de sport, tenis şi fotbal) şi construcţiile speciale din incintã (drumuri, alei, canale termice, etc)" este necesar ca Universitatea din Bucureşti împreunã cu Universitatea Politehnicã Bucureşti şi Academia Românã sã clarifice situaţia terenului de sub construcţiile în care îşi desfãşoarã parţial activitatea UB şi Academia Românã. In acest sens au fost facute demersuri pentru clarificarea situatiei.

8. Teren Facultatea de Fizicã Mãgurele situat în strada Atomiştilor nr.409 Magurele Ilfov (Lot 2 3057 mp) – urmeazã a fi intabulat dupã clarificarea situaţiei juridice

Observaţie 1: imobilul situat în strada Splaiul Independentei nr. 204, sector 6, Bucureşti (Complex Grozãveşti) este intabulat cu exceptia suprapunerilor pe o suprafaţã de 1035 mp cu imobilul înscris în CF 207135 detinut de cãtre Municipiul Bucureşti şi pe o suprafaţã de 341 mp cu imobilul numãr cadastral 218178 deţinut de cãtre Municipiul Bucureşti. De asemenea Universitatea din Bucureşti a solicitat OCPI – sector 6 (cererea nr. 65197/16.11.2016) rectificarea cãrţii funciare prin adãugarea unei suprafeţe de 870 mp rãmaşi în proprietatea UB în urma semnãrii Convenţiei nr. 26544/14.10.2015 cu UMF. Menţionãm cã pentru acest imobil existã un proiect pentru accesare fonduri în vederea edificãrii unor construcţii (spaţii de învâtãmânt, complex sportiv, cãmin studentesc) şi au fost fãcute demersuri pentru obţinerea fondurilor de la Compania Naţionala de Investiţii din cadrul Ministerului Dezvoltãrii.

Observaţie 2: imobilul situat în strada Spiru Haret nr.8, sector 1, Bucureşti este intabulat cu exceptia unei suprapuneri. Din suprafaţa de 1855,0487 mp pentru care s-a obţinut ordinul MEC s-a putut înscrie în CF doar suprafaţa de 1422 mp. Restul suprafetei, la data întocmirii documentaţiei cadastrale necesare

înscrierii în CF, era deja înscrisă în Cartea Funciară nr.270787. Menţionăm că la acest imobil au fost accesate fonduri structurale pentru reabilitare.

Observatie 3: Potrivit ordinului MECS nr. 5854/26.11.2015 privind realizarea unui schimb de terenuri, terenul UB situat în Str. Atomiştilor Nr. 405, Măgurele, Ilfov în suprafaţa de 26.645,8212 mp s-a diminuat cu suprafata de 4.459 mp în urma schimbului de terenuri dintre Universitatea din Bucureşti și Institutul de Cercetare – Dezvoltare pentru Fizica Materialelor.

De asemenea, conform referatului nr. 24434/30.10.2013 aprobat în SCUB la data de 18.11.2013 și în Consiliul de Administraţie al UB la data de 20.11.2013 suprafata de 2200 mp aferenta trotuarului a fost predată prin Procesul verbal nr.32436/16.12.2016 către Unitatea Administrativ Teritorială Oraş Măgurele.

(26.645,8212 mp – 4.459 mp ICDFM – 2200 mp trotuar = 19.986,821 mp)

De asemenea conform Notei de Fundamentare nr.11998/07.06.2019 aprobate in BECA in data de 10.06.2019 si a declaratiei Rectorului Universitatii din Bucuresti din 24 iunie 2019 s-au intabulat doar 17.887 mp care nu au fost afectati de suprapunerea cu numarul cadastral IE 62528 inscris in CF in favoarea UAT Magurele, urmand ca ulterior pe cale amiabila sau in instanta sa fie clarificata situatia juridica a imobilului in suprafata de 2100 mp. (19.986,821 mp – 2100 mp = 17.886,82 mp)

Prin urmare:

Din cele 8 imobile neintabulate, 4 imobile nu necesita intabularea fiind în comodat sau cedare de folosinţă.

Rezultă că trebuiesc intabulate dupa clarificarea situatiei juridice 4 imobile si anume:

1. Imobilul Camin Poligrafie – Jiului situat în strada Jiului nr. 163, sector 1 Bucureşti

2. Cămin Theodor Pallady 1 si 2 situat în Bulevardul Th. Pallady nr. 22-26, sector 3, Bucureşti

3. Complex Leu situat în B-dul Iuliu Maniu nr. 1-3, sector 6, Bucureşti

4. Teren Facultatea de Fizică Măgurele situat în str. Atomiştilor nr.409 Magurele Ilfov (Lot 2 3057 mp)

2. Resurse patrimoniale

In anul 2019 obiectivele Planulului Operational s-au dovedit a fi mai ambițioase decât capacitatea reală de realizare și coordonare de care a dispus universitatea. Astfel, 9 din cele 28 de obiective cdin planul operational nu au fost îndeplinite, cauza dominant fiind lipsa fondurilor necesare.

Unele obiective au avut intărzieri in executie, date fiind unele schimbări de solutie la nivelul proiectelor/Dispozitii de Santier sau aparitia de Acte Aditionale (la Contractele de baza) pe parcursul executiei lucrarilor (Amfiteatrul Voinov/Facultatea de Biologie), venirea anotimpului friguros (lucrari umede de hidroizolatie la demisolul Facultatii de Limbi si Literaturi Straine, imobil Pitar Moş nr. 7-13) sau intarzieri in nefinalizarea la timp a obiectivelor/demararii acestora datorita existentei contestatiilor in efectuarea licitatiilor (Lucrări de reabilitare construcții + instalații demisol Facultatea de Teologie Ortodoxă).

Pentru viitor sunt necesare:

- Prioritizarea investițiilor de infrastructură în raport cu nevoile reale și presante ale UB;
- Iderntificarea de surse de finanțare interne, dar mai ales externe (CNI, FSE, sponsorizări etc.).

Chiar dacă au existat sincope în atingerea unor obiective operaționale, investițiile în infrastructură sunt notabile, unele dintre ele fiind finalizate (Rectorat Panduri, lucrări la cămine), iar altele sunt contractate și continuă în 2020.

Tabelul nr. 27. Activități și rezultate în sfera spațiilor de învățământ

Nr. crt.	Obiective (conform Planului Operaţional 2019)	Activităţi derulate pentru atingerea obiectivelor	Rezultate obţinute	Valoarea investiției (cu TVA)	Apreciere asupra atingerii obiectivelor
1.	Spaţii de Învăţământ şi Spaţii Adm. la Universitatea din Bucureşti (Rectorat) H.G. 830/2011	Contiuare contract de executie lucrări. Finalizare executie lucrări 24.04.2019	Execuţie lucrari in timp util si realizare obiectiv Efectuare Receptie si obtinere aviz de funtionare I.S.U.	36.078.534,64	Obiectiv indeplinit
2.	Execuție lucrări consolidare și reabilitare imobil Spiru Haret 8	Efectuare licitație execuție. Desemnare câștigători	Execuţie lucrari in timp Demararea execuției 2020	9.531.999,36	Semnare contract Obiectiv parțial indeplinit În derulare 2020
3.	Execuție lucrări consolidare și reabilitare Corp B Pavilion Administrativ G. Botanica	Efectuare licitație execuție. Desemnare câștigători	Execuţie lucrari in timp Demararea execuției 2020	6.340.691,44	Semnare contract Obiectiv parțial indeplinit În derulare 2020
4.	Lucrări de reabilitare amfiteatrul *Voinov* Facultatea de Biologie	Finalizare lucrare in 2019 (restantă din anul 2018)	Obiectiv realizat	1.031.272,18	Obiectiv indeplinit finalizat 2019
5.	Proiectare PAC+PT+DE instalatii incendiu Facultatea de Drept	-	Obiectiv nerealizat	396.300,00	Obiectiv neindeplinit Proiect aprobat fonduri europene, contractat în 2020
6.	Reabilitare depozit de carti demisol Facultatea de Limbi si Literaturi Straine, imobil Pitar Moş snr. 7-13	Intocmire caiet de sarcini Pregatire licitatie	Obiectiv realizat partial. Doar proiectare	616.000,00	Obiectiv neindeplinit Lipsa fonduri Venirea anotimpului friguros (lucrari umede de hidroizolatie) Continuare in anul 2020

7.	Lucrari reparatii arhitectura peisagistica (arcade, pergola) Gradina Botanica	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	130.900,00	Obiectiv indeplinit cu întârziere.
8.	Servicii de proiectare, Proiect pentru Autorizația de Construire (PAC), Proiect Tehnic (PT) și Detalii de Execuție (DE), relocare post trafo corp A Panduri	Obținere aviz de racordare. Incheiere Contract cu ENEL.	Obiectiv realizat partial.	258.000,00	Obiectiv indeplinit parțial Continuare in anul 2020.
9.	Reabilitare tablouri electrice generale Facultatea de Matematică imobil Bd. Regina Elisabeta nr. 4-12	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	82.000,00	Obiectiv indeplinit.
10.	Expertiză Tehnică și documentație de avizare a lucrărilor de intervenție DALI la Facultatea de Psihologie imobil Panduri	-	Obiectiv nerealizat	97.000,00	Obiectiv neindeplinit Proiect neaprobat dat fiind necesitatea evacuarii imobilului in vederea realizarii investitiei.
11.	Proiectare PAC + PT +DE Sere vechi Gradina Botanică	-	Obiectiv nerealizat	208.000,00	Obiectiv neindeplinit Proiect neaprobat dat fiind lipsa fondurilor necesare. Trecere in anul 2020.
12.	Proiectare PAC + PT + DE Casa Universitarilor	-	Obiectiv nerealizat	295.200,00	Obiectiv neindeplinit Proiect neaprobat dat fiind lipsa fondurilor necesare. Trecere in anul 2020.

13.	Servicii de proiectare (reabilitare) DALI a conductelor (rețele apă canalizare) Grădina Botanică	Efectuare licitaţie servicii. Incheiere Contract. Finalizare servicii.	Obiectiv realizat	98.175,00	Obiectiv indeplinit.
14.	Lucrări de reabilitare construcții + instalații demisol Facultatea de Teologie Ortodoxă	Efectuare licitaţie executie Etapa I. Incheiere Contract Etapa I. Demarare lucrări de executie.	Obiectiv realizat partial.	3.403.400,00	Obiectiv neindeplinit deoarece au existat contestatii in efectuarea licitatiei de executie. Intarzieri. Continuare lucrari in anul 2020 Etapa I și Etapa II.
15.	Lucrări de reabilitare grupuri sanitare cămine C și D, Grozăvești	Continuare lucrări din 2018.	Continuare lucrări din 2018.	1.666.000,00	Obiectiv indeplinit. Efectuare Receptie la terminarea lucrarilor.
16.	Reabilitare Scara 2 cămin Stoian Militaru	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract exeutie lucrari.	Obiectiv realizat la timp.	1.785.000,00	Obiectiv indeplinit. Efectuare Receptie la terminarea lucrarilor la începutul anului 2020.
17.	Lucrări de reabilitare instalatii electrice camin Fundeni (proiectare și execuție).	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract executie lucrari.	Obiectiv realizat la timp.	191.970,80	Obiectiv indeplinit. Efectuare Receptie la terminarea lucrarilor.
18.	Servicii de proiectare consolidare (PAC+PT+DE) cămine G1, G2, G3, G4 Complex Măgurele	Obţinere AC lucrări de execuţie. Procedura de licitaţie lucrări de proiectare	Obiectiv realizat.	418.285,00	Obiectiv indeplinit.
19.	Proiectare a sistemelor de încălzire (centrală termică) Cămin Pallady 1	-	Obiectiv nerealizat	77.350,00	Obiectiv neindeplinit Proiect neaprobat dat fiind lipsa

					fondurilor necesare.
20.	Proiectare a sistemelor de încălzire (centrală termică) Cămin Pallady 2	-	Obiectiv nerealizat	65.450,00	Obiectiv neindeplinit Proiect neaprobat dat fiind lipsa fondurilor necesare.
21.	Proiectare ventilații cantină Mihail Kogălniceanu	-	Obiectiv nerealizat	28.560,00	Obiectiv neindeplinit Proiect neaprobat dat fiind lipsa fondurilor necesare.
22.	Reabilitare centrală termică Cămine Măgurele	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	892.849,86	Obiectiv indeplinit.
23.	Reabilitare terasă centrală termică Cămine Măgurele	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	401.500,78	Obiectiv indeplinit.
24.	Servicii de proiectare, D.A.L.I., P.T.E. pentru reabilitare finisaje și instalații interioare amfiteatre A1, A2, A3 și Aulă-Facultatea de Fizică	Efectuare licitaţie servicii. Incheiere Contract. Finalizare servicii.	Obiectiv realizat	116.620,00	Obiectiv indeplinit.
25.	Reabilitare centrală termică Facultatea de Fizică imobil Măgurele	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	319.515,00	Obiectiv indeplinit.
26.	Deviere (proiectare și execuție) traseu conducte de gaze natural pentru imobilele din Complex ”Panduri”, unde funcționează Facultatea de Psihologie și Științele Educației, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială,	Efectuare licitaţie executie. Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	1.640.121,18	Obiectiv indeplinit.

	Facultatea de Chimie și Sala de Sport				
27.	Reabilitare anexă Stațiunea Zoologică Sinaia	Efectuare licitație executie. Incheiere Contract.	Obiectiv realizat parțial	1.994.437,22	Obiectiv indeplinit parțial Continuare in anul 2020.
28.	Reabilitare alei și drumuri imobil, Șoseaua Panduri nr. 90	Incheiere Contract. Finalizare lucrare	Obiectiv realizat	528.471,84	Obiectiv indeplinit.

3. Situația personalului instituției - personal didactic și de cercetare, personal didactic auxiliar și nedidactic și a posturilor vacante

Capacitatea instituțională a oricărei universități depinde în mod esențial de resursa umană care contribuie la activitatea sa. La finele anului 2019 Universitatea din București a avut un total de 4.422. posturi, dintre care 1803 au fost vacante, iar 1274 erau ocupate de personal didactic și de cercetare, 706 de personal didactic auxiliar și 639 de personal nedidactic. Activitățile din cadrul instituției au beneficiat totodată de sprijinul unui număr semnificativ de cadre didactice asociate, precum și a cercetătorilor și altor specialiști angajați în cadrul unor proiecte derulate de Universitatea din București.

Personalul didactic și de cercetare a avut un rol central în funcționarea Universității.

Tabelul nr. 28. Posturi didactice și de cercetare la Universitatea din București (2015/2016 – 2019/2020)

Anul universitar	**Nr. posturi profesor**		**Nr. posturi conferențiar**		**Nr. posturi lector/ șef lucrări**		**Nr. posturi asistent**		**Nr. posturi preparator**		**Total posturi**		**Total posturi normate**
	Ocupate	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	

2015-2016	312	164	306	242	478	618	236	284	1	0	**1333**	**1308**	**2641**
2016-2017	286	145	324	188	469	657	217	263	0	0	**1296**	**1253**	**2549**
2017-2018	279	154	332	175	491	694	175	259	0	0	**1277**	**1282**	**2559**
2018-2019	268	148	333	158	496	748	183	232	0	0	**1280**	**1286**	**2566**
2019-2020	257	161	342	163	519	754	156	261	0	0	**1274**	**1339**	**2613**

Se remarcă o crestere sermnificativă, cu 47 de posturi, numai in anul universitar precedent, ceea ce a insemnat o anulare aproape totală a reducerilor din anul 2016. Practic, aproape s-a revenit la situația din anul 2015.

Dincolo de imaginea unei relative stabilități, se cuvine să fie făcute câteva observații. Cifrele din tabelul de mai sus reflectă deciziile de ajustare adoptate în 2016 de Consiliul de Administrație susținut de Senat, decizii care au vizat pe de o parte pensionarea la 65 de ani a profesorilor, și pe de altă parte reducerea numărului de posturi normate, dar și relaxarea ulterioară a restricțiilor în ceea ce privește normarea posturilor vacante. Totodată, se poate vedea impactul înlocuirii treptate a generațiilor prin pensionarea cadrelor didactice născute în anii 1946-1954 și creșterea numărului conferențiarilor și lectorilor aflați la maturitate, care vor avea aspirații de promovare la ranguri superioare în anii următori.

În anul 2019 au fost organizate în două etape, semestrul al II-lea al anului universitar 2018/2019 şi semestrul I al anului universitar 2019/2020, concursuri pentru ocuparea a 118 posturi didactice vacante. Rezultatul acestor concursuri a fost:

- ✓ **45 de posturi** au fost **ocupate cu personal nou** venit în UB:
  - 28 de angajaţi noi pe perioadă nedeterminată, în calitate de personal didactic titular;
  - 17 angajaţi noi pe perioadă determinată, în calitate de personal didactic.
- ✓ **63 posturi** au fost ocupate de salariați proprii UB, care au candidat pe un post superior.
- ✓ **10 posturi** au rămas **neocupate**, majoritatea datorită lipsei de candidați.

Tabelul nr. 29. Concursuri pentru ocuparea unor posturi didactice la Universitatea din București

Durata angajării	Total posturi aprobate pentru concurs	Semestrul II an univ. 2018 - 2019	Semestrul I an univ. 2019 - 2020

	Total	Angajări noi	Promovări	Posturi neocupate	Total	Angajări noi	Promovări	Posturi neocupate	Total	Angajări noi	Promovări	Posturi neocupate
Nedeterminată	**99**	28	63	8	**40**	13	23	4	**59**	15	40	4
Determinată	**19**	17	-	2	**1**	1	0	0	**18**	16	0	2
TOTAL	**118**	**45**	**63**	**10**	**41**	**14**	**23**	**4**	**77**	**31**	**40**	**6**

Numărul total al posturilor scoase la concurs a fost relativ stabil în ultimii ani - 124 în anul 2017 și 107 în 2018. Se remarcă în anul 2019 intrarea în vigoare a Actului adițional de modificare a Metodologiei de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante din cadrul Universității din București, adoptat de Senat în ședința din 19 decembrie 2018, prin care s-au instituit standarde proprii suplimentare pentru diversele categorii de posturi și s-a consolidat transparența concursurilor; de asemenea, au fost actualizate metodologiile proprii ale facultăților pentru organizarea concursurilor didactice și a fost standardizată prezentarea lor pe site-urile facultăților. O problemă nerezolvată a rămas concurența limitată în cadrul concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare, situațiile în care au fost mai mulți candidați fiind puțin numeroase. Această situație, care nu este specifică doar Universității din București, ci reprezintă o caracteristică generală a sistemului universitar din România, nu a putut fi soluționată prin definirea distinctă a unei rute de promovare pe post, reglementarea națională relevantă (Hotărârea Guvernului nr. 883/2018 privind modificarea și completarea Metodologiei-cadru de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante din învățământul superior, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 457/2011) fiind inadecvată, confuză și nepractică, ceea ce a făcut ca Universitatea din București (ca și majoritatea celorlalte universități din România) să amâne adoptarea reglementărilor proprii necesare pentru a o pune în aplicare. În cazul îmbunătățirii reglementării legale naționale, Universitatea din București va începe demersurile pentru diferențierea concursurilor de promovare internă de concursurile deschise, care să atragă cât mai mulți candidați bine calificați din afara instituției.

Personalul didactic auxiliar și nedidactic are un rol important în funcționarea Universității din București. În ultimii 4 ani numărul total al personalului angajat în cadrul acestor categorii a crescut.

Tabelul nr. 30. Posturi pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic (2016-2019)

Anul	TOTAL			Didactic auxiliar			Nedidactic		
	Ocupat	Vacant	Total	Ocupat	Vacant	Total	Ocupat	Vacant	Total
2016	1203	444	1647	628	248	876	575	196	771

2017	1208	660	1868	598	310	908	610	350	960
2018	1290	693	1983	626	281	907	664	412	1076
2019	1345	464	1809	706	257	963	639	207	846

Dincolo de cifrele seci care atestă creșterea numărului de posturi din aceste categorii, trebuie să avem în vedere și fluctuația mare a personalului, mai ales în cazul posturilor nedidactice, ca și faptul că unele categorii de posturi nu sunt atractive, în principal datorită salariilor mici. Astfel, în anul 2019 din 326 posturi scoase la concurs au putut fi ocupate doar 208, pentru marea majoritate a celorlalte neprezentându-se nici un candidat.

O problemă persistentă este nivelul încă nesatisfăcător al pregătirii unei părți a personalului didactic auxiliar și nedidactic, mai ales în ceea ce privește cunoașterea limbilor de circulație internațională și folosirea tehnologiei informatice. Universitatea din București a implementat în anul 2019 un program de pregătire în folosirea limbii engleze, dar acest efort va trebui extins și integrat într-o strategie generală, care să vizeze ridicarea nivelului competențelor transversale și specifice ale diverselor categorii de personal și fidelizarea angajaților Universității.

Tabelul nr. 31. Personal angajat pentru activităţi de cercetare

Anul	**Nr. Posturi CS I**		**Nr. Posturi CS II**		**Nr. Posturi CS III**		**Nr. Posturi CS**		**Nr. Posturi AC**		**Total posturi**		**Total posturi normate**
	Ocupate	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	**Ocupate**	**Vacante**	
2016	66	429	102	331	167	348	67	241	169	525	**571**	**1874**	**2445**
2017	76	720	91	342	167	348	72	236	125	569	**531**	**2215**	**2746**
2018	84	412	94	339	183	332	90	218	172	522	**623**	**1823**	**2446**
2019	61	435	76	357	154	361	79	229	145	549	**515**	**1931**	**2446**

Tabelul nr. 32. Personal de cercetare auxiliar

Anul	**Număr de posturi**		
	Ocupat	**Vacant**	**Total**
2016	90	275	365
2017	117	248	365

2018	143	222	365
2019	131	234	365

4. Serviciile pentru studenți

Serviciile pentru studenți au fost derulate, cu excepția celor de consiliere și orientare în carieră, prin Direcția de cămine-cantine și activități studențești (DCCAS) și alte structuri de la nivelul universității și al facultăților, cu sprijinul Consiliului pentru Probleme Studențești (CPS) și al asociațiilor studențești. În cele ce urmează, vor fi selectate principalele demersuri la nivel de DCCAS, în baza obiectivelor definite pentru anul 2019:

- asigurarea condiţiilor adecvate pentru cazarea şi masa studenţilor;
- identificarea, modernizarea şi dotarea spaţiilor de cazare şi masă;
- diversificarea serviciilor pentrustudenți precum și creşterea calităţii serviciilor pentru studenţi.

Următoarele obiective au fost realizate, după caz, așa cum au fost prevăzute în Planul operațional 2019:

Tabelul nr. 33. Obiective, activități și rezultate în domeniul serviciilor pentru studenți

Obiectiv	**Activităţi derulate pentru atingerea obiectivelor**	**Rezultate obţinute**	**Apreciere asupra atingerii obiectivelor (îndeplinit/parțial îndeplinit/neindeplinit)**
Complex Măgurele - Cămine G1, G2, G3, G4	Achiziția de servicii de specialitate în vederea întocmirii proiectului de consolidare și reabilitare a celor 4 cămine	Proiectul a fost întocmit și depus la Primăria Măgurele în vederea obținerii Autorizației de Construcție	**Îndeplinit** (Autorizația de construcție nr. 700/21.11.2019 a fost eliberată de Primăria Măgurele în luna ianuarie 2020)
Complex Măgurele - cămine G1, G2	Achiziția de lucrări de consolidare și reabilitare a celor 2 cămine	Lucrări: reabilitarea camerelor, spațiilor comune, fațadei, amenajarea de spații de preparat și servit masa, amenajarea de spații pentru recreere- sală de lectură, spații pentru spălat și uscat haine pentru studenți. Pentru consolidare și reabilitare este necesară Autorizația de Construcție și finanțarea lucrărilor	**Neîndeplinit** (întârziere autorizație)

Complex Grozăveşti - Cămine C, D	Achiziția de lucrări de reabilitare interior cămine	Lucrările constau în înlocuirea pardoselilor spațiilor comune (holuri, casa scării, ghene de gunoi), înlocuirea tâmplăriei din lemn cu tâmplărie PVC, reparații și zugrăveli asupra spațiilor comune, amenajarea de spații de preparat și servit masa, amenajarea de spații pentru recreere- sală de lectură, spații pentru spălat și uscat haine pentru studenți.	**Neîndeplinit** (lipsă fonduri)
Complex Grozăveşti - Cămine C, D	Achiziția de lucrări de reabilitare grupuri sanitare cămine	Lucrările au constat în înlocuirea, în totatalitate a instalațiilor electrice, termice și sanitare, a pardoselilor, a placajelor pereților, recompartimentarea și modernizarea spațiilor	**Îndeplinit**
Cămin Stoian Militaru	Achiziția de lucrări de reabilitare scara 2	Lucrările au constat în: - înlocuire pardoseli apartamente (camere, bucătării, debarale, magazii, etc) și spații comune; - efectuarea de lucrări de reparații, tencuieli, zugrăveli asupra tuturor pereților; - înlocuire gresie, faianță, obiecte sanitare, obiecte și aparataje electrice, istalații sanitare, termice, electrice; - înlocuire/ reabilitare pardoseli spații comune, ghene de gunoi, balcoane etc; - reabilitare instalații subsol	**Îndeplinit** (lucrările au fost finalizate la sfârșitul lunii ianuarie 2020)
Cămin Fundeni	Achiziția de lucrări de reabilitare instalație electrică cămin, etapa 2	Lucrările au constat în înlocuirea, în totalitate a rețelei de cabluri electrice, a prizelor, întrerupătoarelor/ comutatoarelor, siguranțe, etc, din cămin - spații comune și camere, parter, etajul 1, etajul 2.	**Îndeplinit**

Cămin Fundeni	Achiziția de lucrări de amenajare a camerelor, grupurilor sanitare și spațiilor comune din cămin	Lucrările au constat în: - înlocuirea instalațiilor, obiectelor sanitare, gresiei și faianței din grupurile sanitare; - lucrări de reparații, zugrăveli și vopsitorii asupra camerelor și spațiilor comune (holuri, casa scării); - lucrări de înlocuire a pardoselilor camerelor (covor PVC)	**Parțial îndeplinit** (au fost finalizate lucrările pentru etajele 2, 3 și 4 - se continuă în 2020)
Cămin Poligrafie	Achiziția de lucrări de înlocuire a instalației electrice a căminului	Lucrările propuse constau în: - înlocuirea tablourilor electrice aferente fiecărui etaj; - înlocuirea rețelei de conductori aferentă spațiilor comune și camerelor; - înlocuirea aparatajelor electrice (prize-suplimentarea numărului acestora, întrerupătoare, comutatoare, corpuri de iluminat)	**Neîndeplinit** (lipsă fonduri - Obiectiv 2020)
Cămin Mihail Kogălniceanu	Achiziția de lucrări de reabilitare instalație termică cămin	Lucrările au constat în înlocuirea conductelor de distribuție a agentului termic, atât în subsolul clădirii cât și în camerele studenților dar și înlocuirea caloriferelor aferente fiecărei camere sau spațiu comun	**Parțial îndeplinit** (au fost finalizate lucrările la corpul B - se continuă în 2020)
Cămine Theodor Pallady 1 și 2	Achiziția de servicii de proiectare a sistemelor de încălzire pentru cămine	Achiziția de servicii de proiectare este necesară pentru efectuarea achiziției de lucrări de instalare a Centralelor Termice și a racordurilor necesare, pentru cele două cămine studențești	**Neîndeplinit** (lipsă fonduri)
Cantina Mihail Kogălniceanu	Achiziția de lucrări de amenajare a spațiilor din cadrul cantinei	Lucrările au constat în: - placarea tuturor pereților din incinta Cantinei (spațiu de servire, bucătărie, spații de spălat vase, spații de pregătire a materiei prime, spații de depozitare, adminstrative si holuri) cu faianță, gresie, efectuarea de reparații și vopsitorii; - înlocuirea obiectelor de depozitare (paleți, dulapuri), a meselor de lucru cu obiecte agreatde ANSVSA	**Îndeplinit**

Complex Grozăveşti	Achiziția de lucrări pentru punerea în conformitate a stației de hidrofor din complex	Lucrarea este necesară în vederea punerii în conformitate a rețelei interioare a stației de hidrofor și constă în demontarea instalației existente și realizarea unei bare de aspirație și una de distribuție, cu montarea de vane și pregătirea punctelor de conectare a unei noi instalații de hidrofor	**Neîndeplinit** (lipsă de fonduri - Obiectiv 2020)
Cămin Fundeni	Achiziția servicii de proiectare, de echipamente și servicii de exploatare și monitorizare a centralei termice	Aceste achiziții au fost necesare pentru funcționarea centralei termice, pentru asigurarea apei calde și a agentului termic, conform legislației în vigoare	**Îndeplinit**

Suplimentar față de lucrările prevăzute în Planul operațional 2019, au fost efectuate următoarele achiziții de bunuri, servicii și lucrări:

Tabelul nr. 34. Achiziții de bunuri, servicii și lucrări

Complex Măgurele	Achiziția servicii de exploatare și monitorizare a centralei termice
Complex Măgurele	Reabilitare centrală termică
Complex Grozăveşti - Cămin C	Reparație conductă de canalizare cămin
Complex Măgurele - Cămin G3 și cantina	Reparații terase - înlocuirea hidroizolației teraselor căminului G3 și cantinei
Complex Grozăveşti - Cămine B, C, D	Reparații terase - înlocuirea hidroizolației teraselor celor 3 cămine
Complex Grozăveşti - Cămin A1	Reparația soclului și a treptelor de acces în cămin
Complex Grozăveşti - Cămin C	Înlocuirea conductelor de scurgere a apei pluviale din cămin
Cămin Poligrafie	Realizarea de lucrări specifice pentru contorizarea consumului de apă rece, caldă și agent termic la cămin
Cămin Stoian Militaru	Modernizare lift scara 1
Cămine UB	Repararea și zugrăvirea a aprox. 200 camere și a unor spații comune (holuri, grupuri sanitare) deteriorate din cămine, cu personal propriu
Complex Grozăveşti	Întocmirea documentației și depunerea acesteia la Compania Națională de Investiții - CNI, pentru construirea unui cămin cu aprox. 500 de locuri de cazare, săli de mese, săli de lectură, spălătorie, sală de conferințe, sală de sport etc.

Cămin Poligrafie	Amenajarea unei săli de lectură pentru studenți în cămin
Cămin Fundeni	Amenajarea unor spații pentru pregătit și servit masa și a unei săli de lectură pentru studenți în cămin
Cămine UB	Amenajarea unor spații cu destinația spălătorie pentru studenți în toate căminele
Complex Leu - Cămin C	Instalarea unei rețele de internet wi-fi în cămin
Cămin Gaudeamus	Instalarea unei rețele de internet wi-fi în cămin
Cantina Mihail Kogălniceanu	Achiziția de echipamente specifice pentru buna desfășurare a activității din cadrul cantinei
Cămin Fundeni	Achiziția de mobilier și echipamente specifice pentru dotarea celor 5 spații de servit masa din căminul, a spălătorieie, sălii de lectură și dotarea camerelor cu birouri corespunzătoare
Complex Grozăvești - Cămin A	Achiziția de scaune pentru cămin
Cămin Theodor Pallady 1	Achiziția de paturi și saltele pentru cămin
Complex Măgurele - Cămin G5	Achiziția de saltele pentru cămin
Cămine UB	Achiziția unui număr de 23 de mașini de spălat semiprofesionale pentru toate căminele
Cămine UB	Achiziția de coșuri de gunoi pentru colectarea selectivă, conform normelor în vigoare, pentru toate căminele

Universitatea din București pune la dispoziția studenților un număr de 18 cămine studențești, cu o capacitate de cazare de 5000 de locuri. Închiderea unor cămine, precum și a scării 2 a căminului Stoian Militaru (pentru renovare) a creat o presiune mai mare asupra procesului de cazare a studenților la începutul anului universitar 2019-2020 și a evidențiat nevoia identificării mai multor locuri de cazare pentru viitor.

Studenții pot servi masa la Cantina Mihail Kogălniceanu, care are o capacitate de 300 de locuri. Cantina a trecut în cursul anului 2019 printr-o renovare substanțială, dar existența unei singure cantine și împrăștierea spațială a clădirilor Universității din București impun amenajarea mai multor spații de preparare sau servire a mesei pentru studenți.

Studenții Universității din București beneficiază de burse, atât pentru performanța academică cât și burse sociale, acordate studenților cu venituri mai mici, din fonduri de la bugetul de stat și burse pentru stimularea activităților extracurriculare desfășurate de studenți, din venituri proprii. Anual, aproximativ 6000 de studenți beneficiază de aceste burse.

Studenții Universității din București beneficiază de locuri în tabere studențești, organizate prin intermediul Programului Național de Tabere.

În anul 2019, Universitatea din București a obținut finanțare pentru activitățile extracurriculare studențești, de la Ministerul Educației Naționale, în valoare totală de 400.000 lei.

Tabelul nr. 35. Activităţi extracurriculare studenţeşti

Denumire activitate	Perioada de desfăşurare	Număr de participanţi	Număr de zile	Total Cheltuieli Aprobate	Total Cheltuieli Efectuate
Şcoala de Creativitate	07-20.07	28	14	23940	23220
UB TALKS	21,28.03	40	2	3200	3200
UB Summer University	21-31.07	300	10	183000	151667.49
Schimbul de experienţă - Facultatea de Administratie si Afaceri	13-19.05	25	7	9250	8900
Sesiunea de Comunicări Ştiinţifice a Studenţilor Facultăţii de Biologie	31.05	100	1	5300	2897.2
Sesiunea de Comunicări Ştiinţifice Studenţeşti – Facultatea de Chimie	01-30.05	55	2	4550	3960
ChemJOBS_2019	01.03-20.04	100	1	4500	4500
”Construieste Orasul Filosofilor” (Activitate de Team-Building)	Nu s-a desfăşurat	0	0	7075	0
Facultatea de Fizica de la A la Z	29.03	70	1	3150	3086.82
Promovarea Facultăţii de Geografie în învăţământul preuniversitar	01.03-01.06	20	20	19800	4085
Tabara de GIS	19.03-24.03	60	6	21700	21600
History Exchange	14-21.04	40	7	13300	13300
Sesiunea Naţională de Comunicări Ştiinţifice – Facultatea de Istorie	16-18.05	40	3	5700	5700
Sesiunea ştiinţifică a studenţilor - Jurnalism şi	23-25.05	30	2	3150	2738.81
SummerCamp 2019	21-25.08	40	4	11200	10800
Train of Trainers 2019	12-17.03	20	3	4400	4003.66
Colocviile naţionale studenţeşti BucharEst STudent (BEST)	13-14.04	150	2	14000	12625
Sesiunea naţională de comunicări ştiinţifice pentru studenţii din domeniul Ştiinţele Educaţiei	17.05	70	1	3525	3149.75
Conferinţa studenţilor DFP - PIPP	17.05	100	1	4800	4499.85
Educaţie Non-Formală, Ediţia a VI-a	29-31.03	60	3	9300	8700
JOB-enul AS-SAS	Nu s-a desfăşurat	0	0	4400	0
Vânătorii de Drepturi	Nu s-a desfăşurat	0	0	200	0
Scoala de vara ASSP_UB	05-07.07	60	3	11700	9767.63
Express Ideas	18.05	50	1	3000	2924.77
Sesiunea de comunicări ştiinţifice a Şcolii Doctorale Dumitru Stăniloae	8-12.05	80	5	25200	25200
TOTAL		**1538**	**99**	**399340**	**330525.98**

La nivelul Universităţii din Bucureşti, a fost creată *Metodologia de finanţare a proiectelor studenţeşti*, astfel încât, asociaţiile studenţeşti şi grupurile de studenţi pot obţine finanţare/sprijin pentru derularea activităţilor specifice. Pentru anul 2019, Universitatea din Bucureşti a alocat 120.000 lei din venituri proprii pentru finanţarea proiectelor studenţeşti prin această metodologie.

III. Activitatea de cercetare științifică. Contribuția ICUB la dezvoltarea cercetării în UB

1. Finanțarea activităților de cercetare

Finanţarea aferentă activităţii de cercetare în anul 2019 s-a realizat din: resursele proprii ale colectivelor şi unităţilor de cercetare, atrase în urma participării la competiţii naţionale şi internaţionale; prestări de servicii către comunitate; resurse interne constituite la nivelul colectivelor şi unităţilor de cercetare alocate de Universitate din procentul de 25% din regia proiectelor de cercetare şi la nivelul ICUB din procentul de 50% din regia proiectelor de cercetare alocați de Universitate către ICUB pentru susținerea activității de cercetare de excelență din UB (Tabelul 36).

Tabelul 36. Distribuția surselor de finanțare a cercetării la UB

Tip de proiecte	nr. proiecte	Suma derulată	% (din total sumă alocată cercetării)
1. Proiecte cu finanțare națională	**150**	**38.410.382,48**	**80,91%**
PN3	116	35.967.487,56	75,76%
PCE	26	8.984.413,00	18,92%
PCCF	5	8.778.240,29	18,49%
PCCDI	25	8.273.379,94	17,43%
TE	14	3.333.491,01	7,02%
PFE	1	3.024.149,25	6,37%
PD	23	2.924.263,00	6,16%
ELI-RO	2	218.391,00	0,46%
FAIR	1	156.700,00	0,33%
MC	12	113.853,22	0,24%
BIM	5	99.844,85	0,21%
CEA	1	45.000,00	0,09%
BT	1	15.762,00	0,03%
Alte finanțări naționale	17	1.443.379,68	3,04%
Servicii / consultanță	17	999.515,24	2,11%
2. Proiecte cu finanțare internațională	**47**	**6.832.011,32**	**14,39%**
H2020	16	2.148.454,38	4,53%
ERA-NET	10	1.996.517,00	4,21%
Alte internationale	4	1.013.320,08	2,13%
ERC	1	669.349,37	1,41%
Dubna	8	395.782,76	0,83%
SEE	3	340.035,25	0,72%
AUF	4	160.975,48	0,34%
EUREKA	1	107.577,00	0,23%
3. Fonduri alocate cercetării din venituri proprii	**156**	**2.231.429,57**	**4,70%**
TOTAL (1+2+3)	**353**	**47.473.823,37**	**100,00%**

Deși numărul de proiecte derulate de colectivele de cercetare din facultăți sau afiliate la ICUB a scăzut, nivelul finanțării cercetării a crescut în 2019, comparativ cu 2018 pentru majoritatea unităților de implementare a proiectelor de cercetare (Figura 7 și 8).

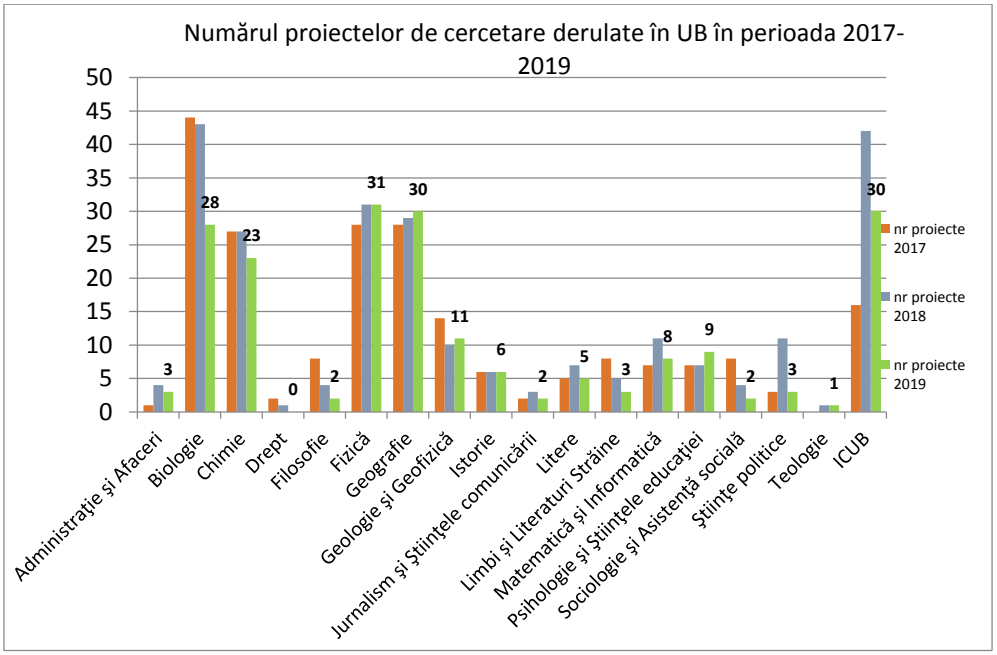


Figura nr. 7. Distribuția numărului proiectelor de cercetare din UB în perioada 2017-2019

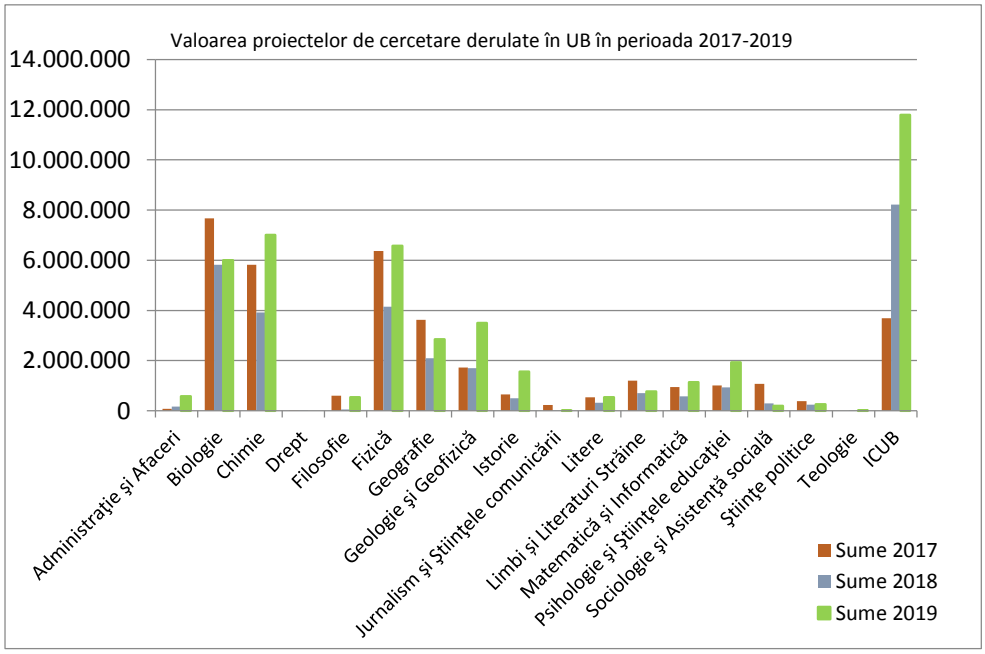


Figura nr. 8. Distribuția valorii bugetului proiectelor de cercetare din UB în perioada 2017-2019

Cu câteva excepții, atât numărul proiectelor de cercetare susținute din fonduri UB, cât și valoarea acestora au scăzut în 2019, comparativ cu anii 2017 și 2018 (Figura 9 și 10).

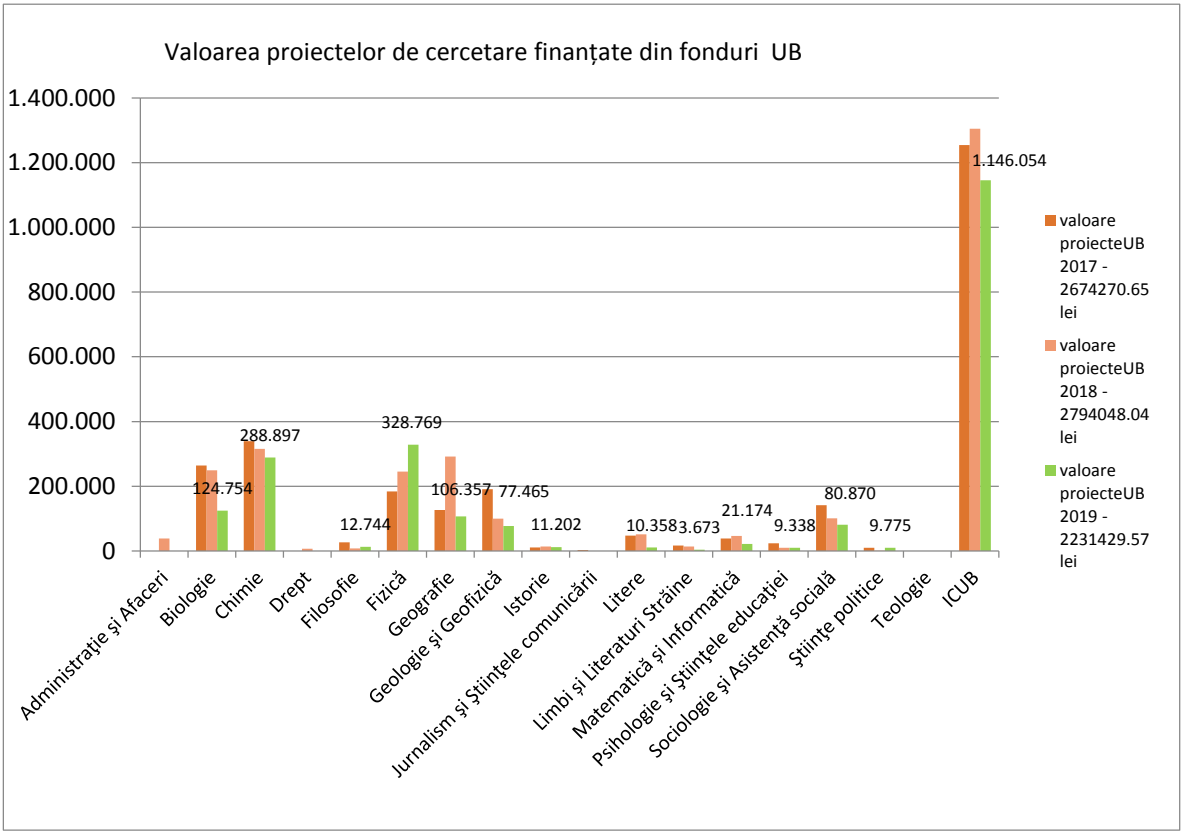


Figura nr. 9. Distribuția numărului proiectelor finanțate din fonduri proprii UB în perioada 2017-2019

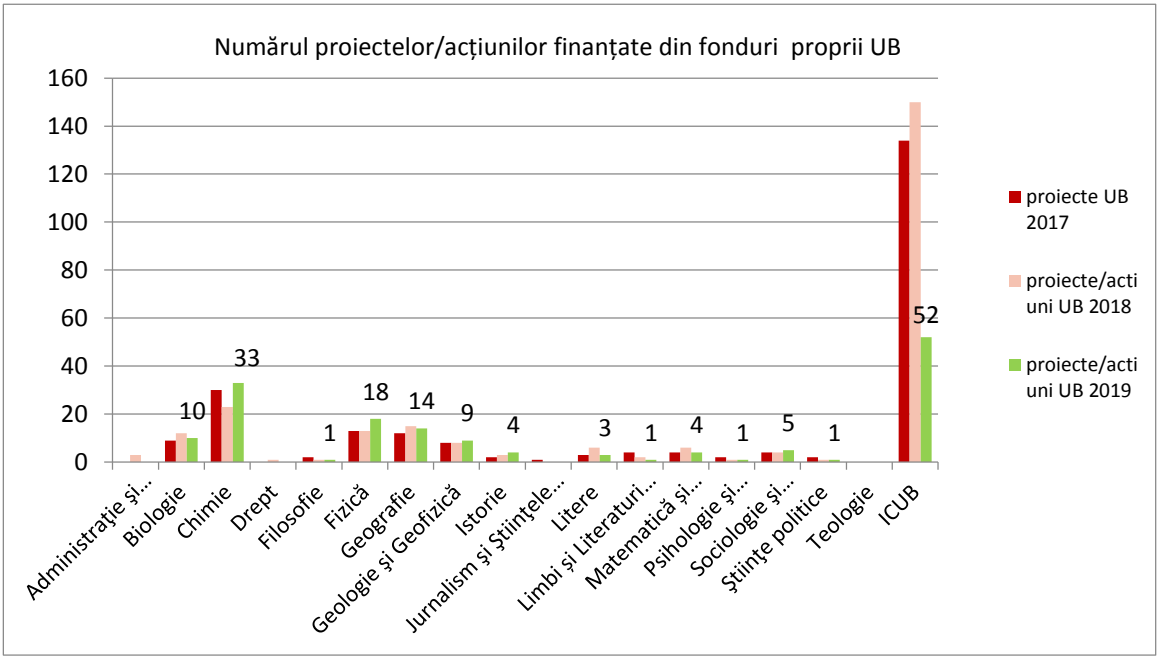


Figura nr. 10. Distribuția valorii bugetului proiectelor finanțate din fonduri proprii UB în perioada 2017-2019

Participarea UB la competiții naționale și internaționale

Marea majoritate a resurselor pentru cercetare în 2019 este reprezentată de proiectele câștigate în cadrul competițiilor naționale (Figura 11).

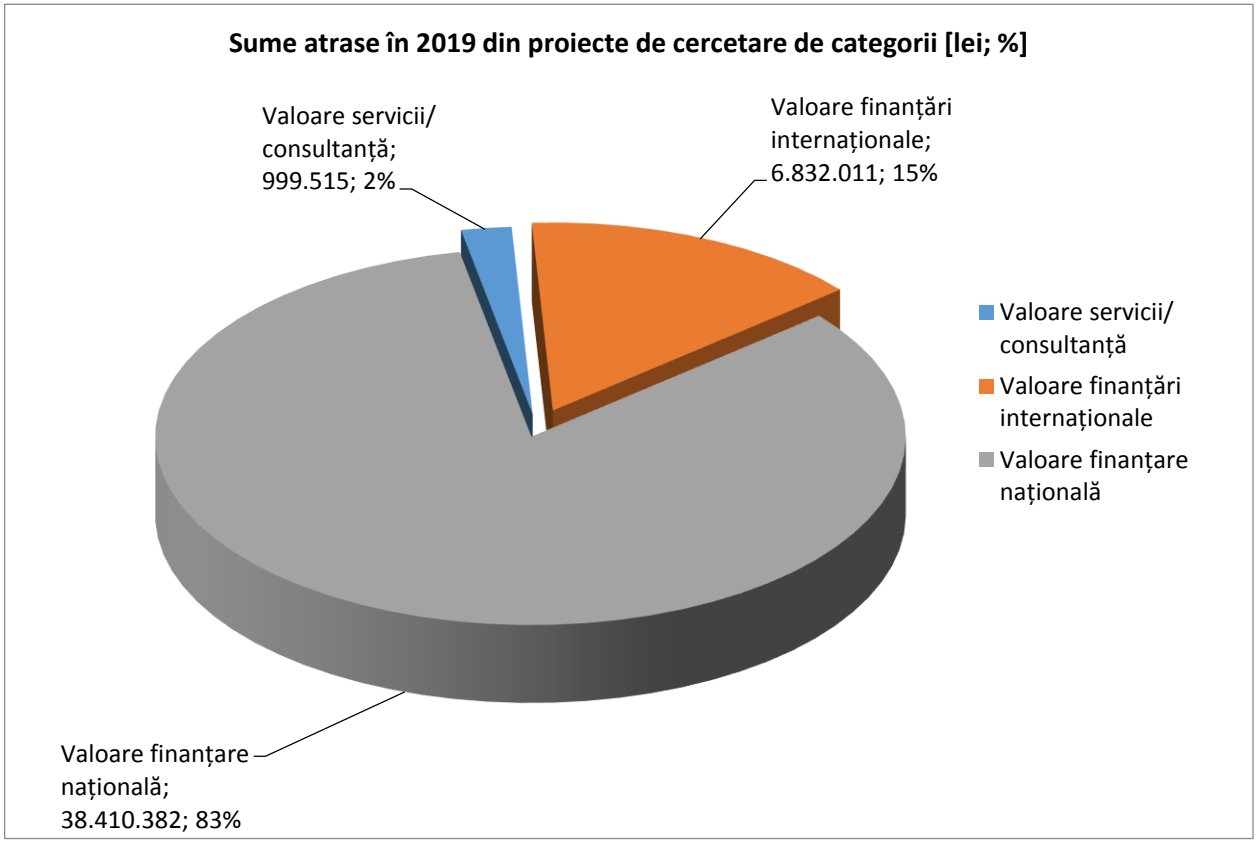


Figura 11. Distribuția pe categorii a surselor de finanțare a cercetării în 2019

Cele mai importante resurse de cercetare în urma participării la competițiile naționale au fost atrase prin programele PCE (8.98 mil lei), PCCF (8,78 mil lei) și PCCDI (8,27 mil lei). ICUB a atras cele mai multe resurse pentru finanțarea activității de cercetare, urmat de facultățile de Chimie, Fizică și Biologie (Figura 12). Situaţia numărului şi sumelor alocate proiectelor internaționale de cercetare derulate la UB în anul 2019 este evidenţiată în Figura 13. Sumele cele mai importante au fost atrase prin participarea la programele H2020 (2,148 mil lei) și Eranet (1,996 mil lei).

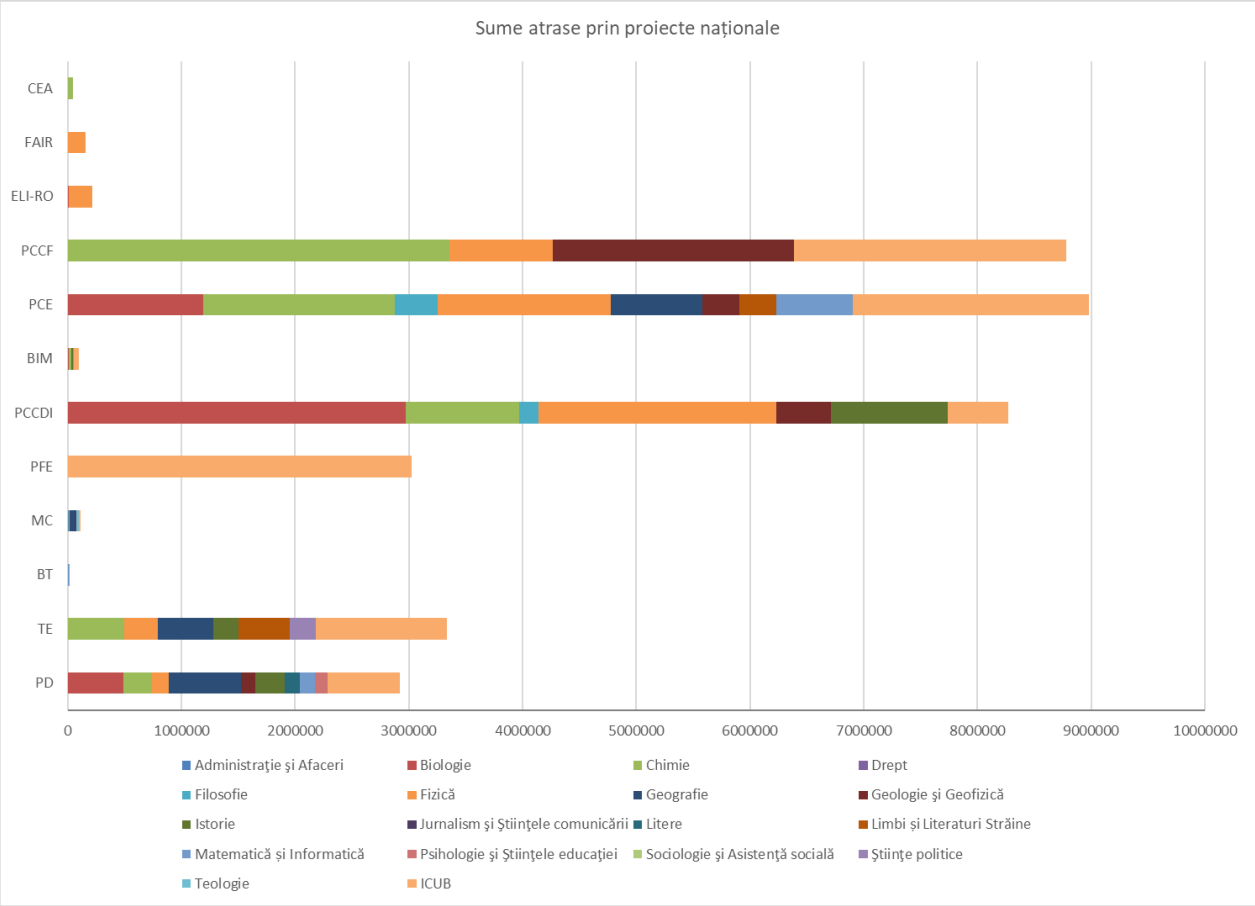


Figura nr. 12. Distribuția sumelor atrase prin participarea UB la diferite competiții naționale

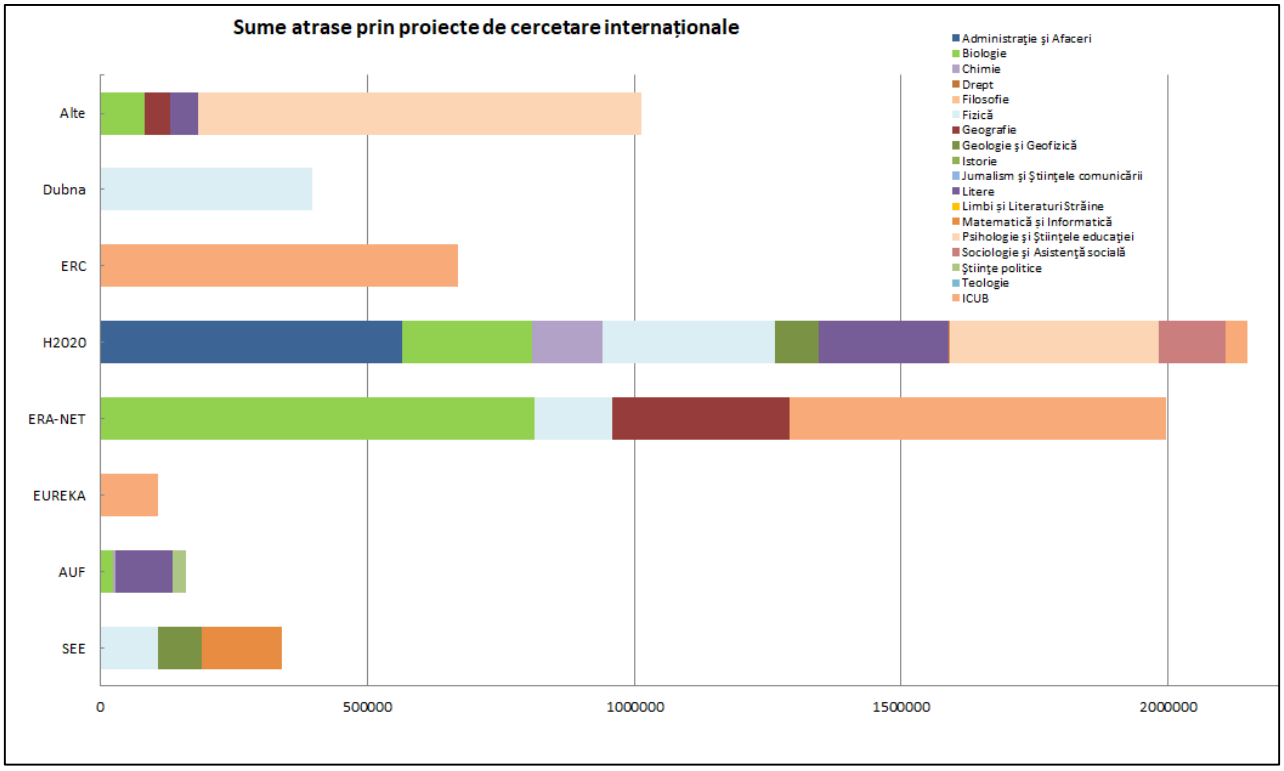


Figura nr. 13. Distribuția sumelor atrase prin participarea UB la diferite competiții intenaționale

2. Rezultatele activității de cercetare științifică

Analiza comparativă a situației rezultatelor activității de cercetare științifică vizibile în *Web of Science* la data de 10 februarie 2020 a relevat prezența a 966 de publicații în anul 2019, așadar un număr mai mare comparativ cu anii precedenți (Figura 14). Pentru a se asigura acuratețea informațiilor a fost realizată o validare suplimentară a publicațiilor autorilor cu afiliere clară la Universitatea din București (din cele 1044 de rezultate la o primă căutare au fost eliminate 78 de înregistrări).

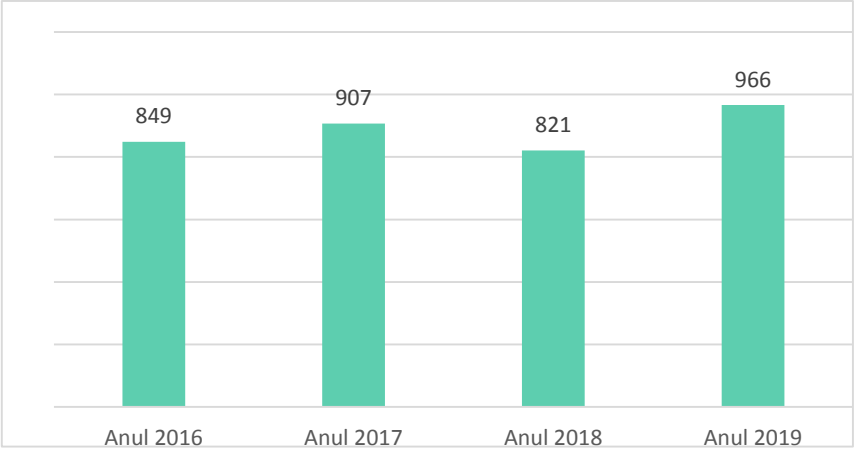


Figura nr. 14. Numărul total de publicații științifice cu afiliere la UB indexate în Web of Science. Analiză pentru perioada 2016-2019

Numărul articolelor științifice și al publicațiilor în volume ale conferințelor au înregistrat de asemenea o creștere, comparativ cu anul 2018, de 114 lucrări în cazul articolelor științifice și 30 de lucrări în cazul publicațiilor în volume ale conferințelor, în timp ce numărul capitolelor de carte a rămas relativ constant (Figura 15).

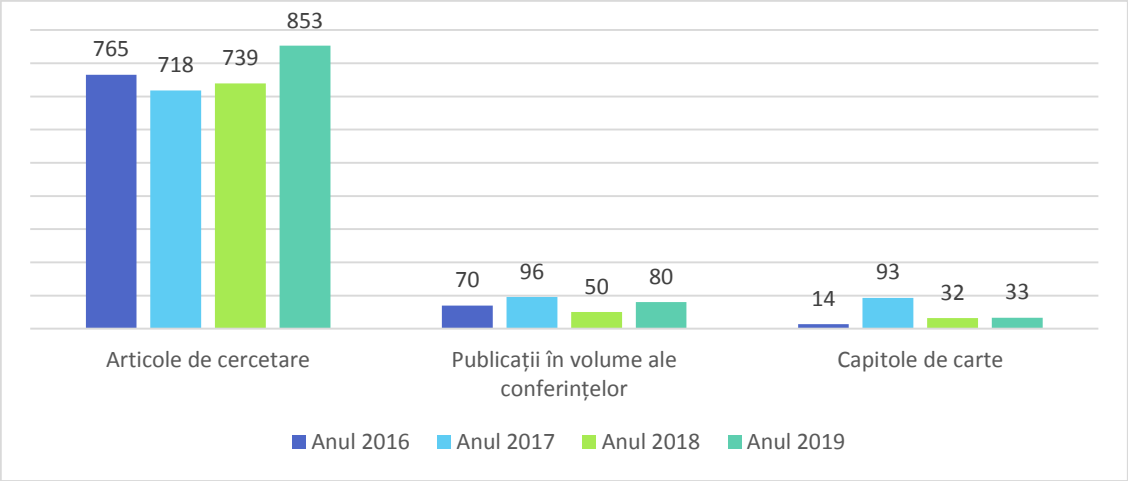


Figura nr. 15. Distribuția lucrărilor indexate Web of Science în funcție de tipul publicației. Analiză pentru perioada 2016-2019

Pentru caracterizarea producției științifice în funcție de clasificarea propusă de UEFISCDI pentru premierea rezultatelor activității de cercetare științifică, prelucrările au fost realizate în funcție de cele mai recente documente disponibile: (1) *Lista revistelor*

încadrate pe subdomenii, ordonate în funcţie de scorul de influentă al acestora (AIS) și (2) *Lista revistelor indexate în Arts & Humanities Citation Index care au articole publicate în anul 2014 sau anterior*. Preluând metodologia studiilor anterioare, pentru identificarea articolelor publicate în reviste indexate ESCI a fost utilizată platforma *Master Journal List – Clarivate Analytics*.

Figura 16 evidențiază o tendință de creștere semnificativă a numărului articolelor publicate în catalogul *Art & Humanities*, deși ponderea acestora rămâne redusă. O tendință de creștere semnificativă în ultimii doi ani se observă și pentru numărul de articole publicate în catalogul *Emerging Sources Citation Index* (ESCI). Numărul articolelor ISI alb este în continuare mult mai ridicat, comparativ cu numărul articolelor cu potențial de citare mai ridicat, clasate ISI roșu sau galben, ceea ce explică coeficientul scăzut obținut pentru indicatorul Citări (cu o contribuție de 30% în topul *Times Higher Education*) și declasarea Universității în topurile internaționale.

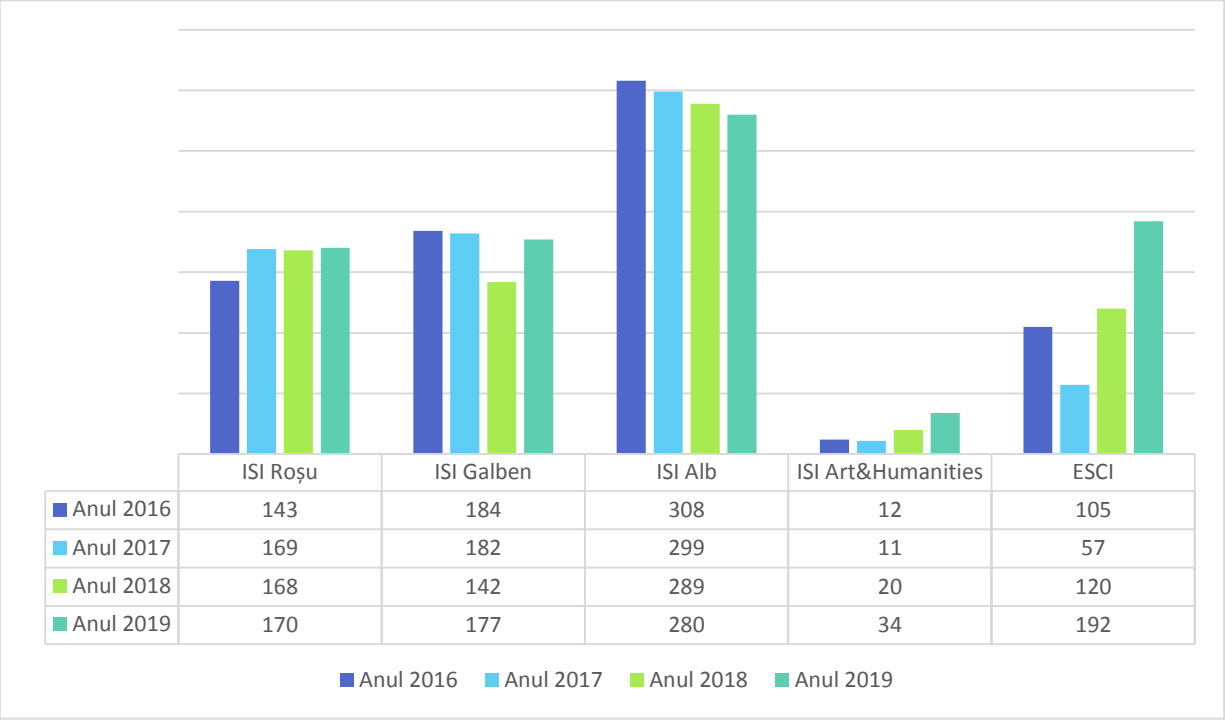


Figura 16. Distribuția articolelor de cercetare indexate Web of Science în funcție de clasificarea UEFISCDI. Analiză pentru perioada 2016-2019

Domeniile în care s-a înregistrat o creștere a numărului articolelor ISI Roșu (reviste cu scorul de influență din prima quartilă-Q1) publicate în ultimul an sunt **Geoștiințele-multidisciplinar, Matematica și științele multidisciplinare** (Tabelul 37).

Tabelul nr. 37. Lista domeniilor în care au fost publicate peste 5 articole de cercetare indexate ISI Roșu (clasificare UEFISCDI - AIS) – anul 2019

	Număr de articole în 2019	**Număr de articole în 2018**

GEOSCIENCES, MULTIDISCIPLINARY	17	11
ENVIRONMENTAL SCIENCES	16	17
MATERIALS SCIENCE, COATINGS & FILMS	15	13
MATHEMATICS	12	6
MULTIDISCIPLINARY SCIENCES	12	11
GEOGRAPHY, PHYSICAL	9	<5
ENGINEERING, CHEMICAL	8	12
CHEMISTRY, PHYSICAL	7	<5
ECOLOGY	7	8
MATERIALS SCIENCE, MULTIDISCIPLINARY	6	7
ENGINEERING, ENVIRONMENTAL	5	<5
MATHEMATICS, APPLIED	5	5
PHYSICS, APPLIED	5	9

Domeniile în care se remarcă o creștere a numărului articolelor științifice indexate ISI Galben (reviste cu scorul de influență din a doua quartilă-Q2) (Tabelul 38) sunt **Știința mediului,** Biotehnologiile și microbiologia aplicată, Știința materialelor, Biomaterialele, științele multidisciplinare, chimie anorganică și nculeară, matematica aplicată.

Tabelul nr. 38. Lista domeniilor în care au fost publicate peste 5 articole de cercetare indexate ISI Galben (clasificare UEFISCDI - AIS) – anul 2019

	Număr de articole în 2019	**Număr de articole în 2018**
MATERIALS SCIENCE, MULTIDISCIPLINARY	17	19
CHEMISTRY, MULTIDISCIPLINARY	11	11
MATHEMATICS, APPLIED	10	8
ENVIRONMENTAL SCIENCES	9	<5
MATHEMATICS	8	14
PHYSICS, NUCLEAR	8	12
CHEMISTRY, PHYSICAL	7	32
PHYSICS, CONDENSED MATTER	7	18
BIOTECHNOLOGY & APPLIED MICROBIOLOGY	6	<5
MATERIALS SCIENCE, BIOMATERIALS	6	<5
MULTIDISCIPLINARY SCIENCES	5	<5
CHEMISTRY, INORGANIC & NUCLEAR	5	<5
ENVIRONMENTAL STUDIES	5	<5

PHYSICS, MULTIDISCIPLINARY	5	7

În general, domeniile în care au fost publicate cele mai multe articole indexate în reviste din categoria ISI Alb se mențin și în 2019 față de 2018 (Tabelul 39).

Tabelul nr.39. Lista domeniilor în care au fost publicate peste 10 articole de cercetare indexate ISI Alb (clasificare UEFISCDI - AIS) - anul 2019

	Număr de articole în 2019	Număr de articole în 2018
PHYSICS, MULTIDISCIPLINARY	35	35
BIOTECHNOLOGY & APPLIED MICROBIOLOGY	24	19
CHEMISTRY, MULTIDISCIPLINARY	22	29
MATHEMATICS	22	24
MATERIALS SCIENCE, MULTIDISCIPLINARY	20	<5
ENGINEERING, CHEMICAL	18	17
ENVIRONMENTAL SCIENCES	17	16
MATHEMATICS, APPLIED	15	15

În anul 2019, cele mai multe articole au fost publicate în reviste cotate ISI corespunzătoare următoarelor domenii: Matematică, Științele mediului, Fizică, Chimie și Biotehnologie (Tabelul 40).

Tabelul nr. 40. Domeniile în care au fost publicate cele mai multe articole în reviste cu factor de impact în anul 2019 (clasificare UEFISCDI - AIS)

MATHEMATICS	42
ENVIRONMENTAL SCIENCES	42
PHYSICS, MULTIDISCIPLINARY	40
CHEMISTRY, MULTIDISCIPLINARY	35
BIOTECHNOLOGY & APPLIED MICROBIOLOGY	30
MATHEMATICS, APPLIED	30
ENGINEERING, CHEMICAL	26
MULTIDISCIPLINARY SCIENCES	24
MATERIALS SCIENCE, MULTIDISCIPLINARY	23
CHEMISTRY, PHYSICAL	21

Impactul colaborărilor internaționale asupra calității publicațiilor

Datele indică faptul că, în general, autorii afiliați Universității din București sunt implicați în rețele de colaborare cu cercetători de la alte universități sau instituții de cercetare, media numărului total de autori fiind considerabil mai mare decât media numărului de autori afiliați universității (Tabel 41). De asemenea, se poate remarca specificul studiilor indexate în catalogul *Arts & Humanities*, care sunt realizate în echipe mici de cercetare.

Tabelul nr. 41. Numărul de autori în funcție de clasificarea articolelor de cercetare (anul 2019)

Clasificare	Număr total de autori		Număr de autori afiliați universității	
	Medie	Mediană	Medie	Mediană
ISI Rosu	13.67	6	2.41	2
ISI Galben	8.34	5	1.44	1
ISI Alb	5.18	5	1.46	1
Art&Humanities	1.88	1	1.09	1
ESCI	5.39	3	1.35	1

În perioada 2017-2019, în jur de 40% dintre articolele indexate Web of Science au fost realizate cu cel puțin un autor afiliat unei instituții din străinătate (Fig. 17).

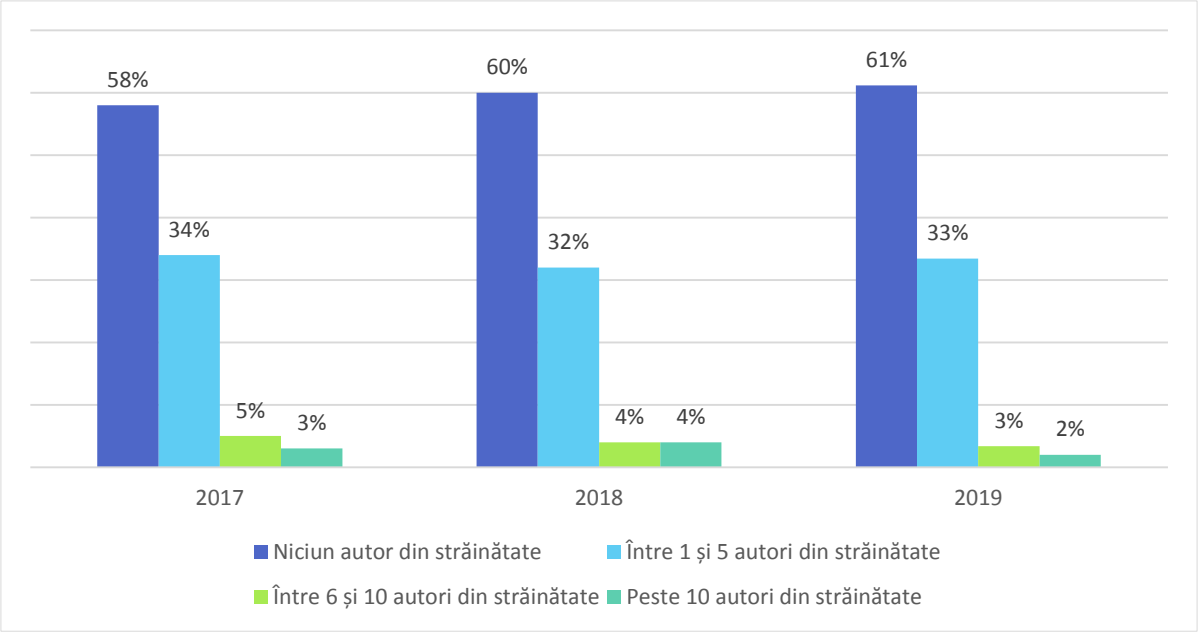


Figura nr. 17. Distribuția articolelor indexate Web of Science în funcție de prezența co-autorilor din străinătate. Analiză pentru perioada 2017 -2019

Articolele publicate în colaborare cu cel puțin un autor din străinătate sunt publicate în reviste de specialitate mai bine clasate (Figura 18).

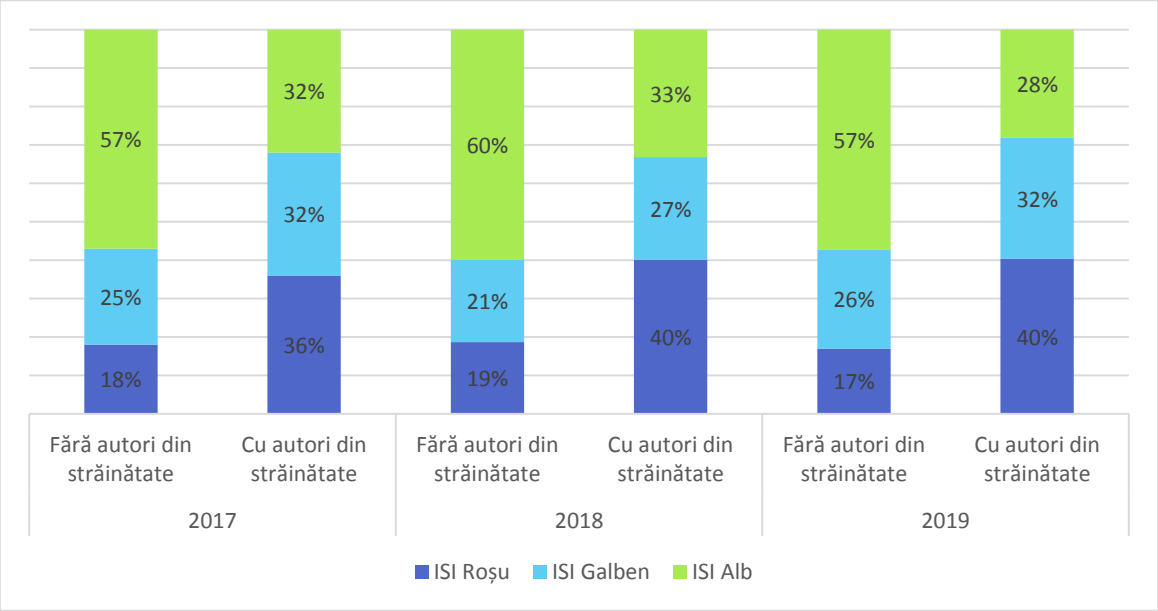


Figura nr. 18. Relația dintre prezența autorilor din străinătate și calitatea articolelor publicate (Q1/Q2). Analiză pentru perioada 2017 – 2019

Într-o perioadă în care competiția este tot mai intensă și numărul de publicații la nivel internațional crește, numărul de publicații științifice, dar mai ales calitatea acestora, care influențează dramatic cei mai importanți indicatori utilizați în clasificările internaționale (respectiv numărul de citări și vizibilitatea internațională a cercetătorilor) au stagnat în 2019, ceea ce explică, cel puțin parțial, scăderea continuă, din ultimii ani, a poziției Universității în topurile internaționale. Publicațiile internaționale vor trebui susținute mai coerent și mai consistent de Universitate printr-un sistem de finanțare a costurilor de publicare și de premiere a articolelor în reviste bine clasate, cu potențial ridicat de citare. Ca o recunoaștere a progresului constant al publicațiilor internaționale, trei domenii de studii (matematică, geografie și științele vieții și pământului) au fost premiate de MEC cu câte 300 000 lei pentru anul 2019.

În topul *Times Higher Education* 2020, care utilizează cinci Indicatori agregați de performanță: Educație; Cercetare; Vizibilitatea rezultatelor cercetării; Internaționalizare; Transfer de cunoștințe către industrie, UB s-a clasat pe **locul 1250** (Figura 19), și intervalul 900-1000 **în topul Shanghai** (Figura 20), care utilizează ca indicatori generali ai performanțelor academice sau de cercetare numărul de alumni și personal laureați ai premiului Nobel /medaliei Fields, numărul de cercetători foarte citați, numărul de lucrări publicate în *Nature* și *Science*, numărul de lucrări indexate în *Science Citation Index-Expanded* și *Social Science Citation Index* și numărul de lucrări / fiecare cadru didactic sau cercetător.

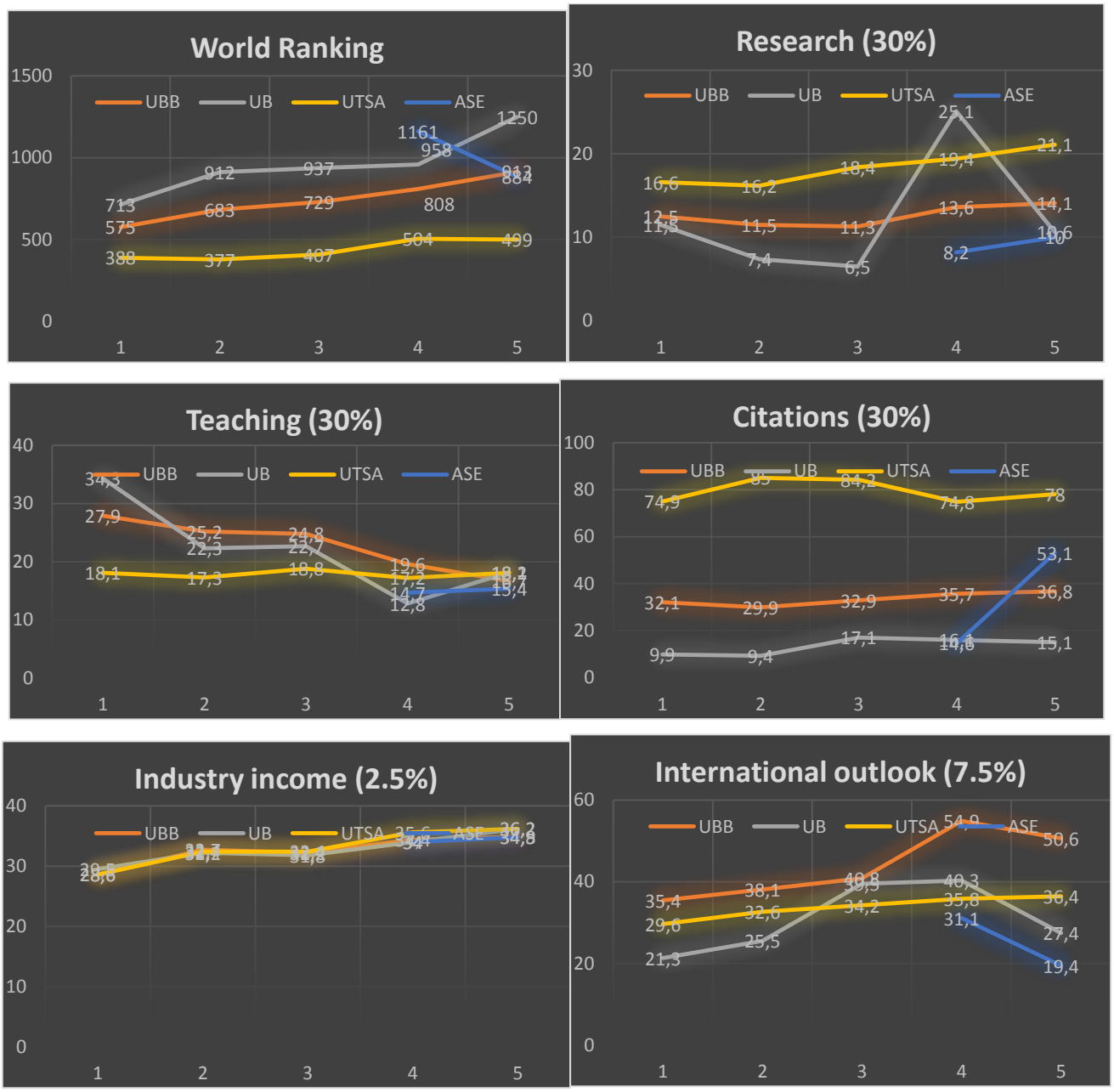


Figura nr.19. Poziția UB în topul Times Higher Education (UB- Universitatea din București; UBB- Universitatea Babeș Bolyai Cluj; ASE- Academia de Studii Economice, București; UTSA- University of Texas at San Antonio, USA)

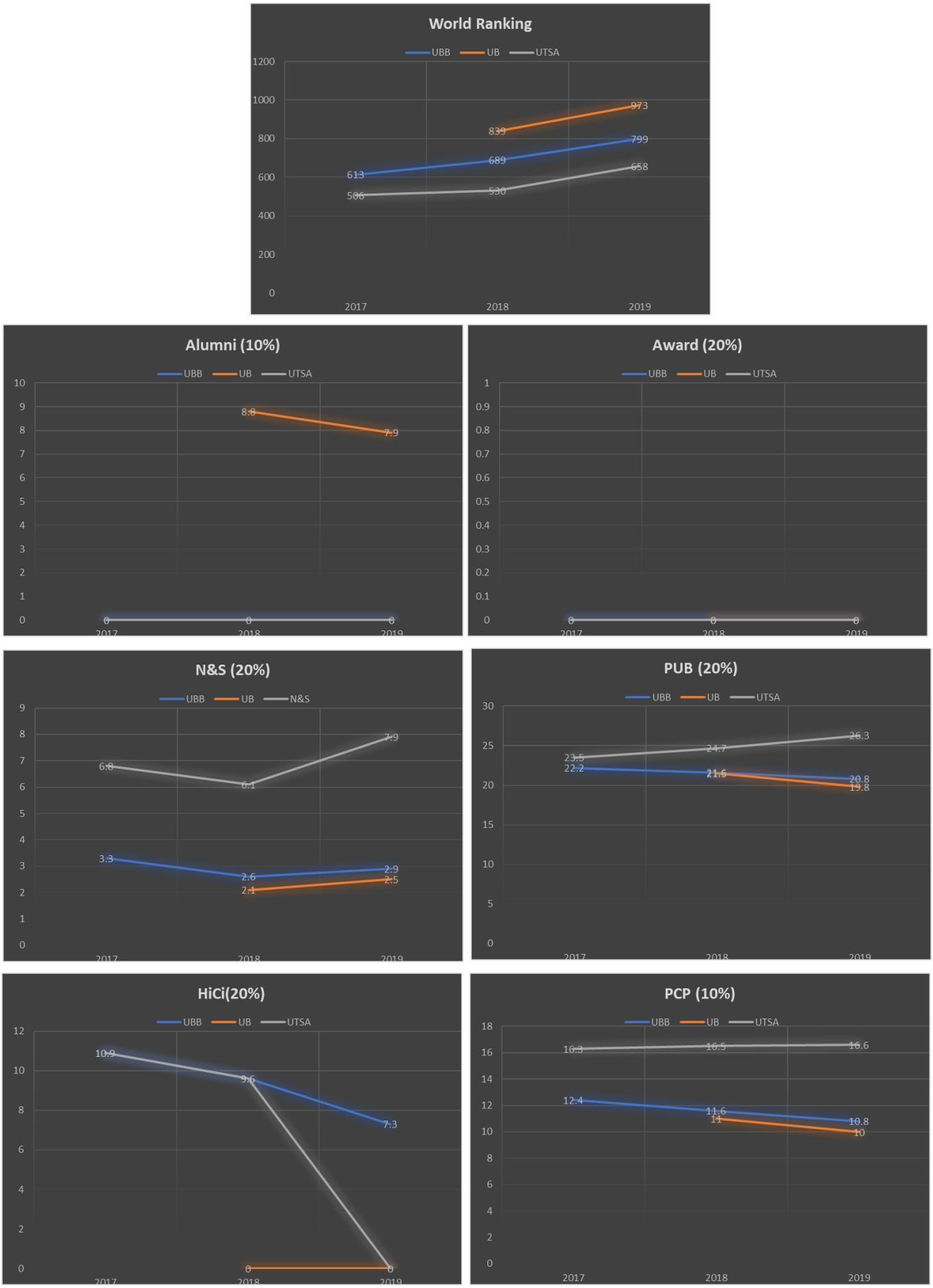


Figura nr. 20. Poziția UB în topul Shanghai

Evoluția extrem de nefavorabilă a poziției UB în topurile internaționale, dar și în comparație cu alte universități românești, este rezultatul mai multor factori care vor trebui analizați foarte atent în perioada imediat următoare, pentru implementarea unei strategii cu obiective și ținte clare și cu indicatori care să fie monitorizați. În ultimii ani, spre deosebire de alte universități românești mai bine plasate în topurile internaționale, UB nu a solicitat si nu a beneficiat de consultanță internatională și de analize comparative (benchmarking). De asemenea, în UB, nu s-a realizat până acum o evaluare și o ierarhizare a activității centrelor de cercetare din UB, deși legea educației naționale prevede ca senatul universitar, la propunerea rectorului, pe baza evaluării interne a departamentelor, care trebuie efectuată odată la 5 ani, să dispună reorganizarea sau desființarea departamentelor ori institutelor neperformante. În ceea ce privește atragerea resurselor pentru cercetare, în contextul unui număr redus de competiții naționale, participarea la competiții internaționale trebuie să crească, în prezent procentul de proiecte finantate internațional fiind foarte redus, ca și cel al proiectelor cu finanțare internă din alte surse în afara schemelor publice de finantare.

3. Raportul de activitate a ICUB

Institutul de Cercetare al UB (ICUB), prin cele cinci secțiuni ale sale (Științele Vieții, Mediului și ale Pământului - SVMP, Științe Exacte – SEE, Științe Umaniste -SSU, Științe Sociale – SSS; Științe interdisciplinare) a reușit implementarea unui **sistem de burse performant și predictibil** (programele „**Burse pentru tineri cercetători–ICUB**" și „**Granturi ICUB pentru tineri cercetători din Universitatea din București**") (Figura 21 și 22), absolut necesare în România, având în vedere faptul că programele de finanțare națională nu sunt predictibile și tind să defavorizeze tinerii cercetători, rata de succes la competițiile naționale fiind foarte apropiată de cea înregistrată la competițiile europene; aprox. 12-14%).

Granturile ICUB pentru tineri cercetători din Universitatea din București au permis cercetătorilor din UB să efectueze stagii de cercetare la universități de prestigiu și au contribuit la creșterea numărului de publicații reprezentative ale universității.

Cu ocazia implementării acestor programe de burse a fost constituită o bază de date de evaluatori internaționali, care garantează realizarea unui proces de selecție obiectiv.

ICUB a contribuit de asemenea la **internaționalizare,** prin **acordarea burselor de tip *visiting professorship* (programul „Profesori invitați")**, unor cercetători/profesori de renume de la cele mai prestigioase universități din lume. Profesorii invitați au organizat cursuri, evenimente de tip *master-class*, conferințe, *workshop*-uri, școli de vară etc. Colaborările au dat naștere și unor proiecte interdisciplinare mai mari, constituind bazele unor viitoare aplicații comune.

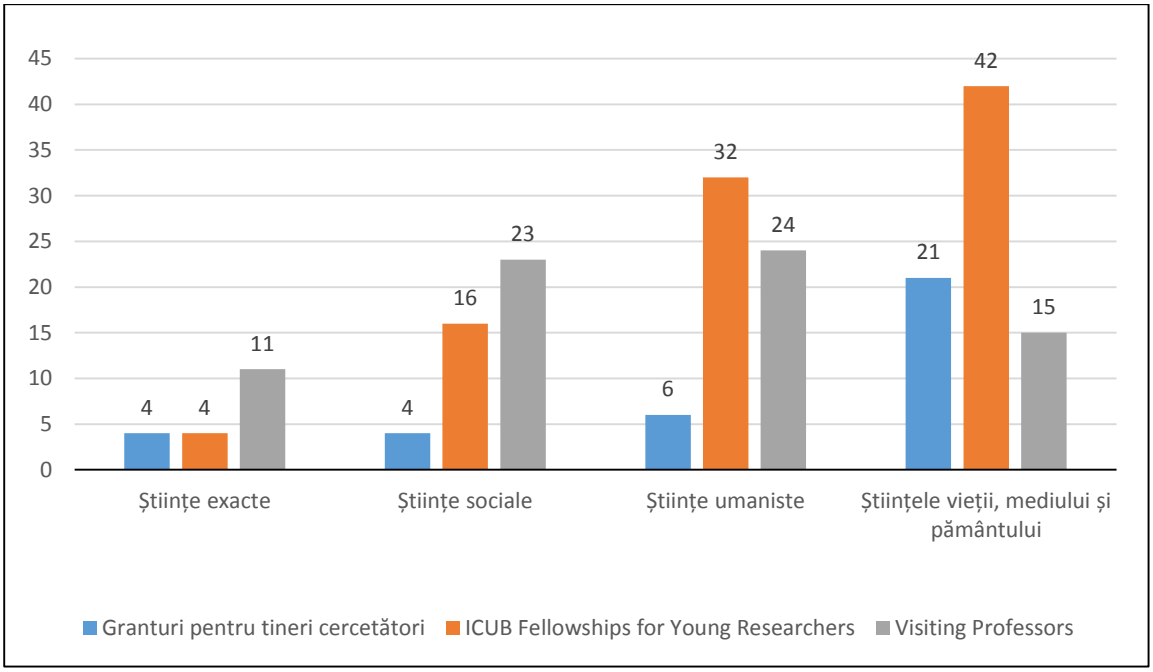


Figura nr. 21 Distribuția pe secțiuni a burselor și granturilor susținute din fonduri ICUB în perioada 2016-2019

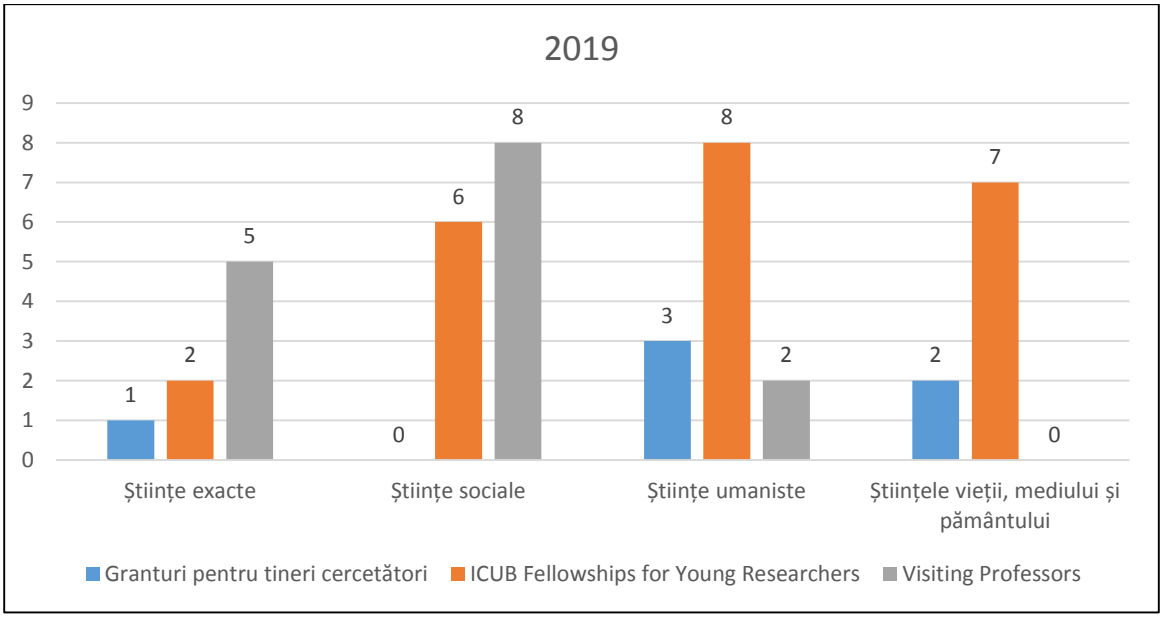


Figura nr. 22. Distribuția pe secțiuni a burselor și granturilor susținute din fonduri ICUB în anul 2019

Bugetul alocat ICUB pentru aceste programe a fost reprezentat de un procent de 50% din regia proiectelor de cercetare pe anul anterior (Tabelul 42).

Tabelul nr. 42. Numărul de burse și bugetul alocat ICUB în perioada 2016-2019

Numar de burse si granturi ICUB 2019						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Burse pentru profesori invitati	0	2	8	5	0	15
Burse pentru tineri cercetatori	7	8	6	2	0	23

Granturi pentru tineri cercetatori	2	3	0	1	0	6
TOTAL	9	13	14	8	0	44
Sume alocate						
Burse pentru profesori invitati	0,00	20.276,67	82.582,00	30.100,00	0,00	132.958,67
Burse pentru tineri cercetatori	159.183,34	194.678,57	65.979,03	45.000,00	0,00	464.840,94
Granturi pentru tineri cercetatori	47.073,91	46.161,41	0,00	13.545,50	0,00	106.780,82
TOTAL	**206.257,25**	**261.116,65**	**148.561,03**	**88.645,50**	**0,00**	**704.580,43**
Numar de burse si granturi ICUB 2018						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Burse pentru profesori invitati	1	5	8	0	0	14
Burse pentru tineri cercetatori	12	13	8	3	0	36
Granturi pentru tineri cercetatori	6	3	0	1	0	10
TOTAL	19	21	16	4	0	60
Sume alocate						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Burse pentru profesori invitati	3.500,00	59.172,57	52.780,65	0,00	0,00	115.453,22
Burse pentru tineri cercetatori	281.650,00	214.360,02	140.999,92	47.500,00	0,00	684.509,94
Granturi pentru tineri cercetatori	129.588,97	47.451,16	0,00	25.000,00	0,00	202.040,13
TOTAL	**414.738,97**	**320.983,75**	**193.780,57**	**72.500,00**	**0,00**	**1.002.003,29**
Numar de burse si granturi ICUB 2017						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Burse pentru profesori invitati	7	10	6	4	2	29
Burse pentru tineri cercetatori	14	7	6	2	0	29
Granturi pentru tineri cercetatori	4	1	3	2	0	10
TOTAL	25	18	15	8	2	68
Sume alocate						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Burse pentru profesori invitati	76.542,60	55.806,98	105.941,21	60.938,50	13.884,12	313.113,41
Burse pentru tineri cercetatori	304.345,65	178.576,24	196.740,78	15.000,00	0,00	694.662,67
Granturi pentru tineri cercetatori	60.090,55	11.798,13	53.748,91	35.318,96	0,00	160.956,55
TOTAL	**440.978,80**	**246.181,35**	**356.430,90**	**111.257,46**	**13.884,12**	**1.168.732,63**
Numar de burse si granturi ICUB 2016						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Burse pentru profesori invitati	6	5	4	3	0	18
Burse pentru tineri cercetatori	7	4	3	0	0	14
Granturi pentru tineri cercetatori	3	2	3	2	0	10
TOTAL	16	11	10	5	0	42
Sume alocate						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Burse pentru profesori invitati	31.341,94	25.631,99	21.500,00	20.472,73	0,00	98.946,66
Burse pentru tineri cercetatori	118.802,88	44.299,44	22.200,00	0,00	0,00	185.302,32
Granturi pentru tineri cercetatori	25.795,46	37.293,47	11.465,36	14.681,04	0,00	89.235,33
TOTAL	**175.940,28**	**107.224,90**	**55.165,36**	**35.153,77**	**0,00**	**373.484,31**

TOTAL GENERAL 2016-2019						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Burse pentru profesori invitati	14	22	26	12	2	76
Burse pentru tineri cercetatori	40	32	23	7	0	102
Granturi pentru tineri cercetatori	15	9	6	6	0	36
TOTAL	69	**63**	**55**	**25**	**2**	**214**
Sume alocate						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Burse pentru profesori invitati	111.384,54	160.888,21	262.803,86	111.511,23	13.884,12	660.471,96
Burse pentru tineri cercetatori	863.981,87	631.914,27	425.919,73	107.500,00	0	2.029.315,87
Granturi pentru tineri cercetatori	262.548,89	142.704,17	65.214,27	88.545,50	0	559.012,83
TOTAL	**1.237.915,30**	**935.506,65**	**753.937,86**	**307.556,73**	**13.884,12**	**3.248.800,66**

Succesul acestor programe este demonstrat prin rezultatele cuantificabile obținute în toată perioada de la înființare (2016-2019) (Figura 23) și în anul 2019 (Figura 24), dar și prin faptul că unii bursieri au obținut poziții permanente în universități de top (e.g., Statele Unite ale Americii, Marea Britanie, Suedia etc.); alții au revenit ca directori de proiecte derulate prin ICUB; au fost create noi mecanisme de colaborare cu cercetători din străinătate, contribuind la creșterea gradului de internaționalizare a UB. La SSU-ICUB se află în desfășurare 1 grant internațional prestigios (ERC).

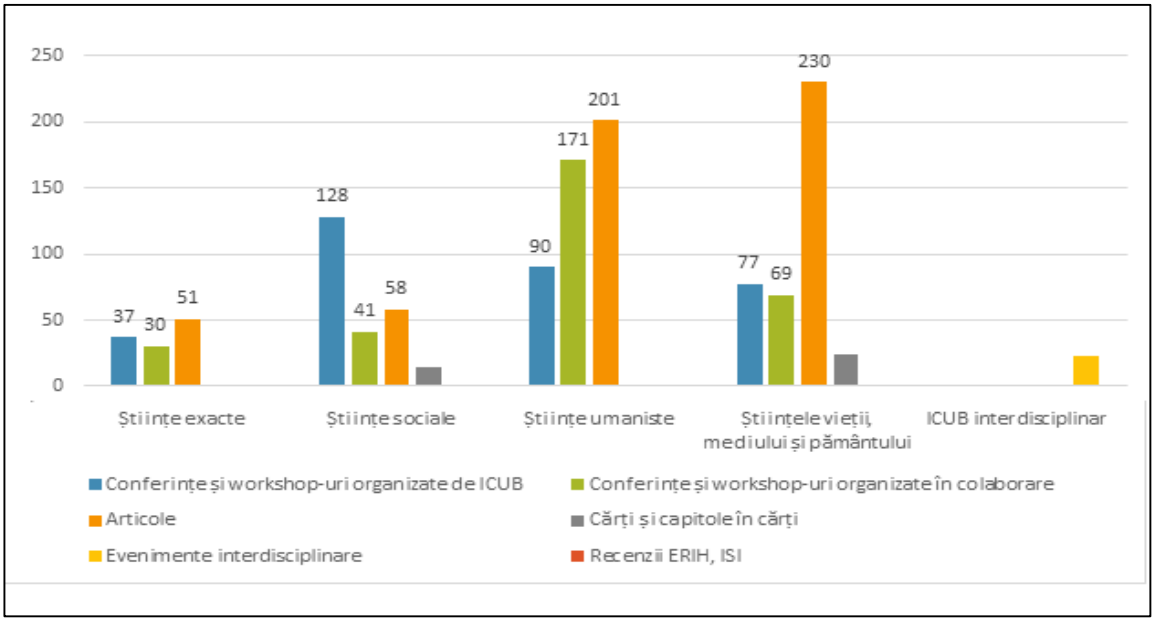


Figura nr. 23. Rezultatele cercetării la ICUB, pe diferite categorii de rezultate, pentru perioada 2016-2019

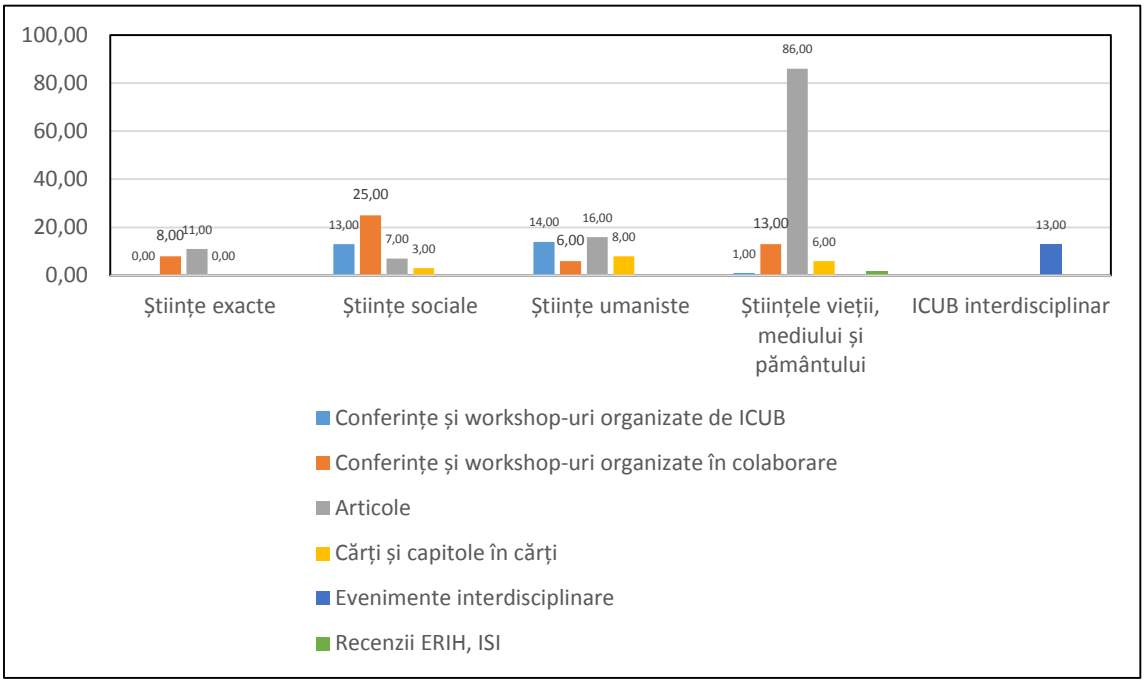


Figura nr. 24. Rezultatele cercetării la ICUB, pe diferite categorii de rezultate, pentru anul 2019

La SSU-ICUB s-a cultivat modelul de seminariilor de cercetare, desfășurate cu regularitate, cel mai adesea în limba engleză, parte dintre acestea având continuitate de-a lungul mai multor ani și contribuind la formarea unor comunități de cercetători interesați pe diferite teme. Pe lângă evenimentele de tip seminar, la ICUB au fost organizate și co-organizate o varietate foarte mare de conferințe, *workshop*-uri, *masterclass*-uri, în cadrul cărora a fost promovată la nivel internațional cercetarea desfășurată în cadrul UB.

ICUB SVMP organizează anual (ajuns la cea de a treia editie in 2019), alaturi ARMAE, Universitatea din Ghent (Belgia), Universitatea din Bochum (Germania) si Arizona State University (SUA), *Bucharest Urban Climate Summer School*, la care participă in jur de 25 de studenți doctoranzi și post-doctoranzi din țări precum Germania, Israel, Kazahstan, SUA, Marea Britanie, Olanda și România. Cu o tematică extrem de actuală, evenimentul își propune să ofere informații structurate legate de monitorizarea și modelarea climatului urban, ecologia urbană și biometeorologie. De asemenea, ICUB SVMP a organizat *International Summer School and Joint Symposium on Flow Cytometry (*ajunsă la cea de a treia editie in 2019), în colaborare cu *French Association of Flow Cytometry* și cu UMF Carol Davila. ICUB SSS a organizat în 2019 conferința internațională *Social Impact and the Social Sciences: Theory and Practice in the Era of Propaganda, Fake News and Media Manipulation*. Din 2017, ICUB SSS a inițiat seria de seminarii *Mathematical Methods in the Humanities and Social Sciences: Graphs and Networks.* ICUB SSE a organizat manifestări internaționale prestigioase, precum GAeL XXVII - *Géométrie Algébrique en Liberté* sau *The 3rd International Conference on*

Recent Advances in Artificial Intelligence (RAAI). ICUB a organizat *Bucharest-Princeton Seminar in Early Modern Philosophy and Science* (ajuns la a 17-a ediție), *Bucharest Colloquium in Early Modern Science*.

Tabelul 43 prezintă sumele alocate în anul 2019 pentru organizarea unor astfel de evenimente.

Tabelul nr. 43. Bugetul alocat ICUB pentru alte alte acțiuni de susținere și promovare a cercetării în UB

Sume alocate pentru alte acțiuni ICUB în anul 2019						
	SVMP	SSU	SSS	SSE	Interdisciplinar	TOTAL
Conferinte, workshopuri, prezentari invitate	36.784,92	27.272,90	53.589,23	20.819,35	94.980,22	233.446,62
Actiuni suport (reparații, mentenanță, conferințe)	4.285,60	206,17	0,00	0,00	142.587,49	147.079,26
TOTAL	41.070,52	27.479,07	53.589,23	20.819,35	237.567,71	380.525,88

Cea mai mare parte din publicațiile rezultatelor cercetării desfășurate la ICUB (Figurile 25, 26, 27, 28) (generate prin programe interne de finanțare – bursele pentru tineri cercetători, granturile pentru cercetători UB, bursele pentru profesori invitați – sau mecanisme externe de finanțare, precum granturile naționale sau internaționale) au fost obținute de cercetători care nu aveau o afiliere prealabilă la UB și implicit nu ar fi publicat cu o astfel de afiliere.

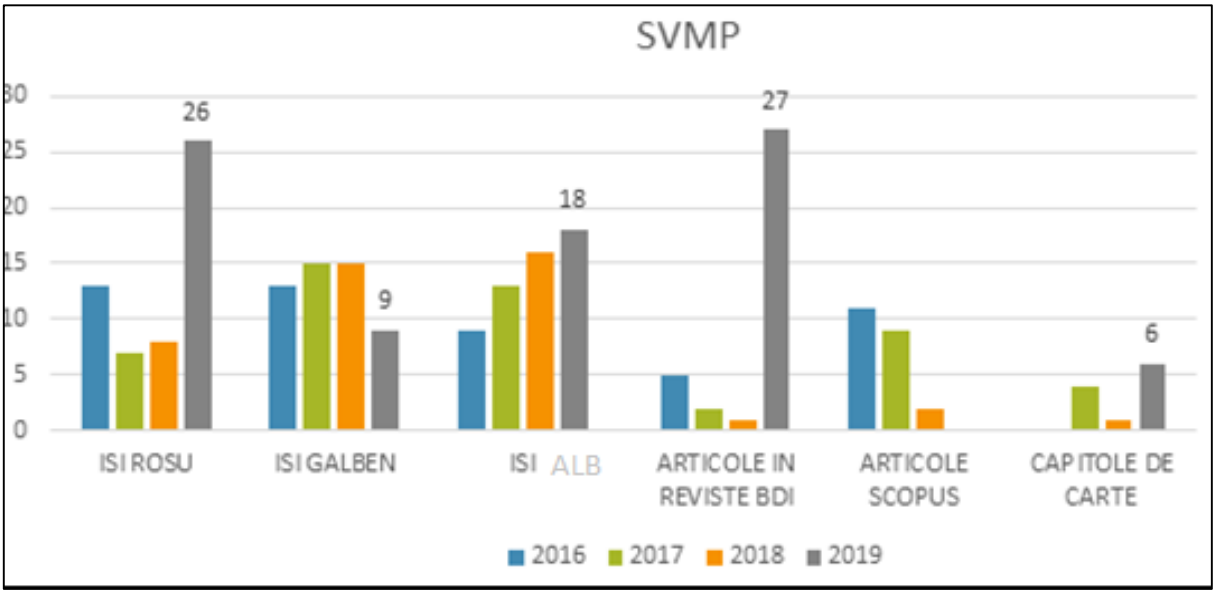


Figura nr. 25. Rezultatele cercetării la ICUB-SVMP (perioada 2016-2019)

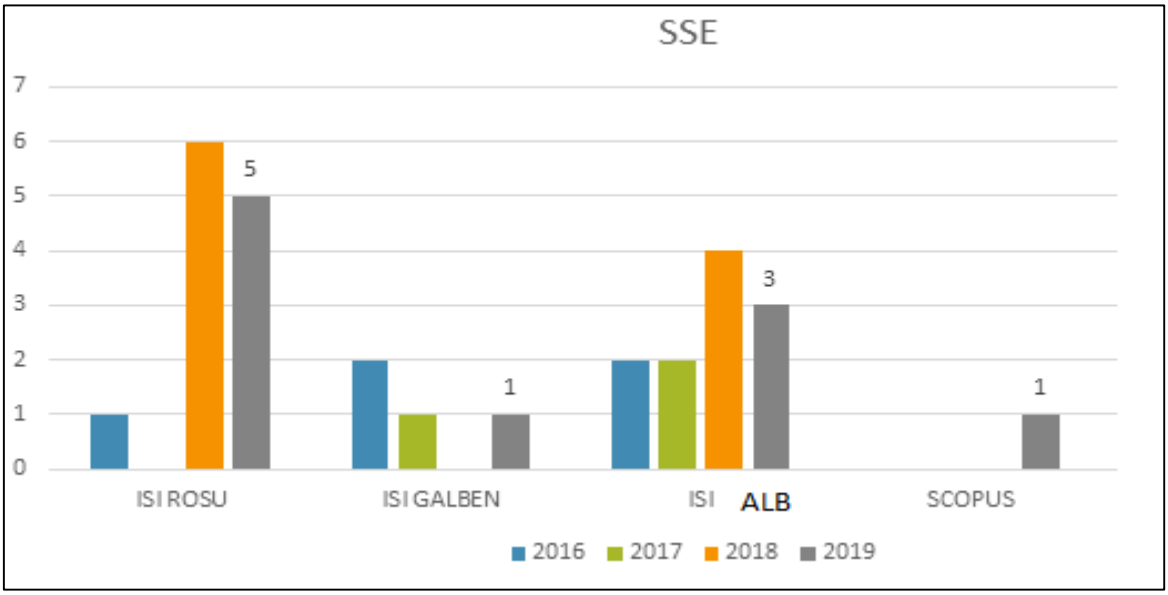


Figura nr. 26. Rezultatele cercetării la ICUB-SSE (perioada 2016-2019)

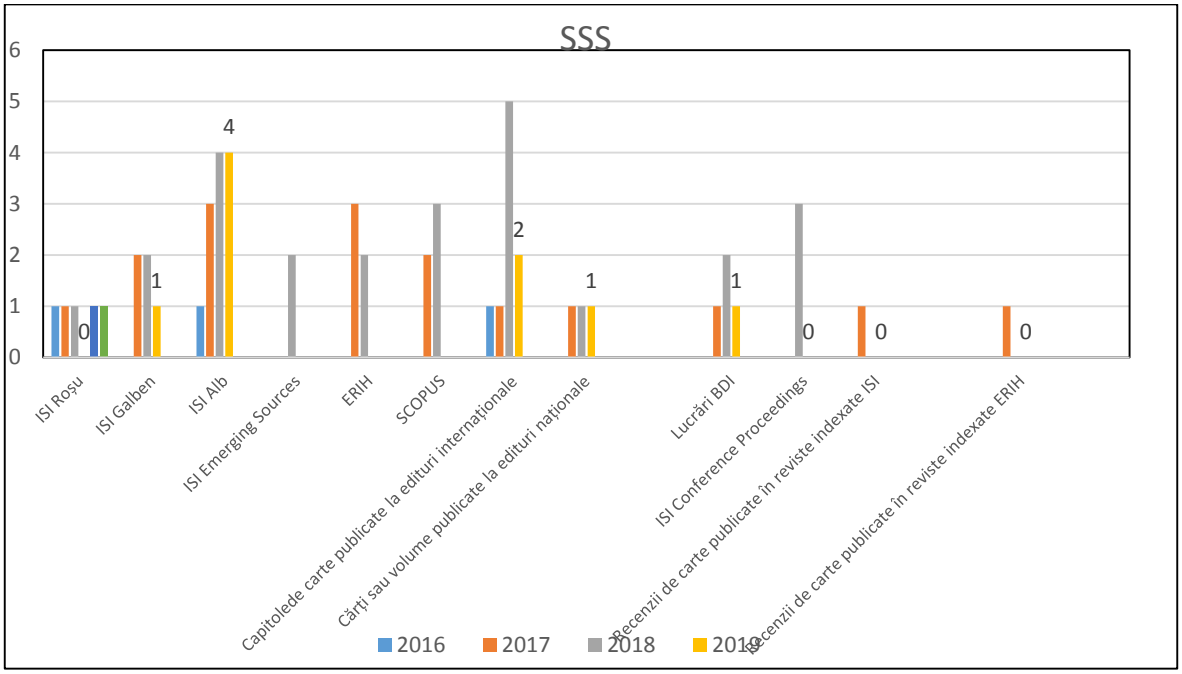


Figura nr. 27. Rezultatele cercetării la ICUB-SSS (perioada 2016-2019)

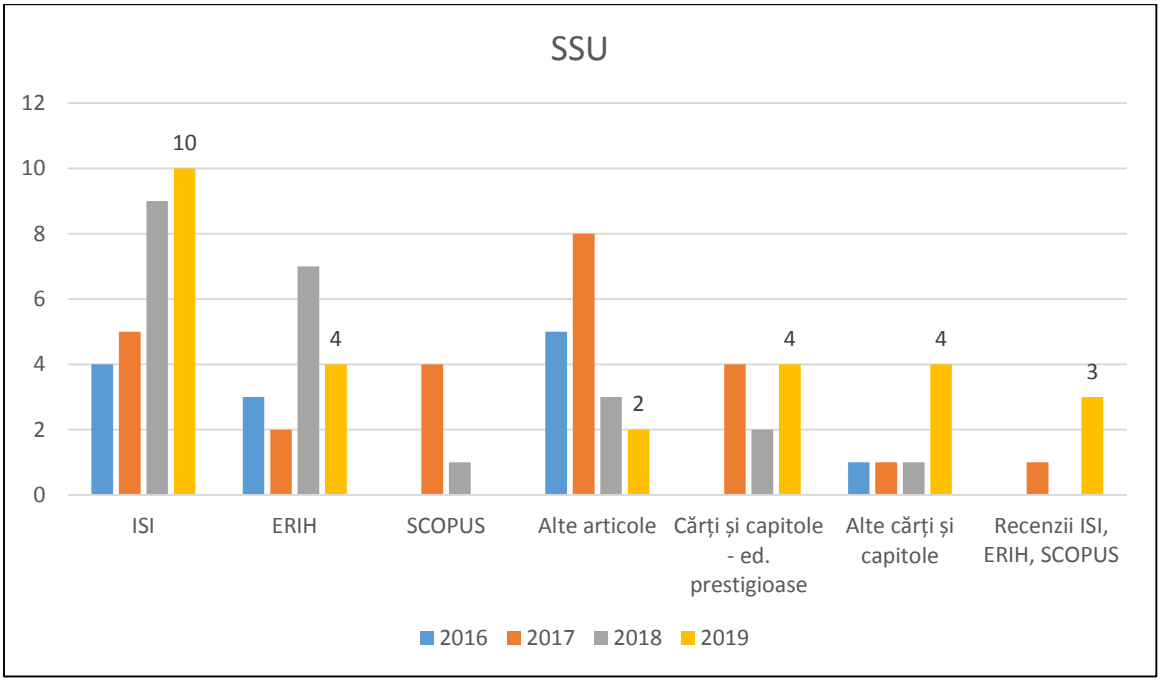


Figura nr. 28. Rezultatele cercetării la ICUB-SSU (perioada 2016-2019)

ICUB trebuie să dezvolte în viitor o mai bună comunicare cu facultățile, prin evenimente organizate în comun, prin mai buna popularizare a activităților derulate prin ICUB (care necesită îmbunătățirea paginii web și a modului de diseminare a informației, redactarea unui buletin informativ atractiv), prin încurajarea participării cadrelor UB la activitățile desfășurate în mod regulat de ICUB și nu în ultimul rând, prin atragerea studenților la activitățile organizate.

4. Etica activității de cercetare

1. Activitatea de dezvoltare a infrastructurii de etică a cercetării în Universitatea din București

Comisia de Etică a Cercetării a contribuit la dezvoltarea unei infrastructuri de etică a cercetării pentru comunitatea academică a Universității din București. Membrii comisiei au dezvoltat sau modificat propriile proceduri de lucru, în vederea eficientizării procesului de evaluare a proiectelor. Comisia a ghidat cercetătorii și cadrele didactice afiliate Universității din București pentru organizarea activităților de cercetare în conformitate cu cele mai înalte standarde și norme de etică a cercetării, recunoscute și respectate la nivel internațional.

A fost îmbunătățit site-ul Comisiei de Etică a Cercetării (https://cometc.unibuc.ro/), pentru a satisface în mod corespunzător nevoia cercetătorilor de a afla informații noi și utile privind aspectele de etică a cercetării.

A fost inițiată dezvoltarea unui formular on-line, care să faciliteze un acces rapid al cercetătorilor la secțiunile specifice activităților lor de cercetare. Dezvoltarea academică a infrastructurii de etică a cercetării

Preşedintele CEC şi expertul acesteia s-au înscris în reţeaua europeană „VIRT2UE train-the-trainer" (https://cordis.europa.eu/project/id/787580), un proiect european care îşi propune, printre altele, să realizeze o serie de materiale de training specifice problemelor de etică şi integritate în cercetare şi să formeze specialişti în etică şi integritate în cercetare (RIE) (https://www.embassy.science/training).

CEC, împreună cu Centrul de Etică Aplicată au redactat Codul de Etică a Cercetării.

CEC şi Biroul de Protecţie a Datelor cu Caracter Personal au colaborat permanent pentru înregistrarea cercetărilor efectuate pe subiecţi umani, în care membrii comunităţii academice gestionează datele cu caracter personal ale membrilor grupului ţintă.

În anul 2019 CEC a primit spre avizare 116 de cereri, cu 68 mai multe comparativ cu anul 2018. Pentru proiectele depuse în competiţia EEA Grants, au fost depuse în jur de 20 de aplicaţii pentru care a fost organizată o sesiune de evaluare specială. În anul 2018 CEC a dezvoltat o procedură specifică pentru cazurile în care cercetătorii au solicitat obţinerea avizului CEC după finalizarea cercetării, în momentul publicării articolelor**.** De asemenea, în anul 2019 au fost primate numeroase solicitări de avizare a unor activităţi de cercetare desfăşurate de studenţi, pentru realizarea lucrărilor de licenţă, master şi doctorat. CEC analizează posibilitatea ca pe viitor să se dezvolte un sistem special de avizare a acestor activităţi de cercetare.

Exceptarea de la obţinerea avizului de etică reprezintă o altă provocare pentru CEC. Din ce în ce mai mulţi cercetători iau decizia de a nu cere opinia CEC, deoarece consideră, de multe ori în mod eronat, că activităţile lor de cercetare sunt exceptate de la obţinerea avizului. În discuţiile purtate la întâlnirile membrilor CEC s-a conturat ideea dezvoltării unei proceduri clare de exceptare de la obţinerea avizului de etică.

IV. Activitatea de predare şi oferta educaţională; studiile doctorale

1. Activitatea de predare şi dezvoltarea ofertei educaţionale. Situaţia fiecărui program de studii

A. Misiune şi obiective instituţionale

Principala misiune a Universităţii din Bucureşti este aceea de a oferi tinerilor/studenţilor un nivel superior de educaţie ştiinţifică, culturală şi profesională (higher education) şi un sistem superior de învăţare şi de cunoaştere (higher learning) în domeniul ştiinţelor exacte/ inginereşti, ştiinţelor naturii,ştiinţelor sociale şi umane. Un alt deziderat al activităţii din UB este de a produce şi a propaga idei noi în întregul sistem educaţional şi social, de formare a competenţelor de tip transversal, soft skills / competenţele sociale, în complementaritate cu competenţele cognitive, prin continuarea aplicării modulului dedicat "competenţelor transversale" dar şi celor de etică academică.

Pentru dezvoltarea Competitivității interne şi internaţionale au fost realizate parteneriate cu instituţii de prestigiu din străinătate în vederea derularii în comun a unor programe educaţionale (în contextul Proiectului CIVIS) și a fost consolidat Parteneriatul între Universitatea din București, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Fizică și Inginerie Nucleară ”Horia Hulubei”, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Fizica Laserilor, Plasmei și Radiației (INCDFLPR), Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Fizica Materialelor (INCDFM), Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Fizica Pământului (INCDFP) și Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Optoelectronică (INOE 2000). Există de asemenea numeroase parteneriate cu Institutele Academiei Române, cu mediul socio- economic, pentru a valorifica expertiza acestora atât în proiecarea curriculară cât și în activitățile cu caracter practic aplicativ.

Au fost implementate programe noi de *practică profesională*, în prezent la nivelul UB existând circa 560 de parteneriate de diferite tipuri pentru programele de licență și master. Prin intermediul proiectelor substanțiale ale Prorectoratului pentru mediul de afaceri si relații cu societatea, au fost oferite studenților *module / cursuri de educaţie antreprenorială şi de dezvoltare personală/ în carieră.*

A fost continuat procesul de *promovare a programelor de studii realizate prin cooperare inter-facultăţi* (8 programe de studii) sau între instituțiile de învățământ superior (4 programe cu UNATC și Universitatea de Arhitectură Ion Mincu) şi facilitarea mobilităţii studenţilor în interiorul universităţii (se impune intensificarea eforturilor în viitor). De asemenea, la nivel instituțional, a fost consolidată, *proiectarea programelor de studii pe baza corespondenţei dintre rezultatele învăţării***,** respectiv, cercetare în cazul masteratului sau doctoratului, şi calificarea universitară (aceasta ca urmare şi a aplicării generalizate la toate programele de studii a prevederilor RNCIS).

Putem remarca extinderea *procesului de redactare a unor suporturi curriculare* (fişe de disciplină, planuri de învăţământ) moderne, adaptate la nou și în concordanță cu demersurile europene în domeniu dar şi cu normele ARACIS şi standardele evaluative/ competențele specifice ale RNCIS

O altă direcție importantă de acțiune a UB este *valorificarea studiilor universitare prin angajabilitate și stimularea plasamentului absolvenţilor UB pe piaţa naţională și europeană a pieței forței de muncă.* Astfel, au fost continuate eforturile UB de adaptare la dinamica pieţei forţei de muncă din România şi din Europa, prin utilizarea constantă a unui instrument de monitorizare precum și prin organizarea de întâlniri periodice cu angajatorii şi cu ofertanţii de programe de practică profesională.

Au fost dezvoltate ofertele de *cursuri / seminarii de tip interactiv* (la nivelul fiecărui program de studii) și a fost promovată către facultăți posibilitatea de a înscrie discipline în *Oferta de discipline facultative a universităţii.*

B. Programe de studii

În Universitatea din București *funcționează un număr de 97 programe de licență* (91 în limba română și 6 în limbi străine) și *212 programe de master* (174 de programe în limba română și 38 în limbă străină).

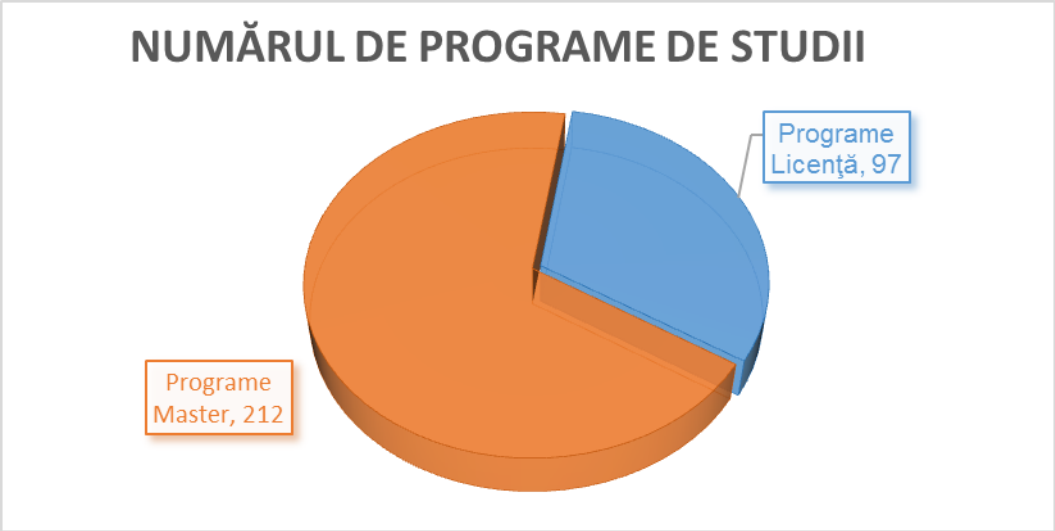


Figura nr. 29. Numărul programelor de studii

În prezent, *școlarizează* în UB un *număr de 6 programe de studii universitare de licență în limba engleză/ franceză*: Administratea afacerilor (engleză), Fizică (engleză), Sociologie (engleză), Științe politice (engleză și franceză), Relații internaționale și studii europene (engleză). După cum se poate observa, doar ¼ dintre facultăți au cel puțin un program în limbă străină. De asemenea, 5 din 6 programe sunt la facultăți de științe sociale și doar unul la științe exacte. Domenii majore precum științele vieții și pământului sau și doar unul la științeniciun program de licență în limba engleză. În concordanță cu strategia de dezvoltare a UB se impune creșterea numărului de programe de licență într-o limbă de circulație internațională (engleză/ franceză/ germană).

A continuat *procesul de internaţionalizare a programelor UB* prin promovarea de *noi programe de studii* în limba engleză/ rusă cum ar fi: Sociologie (program de licență), Digital Humanities, Limba rusă aplicată. Tehnici de traducere, Applied bioinformatics for life sci
ences, Security and applied logic, Natural Language Processing, Applied biochemistry and molecular biology (programe de master).

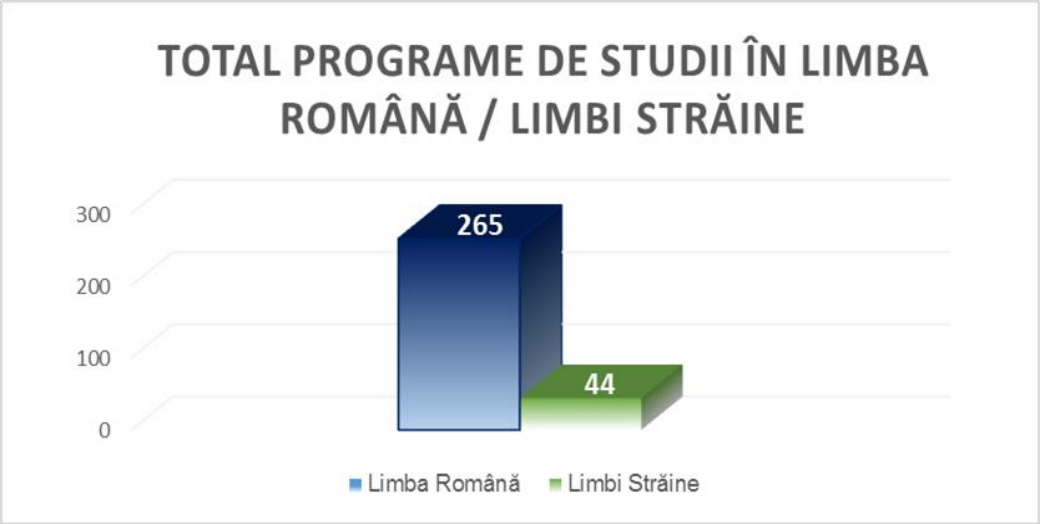


Figura nr. 30. Total programe de studii – limba română și străină

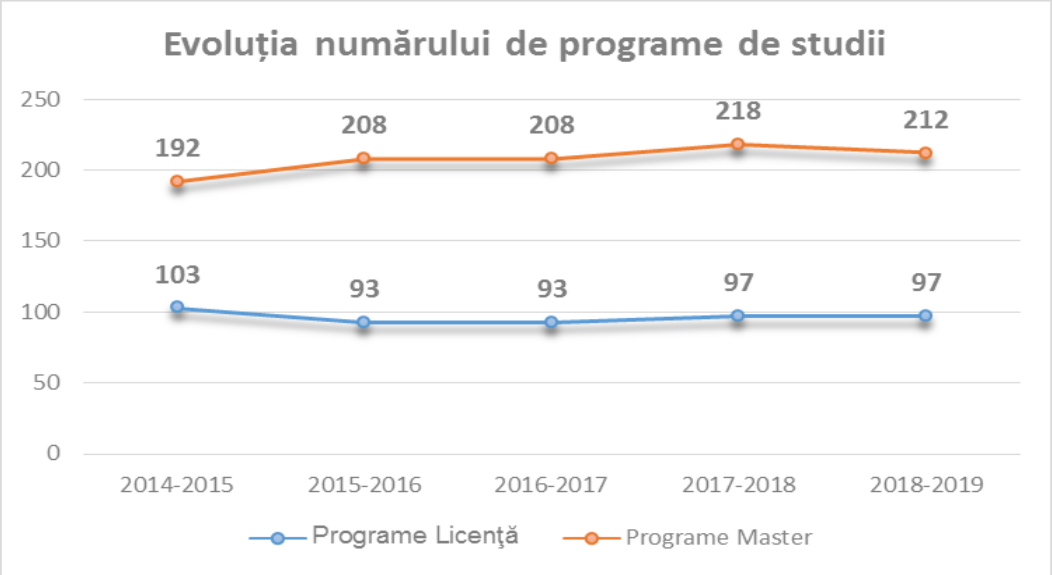


Figura nr. 31. Evoluția numărului de programe de studii

Se poate observa că numărul programelor de studii de master (212) a urmat un trend ușor descendent, iar numărul la nivel de licență (97) a rămas constant.

În cursul anului 2019 *au fost pentru prima dată incluse în oferta noastră educațională*: 1 program de licență și 9 programe de master din care 4 în limba română (Marketing strategic și managementul vânzărilor, Securitate și logică aplicată, Genetică aplicată și biotehnologie, Microbiologie aplicată și imunologie) și 5 în limba engleză/ rusă (enumerate mai sus).

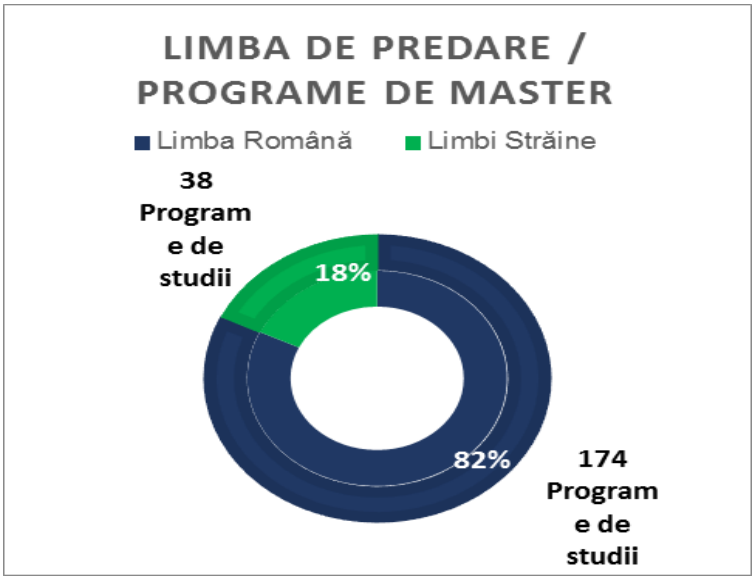


Figura nr. 32. Limba de predare la programe de master

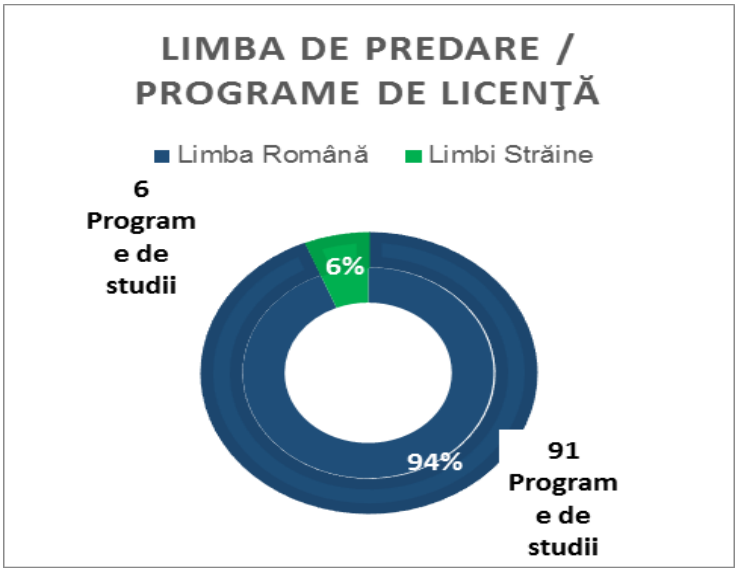


Figura nr. 33. Limba de predare a programe de licență

Programele *de studiu propuse spre acreditarea/ evaluarea ARACIS* au respectat principiile şi criteriile obiective şi, pe cât posibil, măsurabile, ţinând de specializarea pe care o oferă, pe de o parte, şi de posibilităţile de susţinere financiară, pe de altă parte (optimizarea relație cost / constrângeri instituționale în propunerea de programe la ARACIS, în condițiile noilor costuri ale evaluării).

A fost extins procesul de *proiectare și de construire a unor trunchiuri curriculare comune* pentru unele programe de licență și master pe domeniile compatibile (experiențele pozitive identificate anterior de la Facultățile de Administrație, Psihologie și Științele educației, Sociologie și asistență socială, la nivelul programelor de licență au fost extinse și la master la nivelul facultăților de Matematică și Limbi străine).

La studii universitare de licență *a fost autorizată* de ARACIS funcționarea unui program de studiu (Sociologie, IF în limba engleză, Facultatea de Sociologie și Asistență

Socială) și *au fost evaluate periodic* 17 programe (Administrație Publică, IF, Facultatea de Administrație și Afaceri; Sociologie, IF, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială; Asistență Socială, IF, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială; Publicitate, ID, Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării; Jurnalism, ID, Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării; Limbă și Literatură modernă - Limba și literatura Catalană, IF, Facultatea de Limbi și Literaturi străine; Limbă și Literatură modernă - Limba și literatura Coreeană, IF, Facultatea de Limbi și Literaturi străine; Matematici Aplicate, IF, Facultatea de Matematică și Informatică; Informatică, IF, Facultatea de Matematică și Informatică; Matematică, IF, Facultatea de Matematică și Informatică; Etnologie, IF, Facultatea de Litere; Artă Sacră, IF, Facultatea de Teologie Ortodoxă; Teologie-Asistență socială, IF; Facultatea de Teologie Ortodoxă; Teologie pastorală, Facultatea de Teologie Ortodoxă; Asistență Socială, IF, Facultatea de Teologie Catolică; Studii Religioase, IF, Facultatea de Teologie Catolică) care au obținut grad ridicat de încredere (14 programe) și încredere limitată (3 programe)

La nivel de master *au fost încadrate în domeniul de master acreditat* 10 programe din care 9 mastere profesionale, care se adresează unor ocupaţii şi exploatează mobilitatea profesională de preferinţă verticală, cuprind stagii de practică şi folosesc, pe lângă cadre didactice ale UB, practicieni din domeniile de activitate vizate (Managementul achizițiilor publice la Facultatea de Administrație și Afaceri; Filosofie și gândire critică, Comunicare interculturală, Management intercultural la Facultatea de Filosofie; Baze de date și tehnologii software la Facultatea de Matematică și Informatică; Limbă rusă aplicată, Tehnici de traducere la Facultatea de Limbi și Literaturi Străine; Laborator medical, Biochimie clinică aplicată, Bioinformatică medicală la Facultatea de Biologie) și 1 de cercetare, care deschide accesul spre angajare în cercetare, expertiză avansată şi spre studii de doctorat (Procesarea limbajului natural la Facultatea de Matematică și Informatică).

În cursul anului 2019 un proces deosebit de important a fost reprezentat de *evaluarea periodică a domeniilor de master* (având în vedere că procesul a fost înghețat mult timp prin lipsa cadrului legislativ). În tabelul de mai jos este redat stadiul evaluării domeniilor de master pentru care au fost intreprinse demersuri instituționale în anul 2019 (conform datelor de la Biroului de dezvoltare curriculară). Pentru anul 2020, conform Planului Operațional se impune încheierea procesului pentru toate domeniile de master care școlarizează în UB și explorarea posibilității de a deschide de noi domenii.

S-a *continuat procesul de depunere /validare în vederea înscrierii în RNCIS* pentru 18 programe de licență și 74 de programe de studii masterale, astfel încât la nivelul UB, ponderea programelor înscrise/ validate RNCIS este de circa 98%.

Tabelul nr. 44. Situația evaluării programelor de studii pe domenii

Domeniul	Număr programe	Stadiul
Asistență Socială	5	Acreditat
Sociologie	11	Acreditat
Geografie	10	Acreditat
Drept	12	În evaluare
Administrarea Afacerilor	6	În evaluare
Științe administrative	7	În evaluare
Biologie	11	În evaluare
Știința Mediului	4	În evaluare
Chimie	3	În evaluare
Fizică	9	În evaluare
Psihologie	10	În evaluare
Științe ale Educației	14	În evaluare
Studii Culturale	5	În evaluare
Filologie	21	În evaluare
Științe ale comunicării	12	În evaluare

S-a observat o tendință constantă de *extindere a ofertei de cursuri postuniversitare, de conversie și de formare continuă* pentru diferite domenii şi arii profesionale. La nivelul UB acestea funcționează în 4 facultăți: Psihologie și Științele Educației (unde se includ și programele de nivel I și II pentru profesia didactică), Istorie, Geografie și Litere. Considerăm, că în spațiul programelor post-universitar se mai pot derula multe inițiative de dezvoltare / extindere, din partea facultăților și suport, din partea Rectoratului

Unul din dezideratele manageriale ale UB a fost reprezentat de *dezvoltarea competenţelor practic-aplicative ale studenţilor* pe domeniul formării psihopedagogice prin redefinirea regulamentului privind organizarea practicii pedagogice și desfășurarea acesteia la parametri superiori prin încheierea unor parteneriate viabile cu Inspectoratul Școlar al Municipiului București. La modulul psihopedagogic (date din 2018-2019) se poate observa creșterea constantă a numărului de înscrieri la nivelul II de formare, concomitent cu o ușoară scădere a numărului de înscrieri la nivelul I.

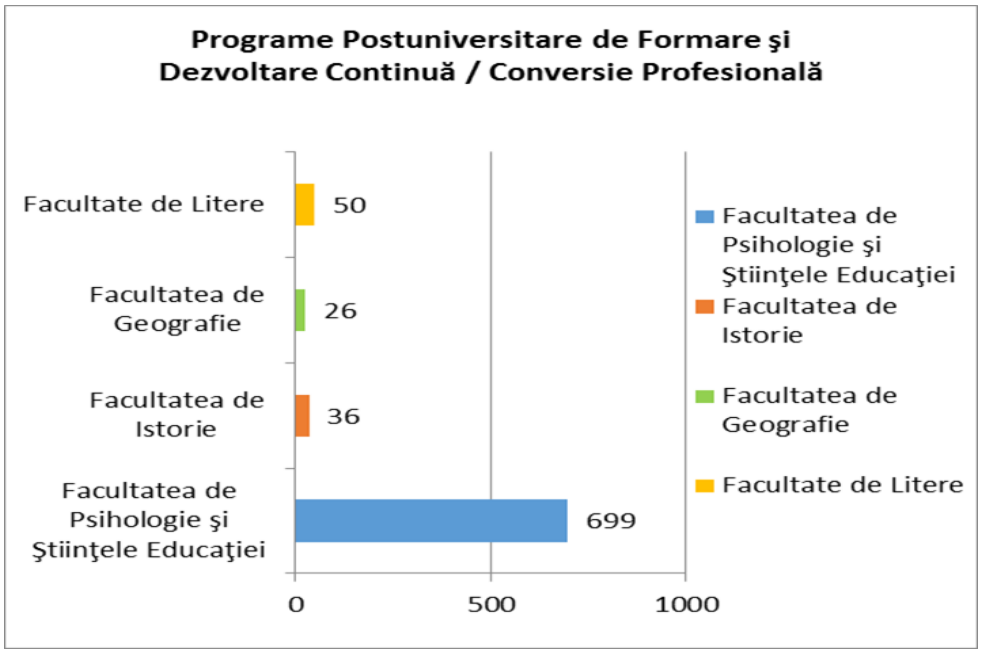


Figura nr. 34. Situația programelor postuniversitare de formare și dezvoltare continuă/conversie profesională

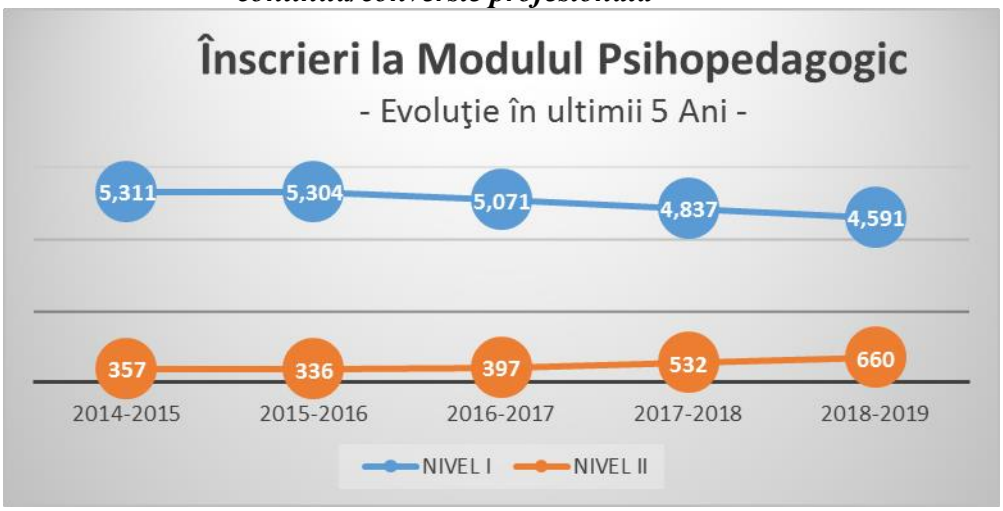


Figura nr. 35. Situația înscrierilor la modulul psihopedagogic – evoluție în ultimii 5 ani

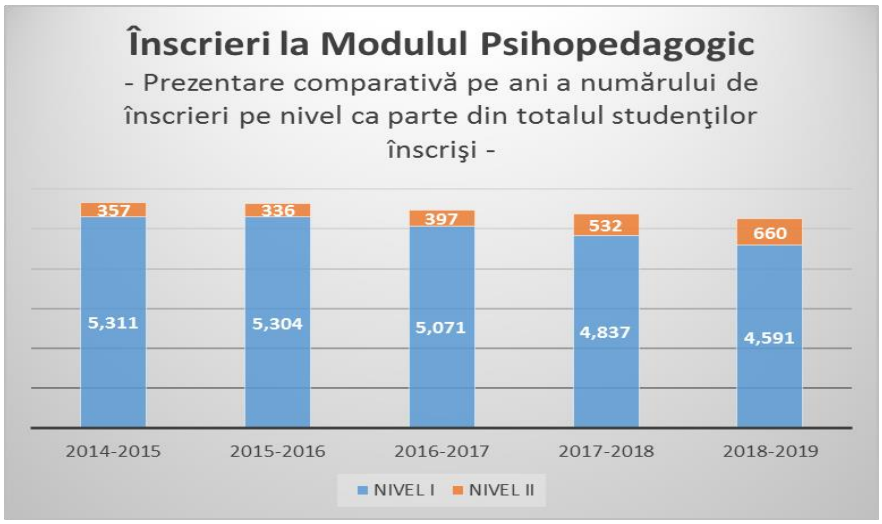


Figura nr. 36. Situația înscrierilor la modulul psihopedagogic – situație comparativă

Înscrierea la gradele didactice II și I din învățământul preuniversitar a cunoscut o ușoară scădere (trendul general este negativ), faptat cauzat atât de numărul mai redus de intrări în sistemul preuniversitar, cât și prin obținerea abilitării de a conduce grade didactice de către alte centre universitare. Graficul de mai jos relevă dinamica pentru gradul didactic II unde s-au înregistrat 727 de înscrieri, la gradul I numărul acestora fiind de 2214.

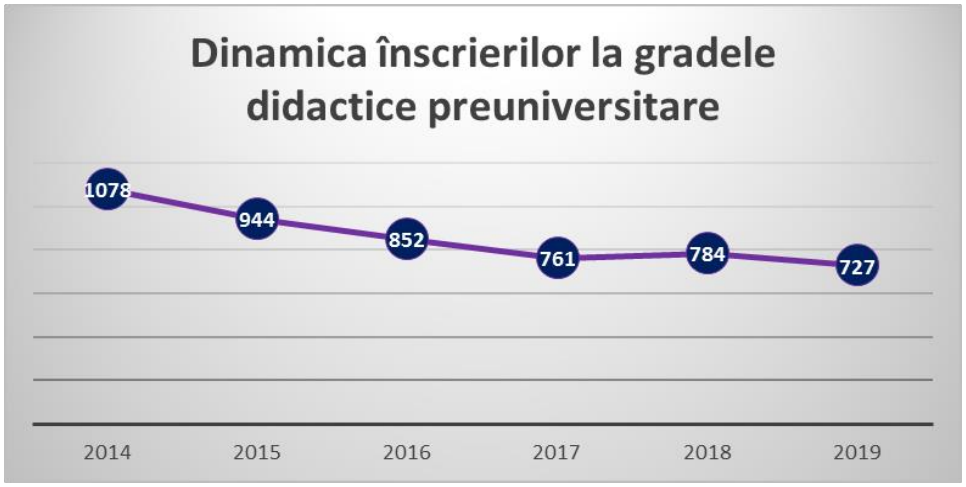


Figura nr. 37. Dinamica înscrierilor la gradele didactice preuniversitare

C. Evoluția numărului de studenți, admiterea și finalizarea studiilor

Evoluția numărului de studenți a urmat un trend ușor pozitiv (22616 studenți la studii de licență și 8358 la studii de master), acesta fiind în concordanță cu capacitatea instituţională de şcolarizare dar și evoluțiile locurilor bugetate primite de la Ministerul Educației.

Universitatea din București școlarizează în acest an, *cel mai mare număr din ultimii 5 ani*- 32319 studenți, creșterea fiind prezentă mai ales la facultățile socio- umane, unde a fost valorificată superior capacitatea de școlarizare existentă. S-a încercat păstrarea unei constante de recrutare a studenților cu taxă atât pentru programele de licență cât și pentru programele de masterat ale UB cu accent pe echilibrul dintre calitate – performanţă şi susţinere financiară.

Se observă creșterea constantă a numărului de studenți înscriși la forma de finanțare taxă, atât la licență cât și la master, concomitent cu un trend ușor negativ pentru numărul de studenți la buget. Numărul mediu de studenți pe an de studiu cunoaște variații foarte mari de la o facultate la alta, variație dată de specificul experimental al unor facultăți ce necesită formațiuni mici de studiu, precum și de existența unor programe unice la nivel național (limbi rare) care au importanță strategică la nivelul sistemului educațional românesc.

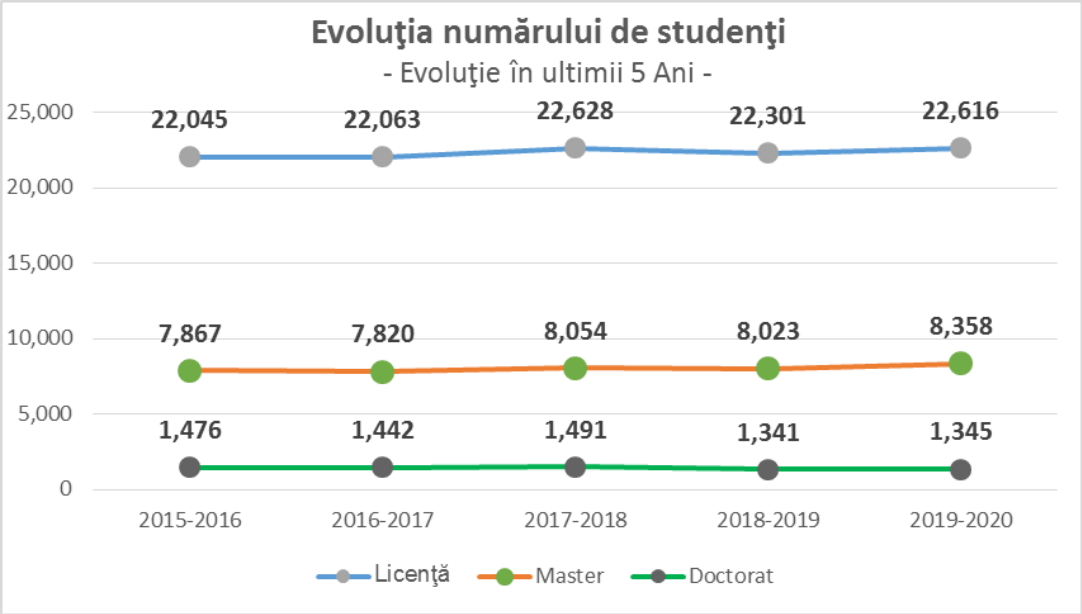


Figura nr. 38. Evoluția numărului de studenți pe 5 ani

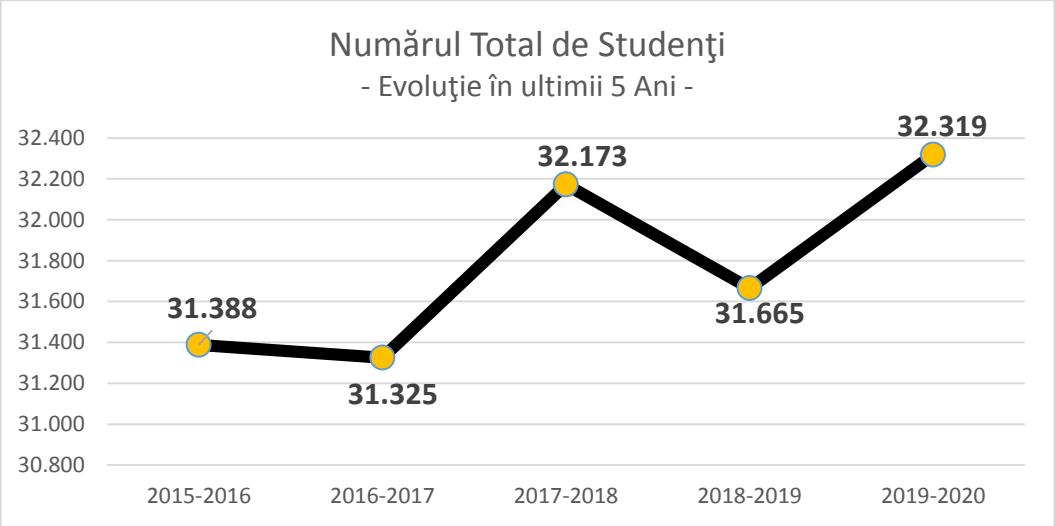


Figura nr. 39. Dinamica numărului total de studenți

Recrutarea studenților s-a realizat în *sesiunile de admitere din lunile iulie (licență și master) și septembrie (licență, master și doctorat)* în mod transparent, cu respectarea metodologiilor la nivel de Universitate și cele stabilite de fiecare facultate în parte.

La sesiunile de admitere din cursul anului 2019 s-a înregistrat un număr de 22995 candidați (opțiuni) înscriși la programe de licență și 5814 opțiuni la studii de master, un număr ridicat de candidați înregistrând (în ordine aleatorie) programele de studii: Informatică, Drept, Limbi moderne aplicate, Psihologie, Sociologie, Jurnalism, Geografia turismului, Administrație publică.

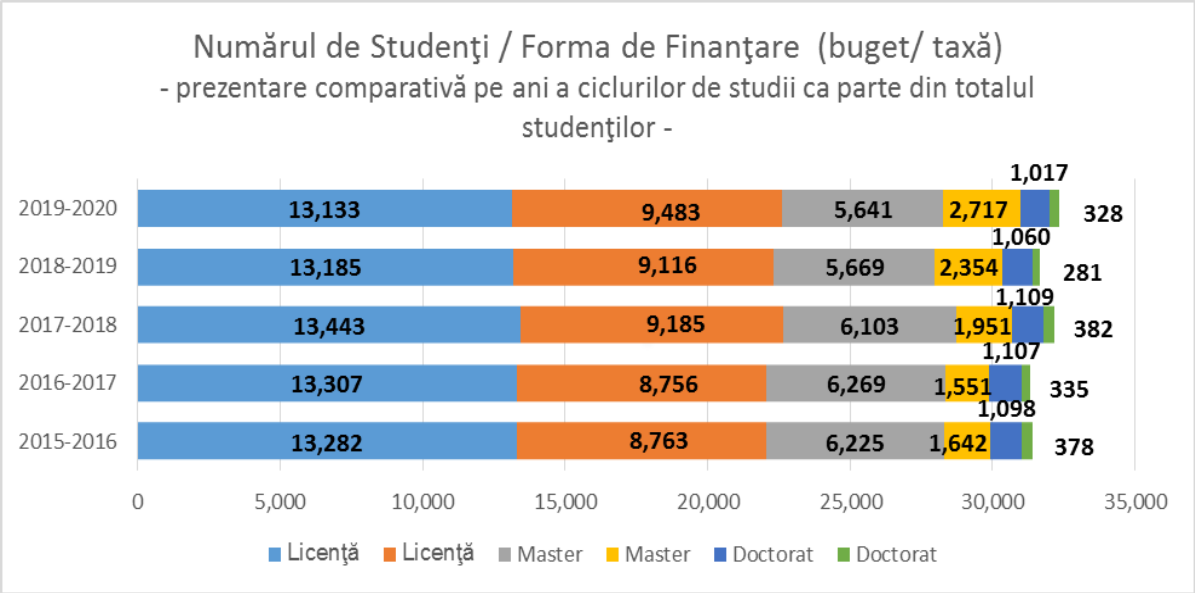


Figura nr. 40. Număr studenți/Forma de finalizare – buget/taxă

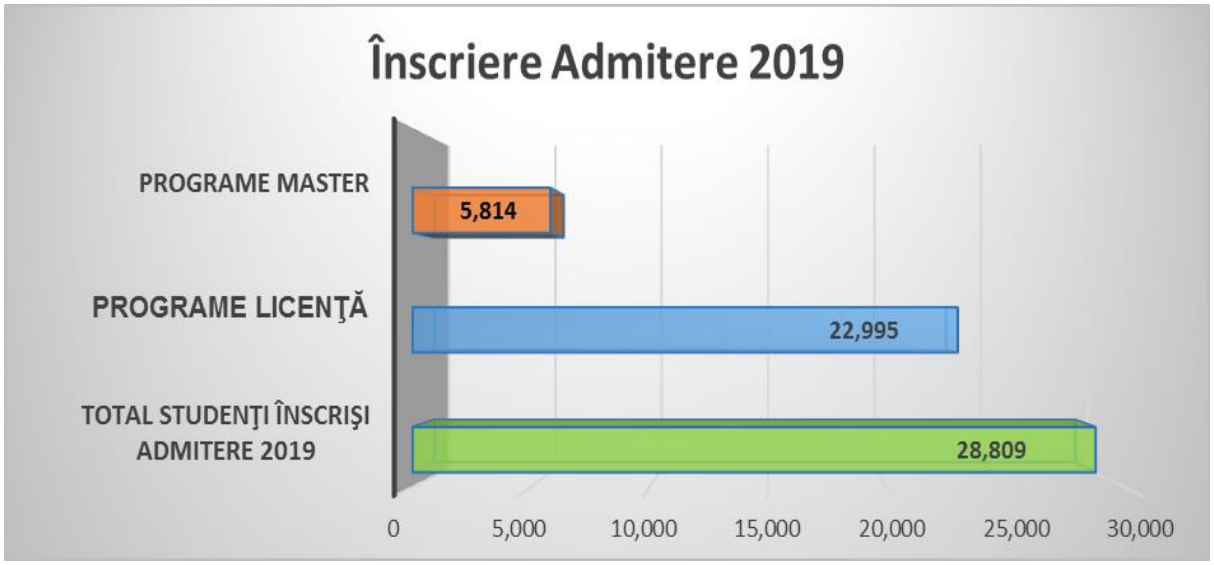


Figura nr. 41. Situația înscrierilor la admiterea din 2019

În anul 2019, la UB *au participat la admitere cel mai mare număr de olimpici naționali și internaționali* din ultimii 10 ani- 107, repartizarea acestora pe facultăți fiind în tabelul de mai jos. Acest lucru demonstrează că UB este considerată de absolvenții de liceu merituoși un pol al excelenței didactice și științifice.

Tabelul nr. 45. Număr olimpici candidați la admiterea din 2019

Facultatea	Număr olimpici	Facultatea	Număr olimpici
Chimie	2	**Limbi străine**	37
Filosofie	3	**Matematică și Informatică**	26
Fizică	4	**Psihologie și Științele Educației**	4
Geografie	12	**Științe Politice**	6
Litere	10	**Teologie Ortodoxă**	3

Finalizarea studiilor de licență și master s-a realizat în cursul anului universitar analizat în cadrul a 3 sesiuni (iunie- iulie, septembrie, ianuarie- februarie) pe baza legislației în vigoare. Ea a cuprins 1-2 probe la licență (examen scris și/ sau susținerea lucrării de licență) și 1 probă la master (elaborarea și susținerea lucrării de disertația).

După cum se poate observa *evoluția numărului de absolvenți* a fost în ușoară scădere la programele de licență și master. Rata medie de promovare a examenului de licență este de 94.73 %, iar la nivel de master de 99.98%.

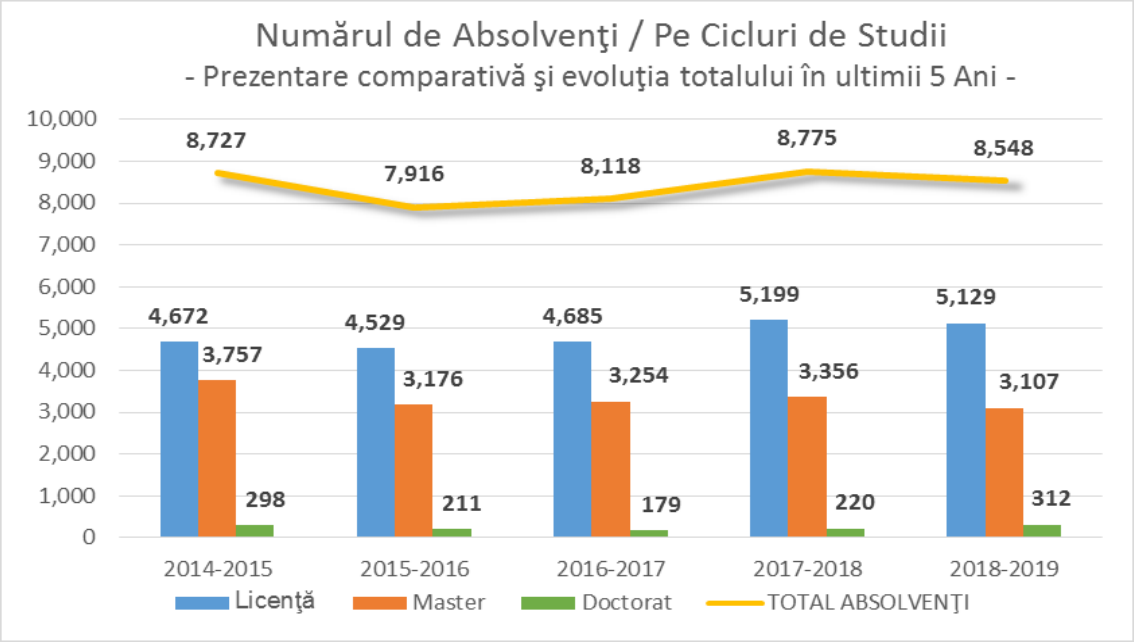


Figura nr. 42. Număr absolvenți/cicluri de studii

4.Management instituțional

În cursul anului 2019 *s-a urmărit flexibilizarea și eficientizarea structurii administrative a UB în domeniul școlarității* atât la nivelul Rectoratului cât și la nivelul facultăților, ca pârghie a gestionării mai facile și dinamice a procesului didactic. Acest demers trebuie să continue în cursul anului 2020, mai ales la nivelul conectivității informatice între secretariat și celelalte structuri administrative (financiar, social, cămine-cantine etc) ale UB. De asemenea, au fost realizate programe de training instituțional pentru personalul din secretariat pentru o eficiență superioară a gestiunii școlarității. A fost aplicat sistemul informatizat pentru gestiunea admiterii în majoritatea facultăților din UB (doar două dintre acestea nu utilizează sistemul informatizat centralizat), dar utilizează sisteme proprii.

A fost *consolidată capacitatea instituțională* a Biroului de dezvoltare curriculară în procesul de gestiune intra și inter-instituțională a managementului programelor de studii (relația cu ARACIS și RNCIS) și a Serviciului de dezvoltare și monitorizare a gestiunii școlarității cu rolul de a armoniza și actualiza sistemul informatic cu RMU. Se

impun pentru anul 2020 o serie de acțiuni de întreprins pe linia *creșterii eficacității sistemului de gestiune informatizată* a studenţilor: înscrierea/ admiterea online, funcționarea corespunzătoare a carnetului on line, implementarea registrului matricol on-line precum și a unui modul legat de taxe, burse și cazare. Biroul Acte de Studii a desfășurat o bogată activitate pentru eliberarea actelor de studii temeinic fundamentate și cu termene rezonabile.

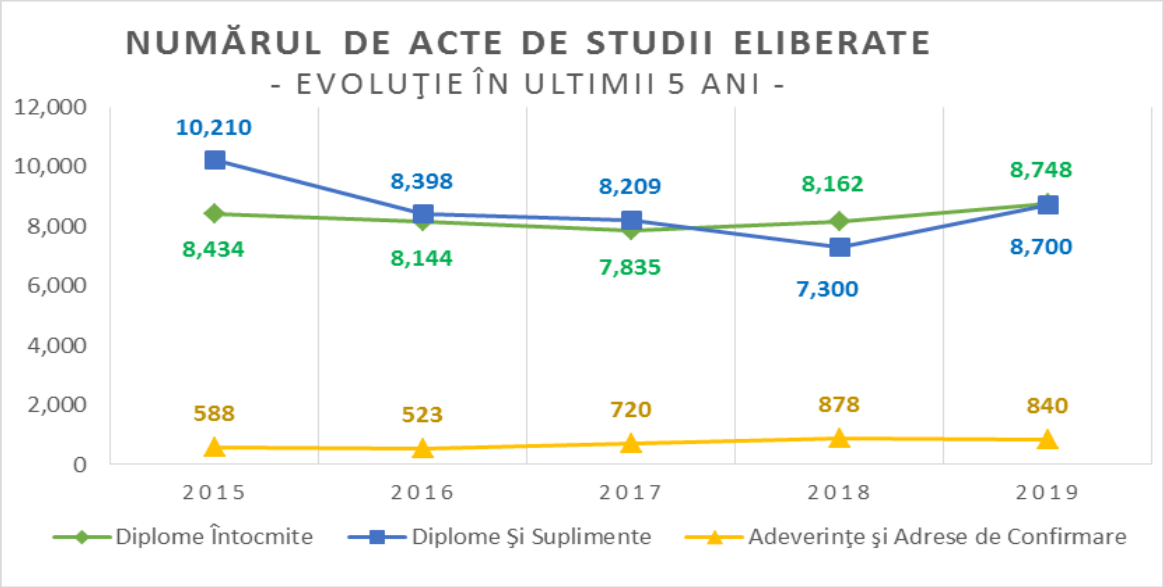


Figura nr. 43. Număr acte de studii eliberate

Se poate observa o ușoară creștere în anul 2019 a numărului de diplome, adeverințe și adrese de confirmare care au fost întocmite.

În spiritul transparenței publice a programelor de studii, la începutul fiecărui an universitar *se impune afișarea pe site-urile tuturor facultăților a planurilor de învățământ,* respectiv *a fișelor de disciplină*. Este necesară și actualizarea procedurilor UB privind evaluarea performanţelor academice ale studenţilor și a creditelor transferabile între facultăți.

Au fost aplicate *procedurile UB privind înfiinţarea, monitorizarea, evaluarea periodică şi desfiinţarea programelor de studii*, în conformitate cu noile standarde ARACIS şi cu cele specifice ale UB prin colaborarea substanţială și benefică cu Comisia de specialitate a Senatului.

Gestiunea programelor de studii a continuat să se realizeze într-o manieră eficientă instituţional prin intermediul unui management integrat, o echipă cu un responsabil de program, care a propus programul respectiv pentru evaluare internă (la nivelul Comisiei Senatului) și externă (la nivelul ARACIS).

2. Doctorat. Școli doctorale

În realizarea obiectivelor stabilite prin planul strategic pentru mandatul 2016-2020, în anul 2019 a continuat operaționalizarea **Interdisciplinary School of Doctoral Studies, University of Bucharest** (Şcoala Doctorală Interdisciplinară a Universităţii din Bucureşti) (denumită în continuare „ISDS-UB"), înființată în 2018. Scopul acestei noi școli doctorale este promovarea şi stimularea internaţionalizării şi a cercetării interdisciplinare de vârf la nivelul studiilor universitare de doctorat desfășurate în Universitatea din București. În anul 2019 a fost finalizată constituirea structurii de conducere a acesteia prin alegerea studenților-doctoranzi membri în Consiliul ISDS-UB. De asemenea, ca inițiativă în premieră la nivel național, ISDS-UB o lansat **primele două Interdisciplinary Research Training Groups** (IRTG) - **Mind, Language and Cognition** și **Complex Systems Disentanglement through Data Analysis** – iar în anul universitar 2019/2020 8 doctoranzi admiși la concursul de admitere din septembrie 2019 și-au început pregătirea doctorală în cadrul acestor grupuri interdisciplinare..

O altă premieră a fost adoptarea de către Senatul Universității din București la propunerea C.S.U.D. a Hotărârii pentru implementarea rutei **Doctor Europaeus/Europapea** la Universitatea din București. Începând din septembrie 2019 au fost înregistrate primele opțiuni ale unor studenți-doctoranzi pentru această rută, iar din anul 2020 doctoranzii Universității din București vor putea beneficia de stagiile de pregătire doctorală la universități și instituții de cercetare partenere.

În cadrul obiectivului de obținere a aprobării organizării doctoratului în domenii încă neacoperite la Universitatea din București, a fost transmis la Minister și la ARACIS dosarul pentru domeniul Asistență socială, conform O.M. nr. 3200/2019. Este de asemenea în pregătire avansată dosarul pentru domeniul Administrarea afacerilor.

Se cuvine semnalat că în anul 2019 a fost susținută **prima teză de doctorat în domeniul Studii culturale** și a fost acordat primul titlul de doctor în acest domeniu la nivel național – dl. dr. Alexandru Chiselev, conducător de doctorat prof. dr. Narcisa Știucă, Şcoala Doctorală din cadrul Facultății de Litere.

Pentru realizarea obiectivului ce îmbunătățire și centralizare electronică a evidențelor și gestiunii școlarității la doctorat, în anul 2019 a continuat operaționalizarea **modulului UMS doctorat**, fiind înscriși în cadrul acestuia studenții-doctoranzi înmatriculați în anii universitari 2018/2019 și 2019/2020 în cadrul a 21 de școli doctorale. În cadrul aplicației UMS, funcționalitățile standard sunt următoarele: Gestionarea disciplinelor din PPUA (Planul de Pregătire bazat pe Studii Universitare Avansate) cât și gestionarea programului de cercetare științifică: rapoarte, presusținerea tezei, susținerea tezei de doctorat, emiterea diplomei de doctor și diverse rapoarte. Sistemul informatic

pentru evidența studenților doctoranzi și a parcursului lor academic respectă întru totul prevederile GDPR de protecție a datelor cu caracter personal.

Admiterea la doctorat organizată în septembrie 2019 a fost afectată de faptul că Ministerul Educației Naționale a continuat practica din 2018 de a aloca inițial doar un număr redus de granturi doctorale finanțate de la buget, număr care a fost ulterior suplimentat de la 300 la 330 în urma demersurilor conducerii Universității din București. Dincolo de nesiguranța indusă de această practică, la sesiunea din septembrie 2019 s-au prezentat 461 candidați și au fost declarați admiși și înmatriculați un total de 379 doctoranzi. La nivelul numărului de candidați, cifra totală este mai mică, dar totuși apropiată de cea din anul 2018 (470 candidați), însă la nivelul doctoranzilor înmatriculați în anul I se poate observa o scădere (379 în 2019 față de 402 în 2018). Deși aceste cifre au fost mai ridicate decât în anul 2016 (447 candidați și respectiv 373 doctoranzi înmatriculați în anul I), ele rămân sub potențialul și aspirațiile Universității din București.

În cadrul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, pe lângă ofertele specifice domeniului/domeniilor fiecărei școli doctorale, a fost extinsă **oferta de discipline dedicate competenţelor transversale**, deschise doctoranzilor din toate școlile doctorale. Astfel, în anul universitar 2019/2020 această ofertă cuprinde 43 discipline dedicate competenţelor transversale: Dreptul european al dreptului omului / Droit europeen des droits de l'homme; Sistemul normativ și judiciar al Uniunii Europene / The Legal and Judicial System of the European Union; Social research methodology – fundamental concepts and emerging issues; Științele comunicării și cultural studies; Metode de cercetare în științele comunicării; Scriere științifică; Comunicarea rezultatelor cercetării științifice în public; O perspectivă etică și antropologică asupra violenței: holocaustul și terorismul; Managementul și etica cercetării biologice; Prelucrări statistice și bioinformatice ale datelor experimentale; Institutions and Institutional Analysis; Conceptual and empirical research methods; Programe, proiecte şi managementul proiectelor; Managementul timpului în proiecte; Noțiuni fundamentale privind implementarea proiectelor; Programe de finanțare a proiectelor de cercetare; Ştiinţele comunicării, sociologie, antropologie; Comunicare organizaţională: paradigme şi direcţii de cercetare; Cum să scriem o lucrare de cercetare; Dezvoltare profesională și performanță didactică în învățământul superior; Aplications of nanoparticles; Modern methods in molecular sciences ; Natură umană, biologie și cultură; Metodologia și etica cercetării; Introducere în filosofia minții ; Network analysis; Linguistics and cognition; Cognitive science; Philosophy of mind; Antropologia comunicării; Realismul politic – ilustrat de literatură și film; Cultură antropologică; Antropocen; Metodologii cantitative și calitative spațiale în cercetarea mediului; Metodologia elaborării lucrărilor științifice; Institutions and Institutionalism; Conceptual approaches in scientific research; A introduction to computational methods with applications; Elements of university

teaching; Communication techniques; Observing social construction of knowledge through empirical data; Data analysis; Classification and learning algorithms.

Programele de cercetare științifică s-au desfășurat sub îndrumarea conducătorilor de doctorat și a comisiilor de îndrumare. În baza Procedurii privind încurajarea performanței în activitatea de cercetare a studenților-doctoranzi, în anul 2019 au fost aprobate 131 solicitări, dintre care 104 solicitări ale unor studenți-doctoranzi pentru participarea cu manifestări științifice naționale și internationale, 10 burse de mobilitate pentru stagii de cercetare / documentare, 8 burse de mobilitate pentru stagii de pregătire doctorală, 2 burse de mobilitate pentru doctoranzii în co-tutelă internațională, 1 cerere de susținere financiară în vederea publicării unui volum de conferință doctorală, solicitările a două școli doctorale pentru susținerea financiară din fondurile Universității a organizării de conferințe științifice, precum și susținerea participării doctoranzilor Universității din București la 4 conferințe naționale ale doctoranzilor universităților din Consorțiul „Universitaria". Prin aplicarea acestei proceduri, studenții-doctoranzi ai Universității din București au participat cu comunicări la conferințe științifice desfășurate în Armenia, Austria, Belgia, Bulgaria, Cehia, China, Croația, Elveţia, Finlanda, Franţa, Germania, Grecia, Israel, Italia, Norvegia, Olanda, Polonia, Portugalia, România, (Alba-Iulia, Arad, Brașov, Cluj, Constanţa, Timişoara), Rusia, Slovenia, Spania, Statele Unite ale Americii, Suedia, Turcia, au efectuat stagii de cercetare în Austria, Danemarca, Franţa, Germania, Grecia, Italia, Israel, Japonia, Malta, Regatul Unit al Marii Britanii, România, Republica Franceză, Spania și Statele Unite ale Americii, au efectuat stagii de pregătire doctorală în Danemarca, Germania, Italia, Polonia, Portugalia și Suedia, și au efectuat stagii de pregătire și cercetare sub îndrumarea conducătorilor de doctorat din instituțiile partenere în Franţa.

În anul 2019 au fost finalizate, depuse și susținute **229 de teze de doctorat**, puțin peste media ultimilor doi ani (în 2017 au fost susținute 207 teze de doctorat iar în 2018 au fost susținute 238 teze de doctorat). C.S.U.D. și școlile doctorale au asigurat un control intern riguros, reflectat în calitatea ridicată a tezelor finalizate prin susținerea publică și validate ulterior de CNATDCU. Totuși, un număr de 5 teze de doctorat susținute în anii 2017-2019 au fost invalidate de către CNATDCU în domeniile Geografie (drd. PAISA Marius Mihai – conducător de doctorat prof. dr. Floare Grecu, Filosofie (drd. OTAVĂ Ana-Svetlana (TOMAS), conducător de doctorat prof. dr. Nelu Bănșoiu), Teologie (drd. FILIMON Daniel-Grigore, conducător de doctorat prof. dr. Vasile Răducă și drd. SPĂTARU Mihail-Sorin, conducător de doctorat prof. dr. Remus Rus) și Științe ale educației (drd. MAKROGIANNAKI G. Aikaterini, conducător de doctorat prof. dr. Roxana Urea). Dincolo de aceste situații regretabile, care au fost supuse analizei la nivelul școlilor doctorale, majoritatea tezelor de doctorat susținute la Universitatea din București reprezintă contribuții substanțiale la cunoașterea științifică, fiind recunoscute astfel la nivel național și uneori internațional. Una dintre formele prin care Universitatea din

București stimulează excelența tezelor de doctorat este și includerea unei secțiuni speciale în cadrul Premiilor Senatului Universității din București. La ediția a III-a a acestora au fost înscrise în competiție teze de doctorat susținute în anul universitar 2018/2019 pentru toate cele 4 secțiuni ale competiției - Științe umaniste, Științe sociale, Științele vieții si pământului și Științe exacte și inginerie. Multe dintre tezele de doctorat aflate în competiție au fost redactate în limbi de largă circulație internațională, ceea ce reflectă și preocuparea crescândă a doctoranzilor Universității din București de a se integra în fluxul principal al circuitului științific de la nivel internațional. Astfel, premiile pe secțiuni au fost decernate **dr. Larisa Botnari** pentru teza *Malaise dans lettres. Enquête sur l'histoire sociale du concept de literature en France ces quatre dernière décennies*, domeniul Filologie, conducător științific prof. univ. dr. Radu Toma, Facultatea de Limbi și Literaturi Străine, **dr. Alexandra Ciocănel** pentru teza *Blurring and Constructing Boundaries: Legitimising Homeopathy in the Romanian Medical Landscape*, domeniul Sociologie, conducător științific prof. univ. dr. Cosima Rughiniș, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială, **dr. Alina Ciobanu** pentru teza *Problems of Similarity in Computational Linguistics*, domeniul Informatică, conducător științific prof. univ. dr. Liviu Dinu, Facultatea de Matematică și Informatică și **dr. Ioana Enache** pentru teza *Food Quality as a Factor Explaining Daphnia Presence and Dynamics in Human Impacted Lakes*, domeniul Știința mediului, conducător științific prof. univ. dr. Geta Rîșnoveanu, Facultatea de Biologie. Marele Premiu al Senatului Universității din București a fost acordat **dr. Ioana Enache**.

În anul 2019 la Universitatea din București au fost susținute **19 de teze de abilitare**, inclusiv de către titulari ai altor instituții decât Universitatea din București. Acest număr este mult mai mic decât în anii anteriori (de exemplu, în anul 2018 au fost susținute 35 teze de abilitare) și va impune intensificarea eforturilor pentru a convinge cadrele didactice și cercetătorii din Universitate să acționeze în vederea obținerii abilitării de a conduce doctorate. Senatul Universității din București a aprobat 29 de solicitări de exercitare a conducerii de doctorat, astfel încât la începutul anului 2019, în cadrul celor 22 de școli doctorale ale Universității din București erau activi un total de 465 conducători de doctorat. Împreună cu aplicarea riguroasă a prevederilor hotărârii CSUD cu privire la aprobarea exercitării calității de conducător de doctorat în cadrul școlilor doctorale ale Universității din București, această evoluție oferă o perspectivă pozitivă pentru înnoirea echilibrată și la nivel înalt a resursei umane de conducători de doctorat.

Dezbaterile naționale și modificările de reglementări în ceea ce privește evaluarea studiilor universitare de doctorat au avut un impact considerabil asupra Universității din București în anul 2019. Universitatea din București, care a susținut ferm și consecvent necesitatea evaluării riguroase, cu participare internațională, a școlilor doctorale din România, a transmis observații și sugestii încă din faza consultării publice a proiectului de metodologie, iar după intrarea în vigoare a OM 5403/2018 privind stabilirea

metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat și a sistemelor de criterii, standarde și indicatori de performanță utilizați în evaluare a transmis M.E.N. un set de observații critice, dintre care unele au fost reținute pozitiv de Consiliul Național al Rectorilor și de către conducerea M.E.N. Ulterior a fost adoptată o nouă formă a metodologiei, aprobată prin OM 3200/2019, iar Universitatea din București a elaborat și aprobat în termenul legal **rapoartele de auto-evaluare de la nivelul școlilor doctorale, al domeniilor de doctorat și al IOSUD,** transmițând totodată la ARACIS solicitarea declanșării procedurii de evaluare. Deși această activitate a fost îngreunată de numărul mare al indicatorilor și de formulările defectuoase ale unora dintre aceștia și/sau ale ghidurilor ARACIS, pregătirile pentru auto-evaluare au constituit și un prilej pentru actualizarea și completarea reglementărilor interne, ca și pentru întărirea măsurilor pentru asigurarea calității studiilor universitare de doctorat din Universitatea din București. Astfel, au fost modificate și/sau adoptate ca documente noi: Metodologia privind monitorizarea, evaluarea și asigurarea calității studiilor universitare de doctorat; Metodologia privind acordarea burselor și altor forme de sprijin pentru studenții-doctoranzi din Universitatea din București; Programul de prevenire a abandonului studiilor universitare de doctorat; Procedura privind utilizarea sistemului electronic de verificare a gradului de similitudine de către studenții-doctoranzi, în cadrul Universității din București; Regulamentul instituţional de organizare şi desfăşurare a programelor postdoctorale de cercetare avansată; Procedura privind încurajarea performanței în activitatea de cercetare a studenților-doctoranzi.

Cum ARACIS a refuzat să aplice OM 3200/2019, în decembrie 2019 Ministerul Educației și Cercetării a repus în consultare publică o metodologie bazată pe prevederile OM 5403/2018. După ce a avertizat asupra limitelor de concepție ale metodologiei propuse prin OM 5403/2018, Universitatea din București a participat cu propuneri concrete la eforturile de ameliorare a proiectului de metodologie, reușind să convingă pe decidenți să adopte unele dintre aceste propuneri, inclusiv participarea experților internaționali la toate componentele procesului de evaluare. În urma consultării publice, la 19 februarie 2020 a intrat în vigoare **OM 3200/2020 privind aprobarea Metodologiei de evaluare a studiilor universitare de doctorat şi a sistemelor de criterii, standarde şi indicatori de performanţă utilizaţi în evaluare**, iar Universitatea din București va relua procesul de pregătire a rapoartelor de auto-evaluare în conformitate cu prevederile acestuia.

V. Managementul calității. Relația cu stakeholderii

În *Planul operațional pentru anul 2019*, în domeniul managementului calității au fost continuate două direcții de acțiune și anume: elementele sistemului de management al calității și dezvoltarea / consolidarea unei culturi a calității. Obiectivele corespunzătoare acestor două perspective vor fi analizate în continuare. De asemenea, se vor identifica mai multe demersuri întreprinse la nivel de facultăți, adăugându-se la acestea rolul studenților în procesele de asigurare a calității.

1. Asigurarea calității

Principalele obiective instituționale urmărite în anul 2019 în domeniul asigurării calității au fost:

1.1.Elementele sistemului de management al calității:

1) Reconfigurarea sau re-confirmarea *Comisiilor de evaluare și asigurare a calității* în facultăţi

2) Monitorizarea/elaborarea de proceduri specifice managementului calității, conform cerințelor ARACIS

3) Participarea instituţională la diverse raportări ale ranking-urilor academice – QS, Times Higher Education, Thomson Reuters, Shanghai etc

4) Actualizarea gradului de implementare a standardelor de control managerial intern conform legislației specifice

5) Coordonarea activității de elaborare formalizată a documentelor strategice – Plan operațional, rapoarte instituționale, rapoarte de activitate la nivelul structurilor instituționale.

Comisiile de evaluare și asigurare a calității sunt permanent actualizate, mai ales ca urmare a duratei relativ reduse de timp a mandatului studentului membru. Acestea sunt implicate în procesele de autoevaluare în vederea evaluărilor externe pentru programele de studii, în elaborarea rapoartelor anuale de autoevaluare și atunci când este cazul, în realizarea unor raportări pentru diferite ranking-uri academice. Astfel, *primul obiectiv este îndeplinit*.

În 2019, CEAC a colaborat cu DMC (Departamentul pentru Managementul Calității), membrii acestor structuri implicându-se în pregătirea documentelor administrative necesare pentru evaluarea instituțională ARACIS din 2020: proceduri suplimentare necesare precum și proceduri principale de actualizat. Au avut loc întâlniri cu directorii structurilor administrative, precum și cu decanii sau coordonatorii de programe care au solicitat acest dialog. De asemenea, au fost identificate programele care vor putea fi incluse în evaluarea instituțională. La nivelul DMC au fost centralizate toate

anexele instituționale și pregătit un document general care să fie integrat în evaluările pe programe. Fiind un demers continuu, și al *doilea obiectiv este îndeplinit*.

Participarea instituțională la diferite rankinguri a permis poziționarea instituțională la nivel național și internațional, dar și la nivelul unor domenii. Mai mult decât atât, un Raport sintetic în ceea ce privește poziționarea instituțională la nivel rankingurilor universitare însoțește Raportul anual de autoevaluare în domeniul managementului calității. Pentru anul universitar 2018/2019, respectiv anul 2019 (calendaristic) sunt de semnalat în cadrul rankingului Quaquarelli Symonds (https://www.topuniversities.com/universities/university-bucharest):

- **QS World University Ranking** # 800-1000
- **QS WUR by Subject Ranking** # 201-250
- **EECA University Ranking** # = 42 (față de 37 anul anterior)
- **Graduate Employability Ranking** # 301-500 (UB singura universitate prezentă în ranking în 2019)

În clasamentul QS realizat pe domenii (QS World University Rankings by Subjects), Universitatea din București este prezentă în 3 topuri (din 5):

- *Engineering & Technology*, poziția 451-500 în clasamentul internațional, la fel ca anul trecut (dar acum prima la nivel național, față de a doua anul trecut)
- *Natural Sciences*, poziția 1 național și 401-450 în clasamentul internațional, la fel ca anul anterior
- *Arts & Humanities*, poziția 2 național și 400-451 față de 451-500 în clasamentul internațional, anul anterior

În aceste domenii, pozițiile specializărilor clasificate sunt:

- English Language & Literature - poziția 251-300 în clasamentul international, la fel ca anul trecut
- Linguistics - poziția 201-250 în clasamentul international și locul 1 la nivel national, la fel ca anul anterior
- Chemistry – poziția 351-400 în clasamentul international și locul I național
- Natural Sciences - poziția 401-450 în clasamentul international și locul 1 la nivel național
- Physics & Astronomy - poziția 401-450 în clasamentul international și locul 1 la nivel national (anul trecut tot 1 național dar categoria 451-500 internațional)

Alte recunoașteri se pot identifica, după cum urmează:

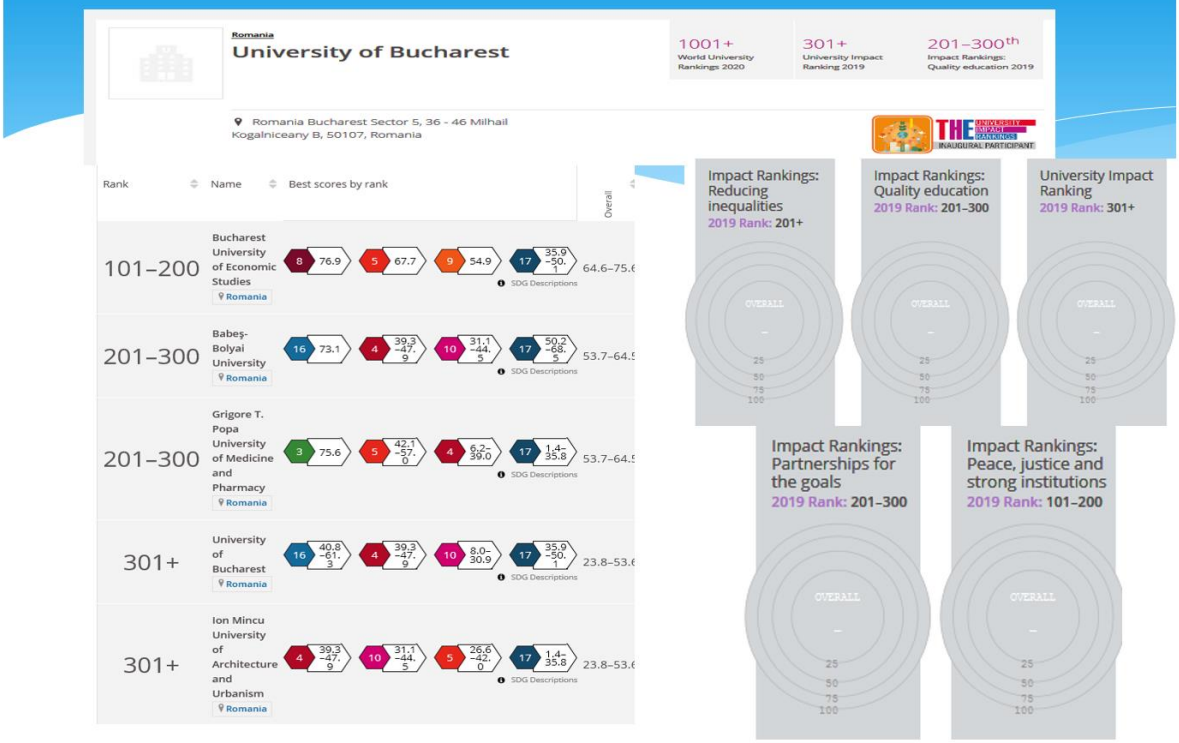
Evoluția Universității din București în Shanghai Ranking's Global Ranking of Academic Subjects (2017, 2018 și 2019).

Academic Subjects	Mathematics			Physics			Geography	Earth Science		
Institution/Years	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2019	2018	2017
University of Bucharest	301-400	301-400	201-300				201-300	401-500	401-500	
Babes-Bolyai University		201-300	201-300		401-500				401-500	
Alexandru Ioan Cuza University		401-500	401-500							
West University of Timisoara				301-400	301-400	301-400				

http://www.shanghairanking.com/Shanghairanking-Subject-Rankings/index.html

Figura nr. 44. Evoluția UB în Shanghai Ranking

3.2. The Times Higher Education University Impact Rankings _2019: #301+



https://www.timeshighereducation.com/world-university-rankings/university-bucharest

Figura nr. 45. UB în Times Higher Education

Prin urmare, obiectivul referitor la participarea instituțională la diferite rankinguri internaționale este un *obiectiv îndeplinit*. Desigur, dificultăți în procesul de raportare a indicatorilor se referă la dinamica acestora, respectiv la modificări ale metodologiilor specifice de agregare, precum și la noile condiții generate de mecanismul GDPR care reduce substanțial lista respondenților privind reputația academică și a angajatorilor. Demersuri continue la nivel de facultăți vizează actualizarea acestora și obținerea acordului reprezentanților de a fi contactați de instituțiile de ranking. În plus, deși numeroase acțiuni, activități pot fi interpretate cantitativ încadrându-se în anumiti indicatori, rankinguri precum THE Impact Ranking necesită evidențe clare cu linkuri clarificatoare.

În ceea ce privește implementarea standardelor de control managerial/intern, demersurile întreprinse sunt continue, prin eforturile Comisiei de monitorizare care este actualizată și lucrează la actualizarea procedurilor și implementarea standardelor – toate cele 16. Astfel, au fost actualizate proceduri la mai multe departamente, pentru 2019 fiind înregistrate 13 standarde îndeplinite și 3 parțial îndeplinite – *3 - Competenţă, performanţă, 8 - Managementul riscului, 10 – Supravegherea*. Este interesant faptul că de la o etapă la alta, în contextul dinamicii proceselor, anumite standarde anterior implementate pot deveni parțial implementate. De asemenea, a fost actualizat Programului de dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial pentru anul 2019, elaborat conform OUG 600/2018, cu modificările și completările ulterioare. Din acest punct de vedere, *obiectivul este îndeplinit*.

Documentelor strategice – plan operațional, rapoarte instituționale, rapoarte de activitate la nivelul structurilor instituționale au fost finalizate la timp, *obiectivul fiind îndeplinit*. Postarea acestor documente este obligatorie la nivel de facultăți.

1.2.Dezvoltarea/consolidarea unei culturi a calității:

1) Promovarea culturii calităţii în rândul tuturor categoriilor de personal
2) Creşterea nivelului de pregătire a personalului în domeniul managementului calităţii
3) Consultanță în domeniul evaluărilor curente

Consolidarea culturii calității reprezintă un demers permanent. Diferite rapoarte care poziționează instituția sau domeniile sale în diferite clasamente, dialogul permanent la nivelul structurilor de conducere și apoi la nivelul întregii comunități academice reprezintă exemple ale mecanismelor de informare și uniformizare a politicilor de calitate din perspectiva exemplelor de bună practică. Toate aceste obiective pot fi reflectate în trei activități principale:

a. Organizarea *Săptămânii calitaţii* ca program de formare și schimb de bune practici. În luna *mai*, acest program a vizat mai multe teme ce s-au adresat mai multor categorii de

părți interesate - cadre didactice membre CEAC, alte cadre didactice interesate;studenți reprezentanți, studenți membri CEAC, alți studenți; personal didactic auxiliar și nedidactic. În 2019 în zilele 20-24 mai, programul a avut ca temă *Evaluare vs Responsabilitate Instituțională*.

b. Organizarea ședinței anuale a *Comisiilor de evaluare și asigurare a calității* (CEAC) – luna noiembrie. Cu acest prilej se reunesc comisiile din facultăți cu CEAC la nivel instituțioanal și cu reprezentanții DMC (Departamentul pentru managementul calității) și identifică elemente de noutate ce pot fi cuprinse în documentele ulterioare. În 2019 au fost identificate aspecte de neconcordanță în ceea ce privește raportarea pentru anul 2019, dată fiind perioada alegerilor și schimbarea echipelor de management, inclusiv a comisiilor de facultate din facultate.

c. Consultanță la nivelul proceselor de calitate și a evaluărilor de programe a fost efectuată la solicitarea echipelor din facultăți și a persoanleor de contact responsabile de evaluarea programelor, inclusiv pentru probleme de contestare a rapoartelor unor echipe de experți.

Prin urmare cele *trei obiective* au fost *îndeplinite*.

2. Demersuri instituționale la nivel de facultăți

Toate facultățile Universității din București fac demersuri constante de consolidare a culturii calității, prin încadrarea în cerințele metodologiilor de asigurare a calității, la nivel de program de studiu, de cadre didactice, de susținere a activităților de educație și cercetare, în măsura disponibilităților financiare și a altor resurse. Principalele activități/procese derulate în 2019 în domeniul asigurării calității sunt:

- evaluarea programelor de studii pe baza metodologiilor specifice ARACIS;
- elaborarea sau actualizarea metodologiei de evaluare a cadrelor didactice, conform celei cadru adoptate de Senatul universitar în octombrie 2017.

Ca exemple de ***bune practici*** pot fi identificate mai multe aspecte cuprinse în rapoartele de autoevaluare ale facultăților, cum ar fi:

a. Comisia de calitate a facultăţii (*Facultatea de Geografie*) a constat următoarele:

- existenţa în planul de învăţământ a unor pachete de cursuri opţionale sau facultative pe lângă cele obligatorii. Situaţia se prezintă în felul următor: 101 discipline opţionale la licenţă şi 77 discipline opţionale la master.
- ponderea programelor de studii care sunt evaluate de comisiile de calitate din facultate sunt compatibile cu RNCIS şi cu cele similare din principalele universităţi din lume este de aproximativ 85 % (pondere mai ridicată la programele de master);

b. Studenții (*Facultatea de Psihologie și Științele Educației)* au fost implicați în activități de cercetare astfel: în Proiectul RodaWell – 8 studente din programul de studii de licență; la Sesiunea Națională de Comunicări Științifice pentru Studenții

din domeniul Ştiinţelor Educaţiei ”Educaţia la timpul viitor – scenarii şi resurse”, ediţia a VIIIa (mai 2019) – 10 studenţi voluntari de la licenţă şi programele de master; la Conferinţa Naţională a Comunităţii Educaţie pentru Ştiinţe, STEM – Parteneriat pentru Calitate, a doua ediţie, 3-4 noiembrie 2017, Bucureşti, Biblioteca Naţională a României Participare în Comitetul de organizare a 4 masteranzi Formarea Formatorilor şi MEOPE şi 7 studenţi nivel licenţă, Pedagogie.

Alte exemple de bune practici se vor regăsi în Raportul anual de autoevaluare în domeniul calităţii (Raportul intern) pentru anul universitar 2018-2019.

3. Implicarea studenţilor în procesele de asigurare a calităţii

Studenţii se implică în procesele de asigurare a calităţii atât la nivel de facultăţi, cât şi la nivel instituţional, de multe ori prin reprezentanţii lor. În fiecare comisie de calitate un membru este student care contribuie la:

- realizarea raportului anual de autoevaluare;
- asigurarea procesului de organizare a evaluării anuale a cadrelor didactice.

În plus, prin activităţile la nivel de asociaţii studenţeşti, studenţii derulează programe dedicate îmbunătăţirii calităţii proceselor de educaţie, prin programe de formare şi mentorat. Exemple sugestive pot fi extrase din rapoartele facultăţilor.

VI. Relația universitate – piața muncii. Responsabilitatea socială

Principalele obiective în domeniul relației universitate-piața muncii vor fi analizate din perspectiva direcțiilor cuprinse în *Planul operațional pentru anul 2019* care vizează: practica profesională a studenţilor și relația universitate – angajatori, precum și evoluţia absolvenţilor pe piaţa muncii.

1. Inserția profesională a absolvenților

Principalele obiective stabilite pentru anul 2019 au fost:

1.1. Practica profesională a studenţilor și relația universitate – angajatori;

1. Consolidarea relațiilor existente şi identificarea de noi relaţii de parteneriat având ca obiect practica profesională și alte activități de interes comun
2. Identificarea de noi oportunităţi de practică, cu implicarea asociaţiilor studenţilor sau a altor parteneri/colaboratori instituționali
3. Colaborarea cu mediul de afaceri în direcţia dezvoltării competențelor antreprenoriale și responsabilităţii sociale
4. Crearea unei structuri administrative pentru intensificarea atragerii de fonduri (sponsorizări etc)

În anul 2019, numeroase parteneriate cu piața muncii au fost reluate sau inițiate la nivelul facultăților și/sau specializărilor sau chiar al departamentelor, dar și la nivel de rectorat. *Registrul parteneriatelor* creat în 2018 a fost actualizat în 2019; a fost semnalată deficiența mecanismului de rapoartare care nu permite accesul bazei de date cu vizualizarea elementelor deja introduse, ci numai adăugarea altor date. Urmează a se remedia acest aspect.

Universitatea din București este membră în rețeaua europeană UIIN – *University–Industry Inovation Network* pentru care este oferit accesul la exemple de bună practică la nivel european în domeniul parteneriatelor cu piața muncii.

Date privind angajabilitatea sunt obținute prin contribuția *Secretariatului general și secretariatelor facultăților* în procesul de colecatare a datelor respondenților (absolvenți care se înscriu la examenele de finalizare a studiilor de licență și master) și a Biroului de Statistică în prelucrarea răspunsurilor. Raportul Biroului de Statistică este un document mult mai complex care include și o analiză a percepției studenților cu privire la serviciile studențești și cuprinde un raport de angajabilitate pentru al treilea an consecutiv. Acesta este un raport distinct.

În 2019, prin parteneriat cu mai multe companii din țară și o universitate din străinătate a fost derulată a treia ediție a *Economy Film Days*, prilej cu care studenți

români au interacționat cu studenți elvețieni și au învățat elemente de micro și macroeconomie prin film (au fost difuzate și comentate 6 filme artistice și documentare). În felul acesta, parteneriatul s-a dovedit un instrument de educație în consonanță cu structura curriculară, dar în completarea acesteia.

La nivelul departamentului de specialitate *DCOC* (Departamentul de Consiliere și Orientare pentru Carieră) au fost derulate mai multe acțiuni, activități și proiecte care sunt descrise în detaliu în raportul anual de autoevaluare al structurii, dar din care pot fi selectate câteva rezultate: 419 de ședințe de consiliere vocațională și de carieră); 28 persoane consiliere online; 42 ședințe consiliere de grup; 14 sesiuni de training de dezvoltare personală; 16 sesiuni de training de dezvoltare personală susținute de traineri autorizați neangajați ai DCOC; conferințe de prezentare a oportunităților de angajare (18 prezentari/ workshopuri, pentru studenți, susținute de parteneri și DCOC în domeniul carierei); Educație pentru Carieră în licee la nivel național (13, în județele Argeș, Galați, Vâlcea, Brașov, Sibiu, București).

Dintre cele 415 consilieri în carieră, 141 au fost destinate elevilor din anii terminali (20 elevi), iar restul studenților și absolvenților UB.

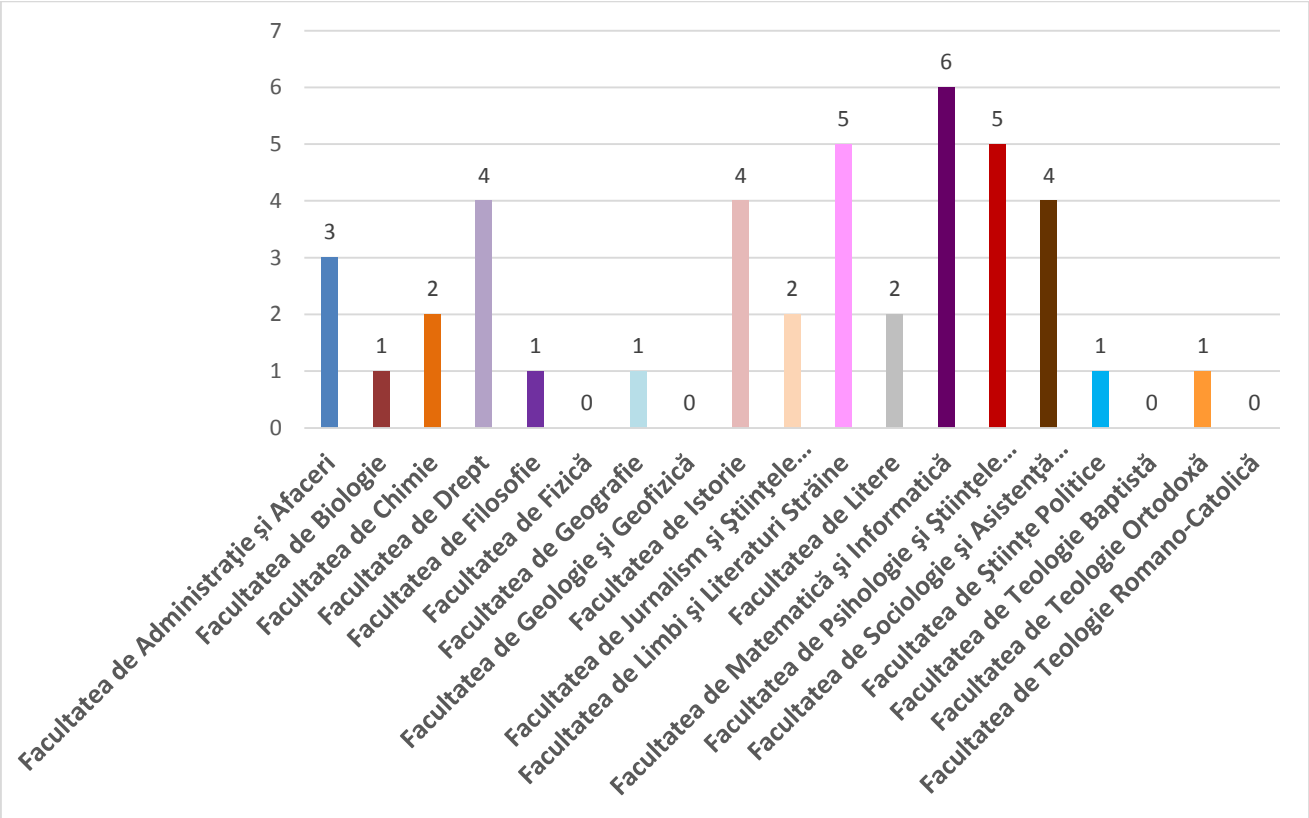


Figura nr. 46. Numărul de studenţi care au beneficiat de consiliere în carieră în funcţie de facultatea la care studiază

Cei mai mulţi studenţi care au beneficiat de consiliere în carieră studiază la Facultatea de Matematică şi Informatică, Facultatea de Psihologie şi Ştiinţele Educaţiei şi Facultatea de Limbi şi Literaturi Străine.

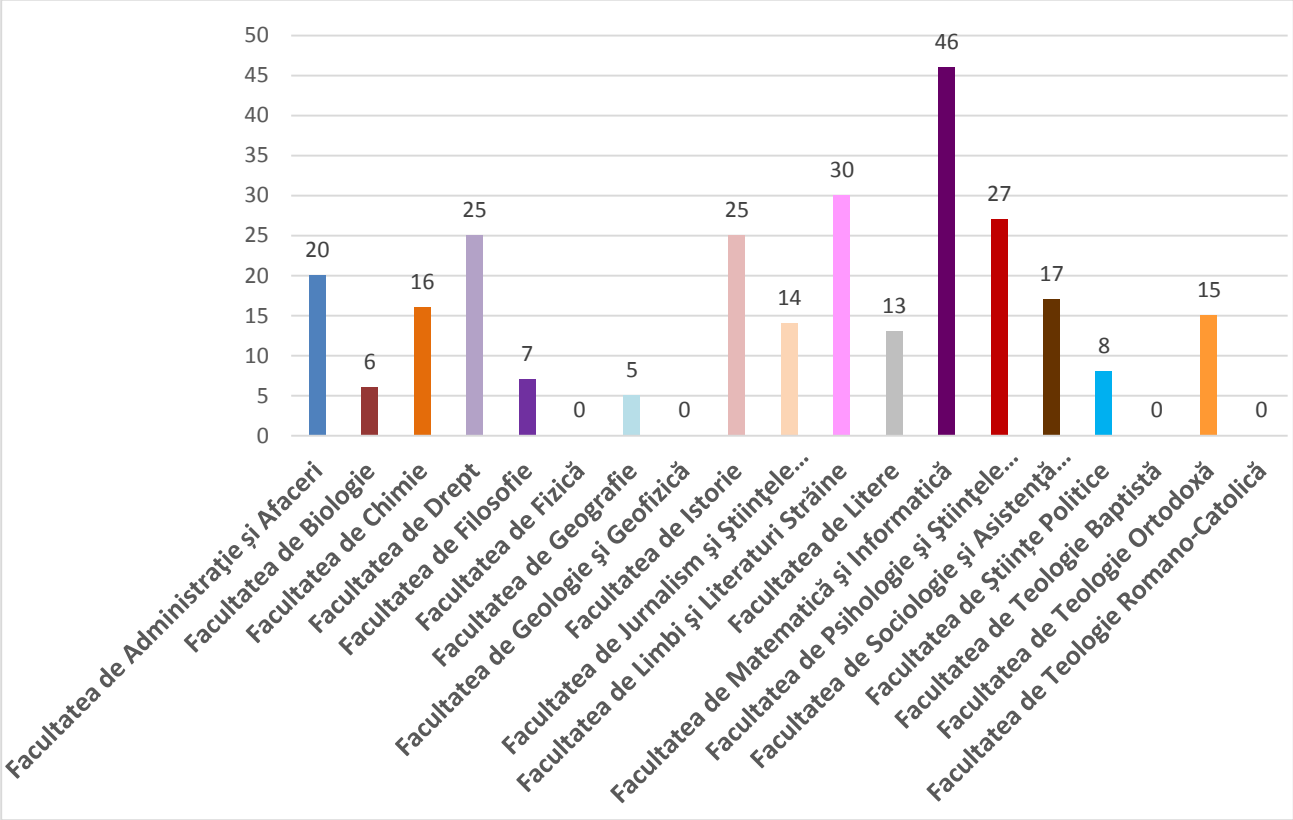


Figura nr. 47. Numărul de consilieri în carieră în funcţie de facultate

Crearea competențelor antreprenoriale este o necesitate pentru tânăra generație. Proiectul FDI pentru 2019 a asigurat numeroase activități generatoare de competențe antreprenoriale pentru studenți, un raport distinct al Societății antreprenoriale studențești fiind prezentat Senatului universitar

Prin urmare, 3 *obiective sunt îndeplinite*, ultimul, repsectiv cel referitor la structura menită să atragă fonduri, este *parțial îndeplinit*.

1.2. Evoluţia absolvenţilor pe piaţa muncii

1. Promovarea exemplelor de cariere atractive pentru studenți și absolvenţi
2. Organizarea de evenimente pentru viitorii absolvenţi dedicate trecerii de la viaţa universitară la piaţa muncii
3. Creșterea gradului de comunicare către studenți și absolvenți cu privire la serviciile de orientare în carieră și la programele organizate în acest sens
4. Dezvoltarea legăturilor cercetare – predare – mediu de afaceri
5. Susținerea activităților la nivel de UNI-HUB

În luna noiembrie s-a derulat programul *Zilele carierei*, prilej ca studenții să interacționeze cu reprezentanți ai mai multor companii și să înțeleagă ce pot face în direcția creșterii angajabilității. Au fost identificați parteneri pe diferite componente ale inserției studenților și absolvenților pe piața muncii. În 2019, *Zilele carierei* au fost organizate la sediul facultăților, studenții fiind mai interesați de dezbateri pe profilul domeniilor de studii -2 evenimente Zilele Carierei UB 2019 (15.042019 și 02-06.12.2019).

De asemenea, a fost câștigată o competiție mini-grant cu finanțare Junior Achievement cu titlul *Change your thinking and behave like an entrepreneur*. Au fost implicați studenți de la 10 facultăți, în final fiind creat un eveniment cu alumni ai UB – 16 oct 2019, prilej cu care au participat peste 100 de invitați.

Prin urmare, 4 obiective sunt *îndeplinite*, unul fiind *parțial îndeplinit* - respectiv cel de *dezvoltare a legăturilor cercetare – predare – mediu de afaceri*, mai mult din perspectiva corelației predare-mediu de afaceri și mai puțin cercetare – mediu de afaceri. De altfel, activitatea la nivel de HUB instituțional se află în proces de organizare, responsabilitatea fiind preluată de domeniul cercetării, din perspectiva transferului rezultatelor acesteia pe piață. HUB-ul inovativ ABACUS a fost finalizat și urmează să își construiască strategia de dezvoltare.

2. Alte demersuri instituționale

Dintre acțiunile UB în direcția înserției profesionale a absolvenților, aspecte menționate în rapoartele de autoevaluare ale facultăților, sunt de exemplificat următoarele:

- Orientarea în carieră e sprijinită în cadrul programelor de licență prin disciplinele Consiliere pedagogică (anul I) și Consiliere profesională (anul III). (*Facultatea de Științe politice*).
- Referitor la perspectivele profesionale, studenţii au o zonă largă în care pot profesa, ca urmare a competenţelor dobândite în timpul pregătirii la nivel licenţă, master şi doctorat, însă, din cauza actualei situații economice și a structurii pieței muncii o parte importantă dintre aceștia aleg domenii distincte față de specializarea lor. Pe parcursul anului universitar 2018-2019, studenții au primit consiliere în vederea alegerii traseului profesional în cadrul unor ateliere organizate cu sprijinul Departamentului de Consiliere și Orientare în Carieră al UB, dar și al unor întâlniri cu reprezentanți ai companiilor precum Atelierul digital Google.(*Facultatea de Istorie*).

3. Implicarea studenților în derularea activităților cu mediul de afaceri

Studenții UB s-au implicat în susținerea inserției absolvenților pe piața muncii prin organizarea unor evenimente dedicate acestui obiectiv, în special prin asociațiile studențești din facultăți. Astfel, pot fi exemplificate din rapoartele facultăților următoarele evenimente reprezentative în această direcție, precum:

- Marcantă este şi participarea membrilor comunității academice a Facultăţii de Chimie la evenimente extracurriculare, cu o largă implicare a studenţilor. ***Asociaţia Studentilor Chimiști a Universității din Bucuresti*, ASC-UB,** este partenerul Facultății de Chimie în organizarea activităților extracurriculare propuse în colaborare cu cadrele didactice, oferind studenţilor şi celor interesați posibilitatea de a se implica şi asista la manifestări de popularizare a chimiei și științei. Asociația Studenților Chimiști, ASC-UB, este deosebit de importantă în identificarea și încurajarea inițiativelor studențești de interacțiune cu societatea, acțiunile organizate fiind interesante și foarte variate: acțiuni de voluntariat, activități de pregătire profesională, manifestări educaționale, cultural-artistice, sportive, acțiuni umanitare, de răspundere socială și morală.
- Organizarea de evenimente cu Fundatia Providenta si Proiectul Rut (*Facultatea de Teologie Baptistă*)
- Procente de angajabilitate: 80% în domeniul studiilor și 15% în alte domenii la licență și 80% în domeniul studiilor și 10% în alte domenii la master (*Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării*).

În proiectul **Saves2** de tip Horizon 2020 au fost atrași în 2019 noi studenți în demersul instituțional de conștientizare a importanței reducerii consumului de energie, cu accent pe consumul de energie în căminele universității – pe de o parte în oferirea unui curs de formare pentru studenții ambasadori, iar pe de altă parte în premierea studenților care câștigă competițiile de fotografii. Fiind un proiect pe termen lung (3 ani), colaborarea cu mediul de afaceri se încadrează în dezvoltarea unui parteneriat pe termen lung, cu aciuni de tipul responsabilității sociale. Rezultate principale: 6 competitii cu studenții (2 pentru studentii din cămine și 4 împreună cu cei din mediul privat, actualizarea Dashboard cu nivelul consumului de energie la nivel de cămine.

VII. Rețele universitare, relații internaționale și relații publice

1. UB – universitate civică

Alianța CIVIS, aflată în primul val al inițiativei Comisiei Europene de creare și dezvoltare a alianțelor de universități europene, reprezintă un spațiu educațional comun, multilingvistic și multicultural, orientat către abordări inovative în educație. Universitatea din București este unul dintre cei opt parteneri ce formează alianța universitară CIVIS, alături de Aix-Marseille Universite (Franța), National and Kapodistrian University of Athens (Greciaa), Universite Libre de Bruxelles (Belgia), Universidad Autonoma de Madrid (Spania), Universita degli Studi di Roma la Sapienza (Italia), Stockholms Universitet (Suedia) și Eberhard Karls Universitaet Tübingen (Germania).

Universitățile membre ale rețelei CIVIS și-au asumat misiunea de a implementa principiile statuate de procesul Bologna în vederea reconfigurării învățământului superior european ca spațiu al educației responsabile și inovative, al cercetării, al schimburilor culturale și al acțiunii cetățenești. În acest sens, rețeaua CIVIS îți propune să sprijine interdisciplinaritatea, dezvoltarea infrastructurilor comune de cercetare și finanțare, dezvoltarea de proiecte în parteneriat, dar și inovarea responsabilă, dezvoltarea sustenabilă și asumarea unei misiuni sociale robuste de către toți actorii implicați în educația superioară. Instituțiile CIVIS s-au angajat să promoveze incluziunea, egalitatea de șanse și diversitatea ca elemente cheie ale activităților de sub umbrela CIVIS.

Consorțiul CIVIS îți dorește să acționeze ca un vector de schimbare și inovare în domenii strategice precum sănătatea, mediul urban, teritorii și mobilități, climă și mediu, energie, transformări digitale și tehnologice, societate, cultură și patrimoniu. Zona mediteraneană și cea africană se află în centrul global al consorțiului CIVIS. Proiectul CIVIS își propune să aibă un impact semnificativ asupra dezvoltării sociale, atât la nivel local, cât și global. În acest sens, cele opt universități partenere vor înființa câte un laborator deschis menit să faciliteze dialogul cu comunitățile locale, să furnizeze platforme pentru dezvoltarea de proiecte și colaborări și să mențină un dialog constant cu autoritățile regionale și naționale. Una dintre misiunile CIVIS este aceea de a susține cercetarea integrată, de a promova transferul de cunoaștere către societate și de a contribui substanțial la analiza problemelor globale prin educație, cercetare și inovare.

Universitatea din București a găzduit, în ianuarie 2019, întâlnirea de lucru a reprezentanților celor opt universități CIVIS, în cadrul căreia rectorii celor 8 universități au semnat declarația de misiune a consorțiului CIVIS, prin care sunt statuate caracterul eminamente civic al consorțiului, angajamentul față de problemele globale, angajamentul fază de zona mediteraneană și cea africană, promovarea guvernanței participative și a

colaborării sustenabile și etapizarea construcției CIVIS. Declarația a fost adoptată de Universitatea din București în cadrul ședinței de Senat din data 23 ianuarie 2019.

Proiectul european CIVIS a fost aprobat de către Comisia Europeană în iunie 2019, fiind unul dintre cele 17 proiecte pilot desemnate pentru configurarea universităților viitorului și finanțat prin programul ERASMUS +. Astfel, CIVIS a obținut o finanțare europeană în valoare de 5 milioane de euro pentru următorii trei ani.

Implementarea proiectului a început din luna septembrie 2019, prin constituirea mai multor pachete de lucru și grupuri cu reprezentanți ai fiecărei universități membre CIVIS. Fiecare universitate este implicată în dezvoltarea și implementarea activităților proiectului, atât prin activitățile derulate, cât și prin numărul semnificativ de studenți, profesori, cercetători și personal administrativ care contribuie la concretizarea proiectului.

Universitatea din București va coordona, timp de 36 de luni, pachetul de lucru dedicat excelenței în învățare (Teaching Excellence), printre ale cărui obiective se numără dezvoltarea de instrumente și metodologii pedagogice inovative pentru oferta educațională comună a consorțiului CIVIS, creșterea numărului de mobilități virtuale în rândul studenților și formarea abilității de lucru într-un mediu multilingvistic în rândul studenților.

În cadrul acestui pachet de lucru, Universitatea din București a găzduit, în octombrie 2019, o întâlnire de lucru a profesorilor și specialiștilor CIVIS în pedagogie, multilingvism și mobilitate academică. Întâlnirea a avut ca obiectiv analizarea oportunităților și provocărilor cărora noile rețele de universități europene le vor răspunde în următorii ani.

Reuniunea care a marcat debutul oficial al consorțiului CIVIS a fost găzduită de către Universitatea Sapienza din Roma și a avut loc în noiembrie 2019. Evenimentul a marcat un moment de referință pentru CIVIS în construirea unei universități a viitorului, prin ratificarea acordurilor sub egida programului Erasmus.

2. Internaționalizarea - obiective, realizări

Procesul de internaționalizare al Universității din București este realizat prin intermediul Direcției Relații Internaționale, prin cele două birouri din componența sa, Biroul ERASMUS+ și Biroul Cooperare Internațională și Studenți Străini, în colaborare cu alte departamente administrative și cu facultățile din universitate, iar obiectivul principal pentru anul 2019 a fost creșterea vizibilității UB pe plan internațional.

Direcția Relații Internaționale a coordonat și a sprijinit diferitele forme de cooperare internațională în care Universitatea din București este implicată, cu următoarele obiective propuse pentru 2019:

A. Creșterea vizibilității Universității din București pe plan național și internațional,

B. Intensificarea cooperării internaționale cu instituţii din străinătate, prin *Programul ERASMUS+* și prin acorduri inter-universitare de colaborare,
C. Creșterea numărului de mobilități Erasmus ale UB și creșterea numărului de proiecte comunitare din cadrul Programului "*ERASMUS+ 2014 - 2021*".

A. Creșterea vizibilității UB pe plan național și internațional a fost realizată prin urmatoarele acțiuni:

1. **Participare la târguri internaționale de educație** în vederea atragerii de viitori studenți la UB, ocazii cu care s-au inițiat noi acorduri de cooperare cu universități din străinatate, s-a realizat schimb de experiență cu universități partenere din România și din străinătate și a contribuit la atragerea de studenți străini pentru anul academic 2019-2020:
   - *European Higher Education Fair 2019 Japan* (**EHEF 2019**), Osaka și Tokyo (mai 2019),
   - *European Association ofr International Education (**EAIE 2019**)*, în cadrul pavilionului *Study in Romania*, Helsinki, 24 – 27 septembrie 2019,
   - *Study in Europe Fair Seoul* (**SiEF Korea 2019**), 2-3 noiembrie 2019,
   - *Study in Europe Fair Tunisia 2019*, Tunis, 28 noiembrie 2019,
2. **Intensificarea colaborărilor internaționale ale Universității din București:**

- În luna octombrie 2018, Universitatea din București a devenit membră a Universității Civice Europene, o rețea de opt universități de top din Europa - **CIVIS Alliance**, alături de Aix Marseille Université (Franța), National and Kapodistrian University of Athens (Grecia), Université Libre de Bruxelles (Belgia), Universidad Autonoma de Madrid (Spania), Sapienza Università di Roma (Italia), Stockholm Universitet (Suedia), Eberhard Karls Universität Tübingen (Germania). În cadrul acestei alianțe, în anul 2019 Universitatea din București a găzduit întâlnirea rectorilor CIVIS (ianuarie 2019), ocazie cu care s-au definitivat grupurile de lucru în cadrul proiectului CIVIS European Universities Network, pentru care s-a depus aplicație de finanțare Erasmus, iar alianța CIVIS a fost una dintre cele 3 alianțe câștigătoare din România. În lunile septembrie și octombrie, UB a găzduit întâlniri ale grupului de lucru CIVIS WP7, coordonat de UB, ocazie cu care s-au discutat acțiunile viitoare în cadrul proiecului.
- În anul 2019 au avut loc negocieri și demersuri administrative pentru inițierea și/sau semnarea de **25 de parteneriate cadru de colaborare și de schimburi academice și de cercetare cu instituții din străinătate, dintre care se remarcă:**
  - Brussels Academy for China and European Studies, din cadrul Vrije Univ. Brussels, pentru includerea în rețeaua Institutelor Confucius (BACES) a Institutului Confucius al UB,

- Worchester Polytechnic Institute, University of Arizona, Austin Peay State University, Oklahoma State University (SUA),
- Sophia University din Tokyo, Toyo University, Ritsumeikan University din Kyoto, Showa Women's University (Japonia),
- Ningbo University, Beijing International Studies University, Shaanxi Normal University, Peking University (China)
- Dankook University, Busan University of Foreign Studies (Republic of Korea)
- University of International Business din Almaty (Kazakhstan),
- Azerbaijan University of Languages (Azerbaijan),
- Universite d'Oran 2 Mohamed Benahmed (Algeria),
- Universite du Quebec a Trois-Rivieres (Canada),
- Universite de Kinshasa (Republica Democratică Congo),
- Universitas Gadjah Mada (Indonezia),
- Bar-Ilan University (Israel)
- Universite de Pau et des Pays de l'Adour, Institut Laue-Langevin (Franța),
- Tirana University (Albania).

3. **Participarea unor delegații oficiale ale UB la evenimente internaționale de interes instituțional**, în cadrul unor rețele universitare internaționale :

- **Black Sea Universities Nerwork (BSUN)**: Conference „*Education, Science & Innovation for supporting the Implementation of SDGs in the Wider Black Sea Region*”, Baku, Azerbaijan (17 martie 2019)
- **UNICA:** UNICA Seminar *Research Policies & Urban Challenges*, Bruxelles (7 februarie 2019),
- **UNICA**: UNICA Rectors Seminar "*Shaping the University of the 21st century*", Universidad Complutense de Madrid (28 februarie -1 martie 2019),
- **UNICA**: UNICA-IAU *Master Class on Internationalization of Higher Education* (Zagreb, 7-10 aprilie 2019),
- **UNICA**: UNICA Rectors Seminar: *Networking for Mobilising the Research, Innovation and Education Capacities of European Universities* și aniversarea a 100 de ani a University of Latvia (Riga, 30 septembrie – 1 noiembrie 2019),
- **UNICA**: 29th Unica General Assembly and Rectors Seminar “*Capital cities’ ecosystems and university structures to foster entrepreneurship and innovation*”, King's College London, (28-29 noiembrie 2019)
- **Balkan Universities Association (BUA):** *5th Meeting of Rectors of BUA and 2019 Conference UN 2030 Sustainable Development Goals in the Balkan Region*, Salonic (16 - 18 aprilie 2019),
- **Silk-Road Universities Association (SUN)**: 5th General Assembly of the Silk-Road Universities Network (SUN) *“Role of Universities for Transforming Silk Roads into Peace Roads with Co-prosperity”*, Almaty, Kazahstan (18 – 21 septembrie 2019).

4. **Organizarea de conferințe cu participanți internaționali:**

- Cu ocazia preluării Președinției Consiliului Uniunii Europene de către România, UB a găzduit *UNICA – CIVIC Diplomatic, Economic, Academic and Cultural (DEAC) Days* , în colaborare cu European Centre for Economic, Academic & Cultural Diplomacy, având ca tematici *"Open science and internationalisation"* și "*Science, academia and the modern world"* (24 aprilie 2019),
- Cu ocazia aniversării a 100 de ani a Baku State University, Azerbaijan, UB a găzduit conferința internațională *Inter university cooperation for open science*, în colaborare cu Black Sea Universities Network (BSUN) și UNICA (28 – 29 aprilie 2019),
- În colaborare cu Silk-Road Universities Network (SUN), UB a organizat prima dezbatere internațională studențească *Debate Contest of SUN - DECOS 2019* (7-11 octombrie 2019).

B. Creșterea numărului de mobilități de studii/practică și de predare în cadrul Programului ERASMUS și a numărului de proiecte ERASMUS+

1. Creșterea numărului de mobilități Erasmus:
   a) creșterea numărului de mobilități studențești de practică Erasmus (outgoing) cu 22% în 2019 față de 2018;
   b) creșterea numărului de mobilități de predare/formare Erasmus (outgoing) cu 36% în 2019 față de 2018,
   c) creșterea numărului de studenți străini Erasmus (incoming) cu 10% în 2019 față de 2018.
2. Creșterea numărului de proiecte Erasmus+: 7 proiecte aprobate în 2019, ajungând la un total 21 de proiecte Erasmus+ în derulare în 2019 (creștere cu 23% față de 2018).

C. Mecanisme interne pentru creșterea nivelului de internaționalizare a UB:

- Organizarea de cursuri de limba engleză pentru personalul administrativ și cadre didactice (7 grupe) în cadrul proiecului FDI 2019 nr. CNFIS-FDI-2019-0444, *Changing inside, promoting outside. How to regard the foreigner as one of ours?*
- Mobilități internaționale în scopul schimbului de experiență al personalului implicat în procesul de internaționalizare din UB în universități din străinătate: o delegație formată din personal din cadrul direcțiilor administrative (IT, Relații Internaționale, Cercetare, Fonduri Structurale, Resurse Umane, Secretariat General, Cămine și Acttivități Studențești) a efectuat un schimb de experiență cu omologi din administrația din Universidad Autonoma de Madrid (16-17 decembrie 2019).

3. Universitatea din București în spațiul public

Universitatea din București a urmărit în anul 2019 stabilirea unei prezențe puternice în spațiul public, prin îndeplinirea misiunii de construire a unei relații eficiente de comunicare între organizație și publicurile sale externe și interne, în scopul informării publice, al construirii reputației instituționale și al promovării organizaționale.

Activitatea de informare, comunicare și promovare a urmărit constant principiul transparenței instituționale și s-a adresat tuturor categoriilor de public interesate (stakeholders), plecând de publicurile interne (cadre didactice și cercetători, personal administrativ, studenți și alumni), până la mass-media și partenerii externi (instituții publice, organizații non-guvernamentale, companii private).

Prezența Universității din București în spațiul public s-a concretizat în principal prin următoarele activități:

-A fost menținută constant relația cu mass-media, prin transmiterea a 48 de comunicate de presă, 9 poziții și organizarea a două conferințe de presă. La nivelul Universității din București, au fost organizate peste 300 de evenimente publice, incluzând conferințe științifice, evenimente ceremoniale, evenimente dedicate studenților etc.

-În ceea ce privește conținutul editorial public pe canalele Universității din București, au fost elaborate peste 500 de articole despre activitățile din cadrul Universității din București, postate pe site-ul unibuc.ro, și 43 de articole pentru varianta în limba engleză a site-ului. Au fost transmise 43 de ediții ale newsletterului Universității din București, către aproximativ 7000 de contacte, conținând știri despre activitatea UB.

-A fost implementat Programul de Comunicare a Ştiinţei, care promovează public activitatea științifică desfășurată în cadrul Universității, popularizează rezultatele cercetării, urmărește sporirea implicării publice în problematicile științei și încurajează stabilirea unor legături armonioase între cercetători, care să faciliteze colaborările interdisciplinare, parteneriatele și transmiterea rezultatelor cercetării. În cadrul programului, seria Conferințelor UB – „Știința pe înțelesul tuturor”, oferă informații științifice într-un format atrăgător pentru publicul larg și încurajează conexiunea dintre mediul academic și societate, pe baza unor subiecte actuale de interes. Invitații conferințelor sunt profesori, cercetători sau personalități din lumea științelor. În anul 2019 au avut loc 8 conferințe în cadrul seriei Conferințelor UB – „Știința pe înțelesul tuturor”.

-A fost continuată seria de interviuri cu laureații Premiilor Senatului Universității din Bucureşti. Proiectul are drept scop promovarea realizărilor celor mai valoroși membri ai comunității academice, premiați în cadrul primei gale a Premiilor Senatului Universității din București. În cadrul proiectului au fost realizate 24 de interviuri, publicate pe site-ul www.unibuc.ro și preluate atât în newsletterul general al Universității, precum și pe pagina de Facebook.

-A fost organizată a VII-a ediție a proiectului UB Talks, competiție pentru studenți care antrenează curiozitatea ştiinţifică, schimbul interdisciplinar de cunoştinţe şi vorbirea în public. Evenimentul oferă un cadru pentru împărtăşirea de informaţii, teorii şi idei, astfel încât proiectele studenţilor, masteranzilor şi doctoranzilor să fie mai bune cunoscute, atât în cadrul Universităţii din Bucureşti, cât şi în cadrul mediului de afaceri. Proiectul constă într-o serie de ateliere ce au ca lectori echipe de studenţi, masteranzi şi doctoranzi din facultăţile Universităţii din Bucureşti. Aceştia trebuie să prezinte, într-un interval de 5 minute, urmat de o sesiune de Q&A de 5 minute, un proiect pe care l-au derulat în cadrul Universităţii. Toate echipele au posibilitatea de a-şi alege temele şi structura prezentărilor, atâta timp cât se încadrează în timpul stabilit.

-A fost organizată o nouă ediție a Școlii de #creativitate UB, proiect ce îşi propune să dezvolte creativitatea în rândul studenţilor, masteranzilor şi doctoranzilor, contribuind la formarea unei elite de tineri specialişti capabili să inoveze, aducând noi perspective asupra domeniilor lor de activitate. Cursanţii Şcolii de #creativitate urmează un program de workshop-uri cu caracter interdisciplinar, menite să dezvolte gândirea laterală, spiritul inovativ, capacitatea de a face conexiuni şi spiritul proactiv. Astfel, pe parcursul a şase zile, participanţii învaţă să se exprime creativ prin discurs public, scriere creativă, muzică, teatru, arhitectură sau branding.

-Participanţii sunt selectaţi în urma transmiterii unui Curriculum Vitae şi a răspunsului la întrebarea „De ce te consideri creativ?”, însoţite de o „mostră” a creativităţii: proiect, filmuleţ, fotografii, videoclip etc. La evenimentul organizat la Stațiunea Zoologică a UB de la Sinaia au luat parte 30 de studenți. Partenerii taberei de creativitate sunt Universitatea Naţională de Arte, Universitatea Naţională de Muzică Bucureşti, Universitatea Naţională de Muzică Bucureşti, Universitatea de Arhitectură şi Urbanism „Ion Mincu”, Universitatea Naţională de Artă Teatrală şi Cinematografică „I. L. Caragiale” din Bucureşti.

-Prezența publică a Universității din București s-a manifestat și prin apariţiile referitoare la promovarea admiterii 2019 la facultățile Universității din București.

Oferta educaţională a UB a fost prezentă pe diverse platforme online. Ziare.com a cuprins oferta UB în cadrul proiectului Alege cea mai bună facultate pentru tine. (un articol care a cuprins oferta educaţională a Universităţii, calendarul admiterii, dar şi atuurile şi descrierea Universităţii. Articolul de promovare a admiterii a fost accesat de aproximativ 2500 de cititori); Platforma Adservio a pus la dispoziţie câte o pagină online dedicată fiecărei facultăţi din cadrul UB, cu informaţii despre programele de studii pentru care se organizează admitere, calendarul admiterii, condiţiile generale de admitere, date de contact, fotografii, materiale video, link către site-ul oficial al facultăţii.

-UB a promovat pe platforma online internațională Study Portals 16 programe de studiu de licență, master și doctorat cu predare în limba engleză. În ceea ce privește performanța campaniei, programele au apărut de 125.335 în rezultatele de căutare și au

fost vizualizate de studenți de 13.600 ori. Un număr de 1.734 studenți au accesat butonul "Visit Programme Website".Profilul universității are o vizibilitate ridicată, indicată prin cele 125.335 impresii, 12.991 vizualizări și 1.734 clickuri ale studenților care au căutat mai multe informații despre universitate.

-Admiterea la UB a apărut şi în principalele stații de metrou din București, prin difuzarea unui clip video de 12 secunde cu datele de prezentare ale Universității din București și datele admiterii la UB: siglă, programele de studii pentru care se organizează concurs de admitere, condiții generale de admitere, date de contact etc. În această perioadă, informațiile despre Universitatea din București au ajuns, prin intermediul a 90 de ecrane, la un număr de peste 4.150.000 de persoane, spotul UB fiind difuzat de peste 240.000 de ori, la un interval de 5 minute în 10 stații de metrou (Universitate, Eroilor, Dristor 1, Gara de Nord, Grozăvești, Nicolae Grigorescu, Piața Unirii 1, Piața Unirii 2, Piața Victoriei și Politehnica).

-Universitatea din București a participat în perioada 23-24 martie 2019 (București) și pe data de 30 martie 2019 (Brașov), precum şi în perioada 19-20 octombrie (Bucureşti) și în data de 26 octombrie (Constanța), la cele patru ediții ale celui mai mare târg internațional de universități din Europa de Sud Est, Târgul Educațional "Romanian International University Fair" (RIUF), pentru a oferi tuturor celor interesaţi de admitere informaţii despre facultăţi şi despre viaţa de student la UB. Toţi cei care au vizitat standul nostru s-au înscris în aplicaţia online Myconnector, UB înregistrând aproximativ 2.000 de vizitatori.

-Zilele Porţilor Deschise (martie – mai 2019), eveniment de tradiţie în facultăţile UniBuc, au oferit elevilor şi studenţilor ocazia de a se informa cu privire la oferta educațională a facultăților Universității din București pentru anul universitar 2019 – 2020, chiar de la profesorii, studenţii și consilierii prezenți în cadrul evenimentului şi de a experimenta, timp de câteva zile, viaţa de student, participând la cursuri, seminarii, discuţii cu studenţii, tururi ghidate prin facultate etc.

Concluzii

Raportul rectorului privind starea Universității din București în anul 2019 reprezintă o sinteză a demersurilor instituționale întreprinse la nivelul tuturor structurilor sale – facultăți și servicii administrative. Toate aspectele incluse în acest document sunt descrise într-o manieră mult mai detaliată în cadrul rapoartelor specifice ale structurilor implicate, inclusiv la nivelul unităților de microproducție. Mai mult decât atât, activități ample care au generat implicarea mai multor structuri sunt descrise din perspectiva propriilor obiective și nivel de implicare, astfel încât, la nivel de rezultate generale să se remarce o abordare unitară, integratoare. Orice informație suplimentară poate fi valorificată din rapoartele specifice pe fiecare domeniu și anexele acestora și desigur, solicitată responsabililor/managerilor, toate acestea completând documentul de față. Este de remarcat implicarea eficientă a personalului în procesul de elaborare și redactare a acestui document, recunoscându-se utilitatea sa în procesul de autoevaluare, diagnosticare și autocorecție a activităților.

Îmbunătățirea comunicării între toate structurile instituționale, creșterea gradului de responsabilitate la toate nivelurile, îmbunătățirea transparenței și fluxului informațional – decizional reprezintă în continuare măsuri care se impun în activitățile de management și administrative viitoare. Desigur, nu trebuie neglijată nici necesitatea reconfigurării sistemului de control, în spiritul îmbunătățirii rezultatelor în implementarea tuturor standardelor de control managerial/intern.

Prin activitățile desfășurate, Universitatea din București urmărește creșterea vizibilității sale la nivel național și internațional, scop definit la nivel strategic. În acest cadru de acțiune, fiecare membru al comunității academice are rolul său. Cu alte cuvinte, Universitatea din București devine un cadru de reflectare a comportamentelor individuale și colective ale membrilor comunității academice, iar acestea, într-un context instituțional armonios se află sau trebuie să se afle în consonanță cu valorile instituționale. Asumarea valorilor și obiectivelor instituționale este o obligație a fiecărui membru al comunității academice.

Listă Tabele

1. *Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2019 – p. 7*
2. *Încasări și plăți anii 2016-2019 – p. 8*
3. *Structura Bugetului final de venituri și cheltuieli pe trimestre la data de 31.12.2019 – p. 9*
4. *Situaţie privind centralizarea cheltuielilor prevăzute în bugetul de venituri şi cheltuieli pe anul 2019 – p. 11*
5. *Situaţie privind cheltuielile generate de hotărâri 2019 – p. 12*
6. *Execuția bugetului general de venituri și cheltuieli – p. 12*
7. *Execuția bugetului general de venituri și cheltuieli – p. 12*
8. *Evoluția încasărilor în 2019 față de 2018 – p. 13*
9. *Proiecte din fonduri externe nerambursabile – p. 15*
10. *Lista proiectelor derulate în anul 2019 din fonduri externe nerambursabile – p. 16*
11. *Lista proiectelor derulate în anul 2019 din fonduri externe nerambursabile – p. 18*
12. *Proiecte din fonduri externe nerambursabile – p. 19*
13. *Plăţile totale aferente perioadei 01.01.2019-31.12.2019 – p. 20*
14. *Plăţile totale aferente perioadei 01.01.2019-31.12.2019 pe surse articole de cheltuială – p. 22*
15. *Principalii indicatori sintetici ai execuției bugetare – p. 22*
16. *Situația plăților efectuate pentru activitatea de cercetare pe anul 2019 – p. 23*
17. *Situația plăților efectuate în anul 2019 din subvenția de la stat – p. 25*
18. *Situația plăților efectuate în anul 2019 din venituri proprii cămine cantine – p. 25*
19. *Situaţie privind cheltuielile efectuate pentru obiectivele de investiţii în anul 2019 – p. 26*
20. *Situaţie privind cheltuielile efectuate pentru dotări 2019 comparativ cu 2018 – p. 29*
21. *Ponderea în Bugetul institutiilor publice și activităților finanțate integral din venituri proprii – p. 30*
22. *Plăți efectuate din Fondul Social European – p. 31*
23. *Plăți efectuate din Fonduri SEE – p. 31*
24. *Ponderea cheltuielilor și a plăților FEN din total universitate 2019 – p. 32*
25. *Situația îndeplinirii obiectivelor la Direcția Tehnica și Direcția spații învățământ – p. 32*
26. *Situația îndeplinirii obiectivelor la Direcția Patrimoniu Imobiliar – p. 35*
27. *Activități și rezultate în sfera spațiilor de învățământ – p. 40*
28. *Posturi didactice și de cercetare la Universitatea din București (2015/2016 – 2019/2020) – p. 44*
29. *Concursuri pentru ocuparea unor posturi didactice la Universitatea din București – p. 45*
30. *Posturi pentru personalul didactic auxiliar și nedidactic (2016-2019) – p. 46*
31. *Personal angajat pentru activităţi de cercetare – p. 47*
32. *Personal de cercetare auxiliar – p. 47*
33. *Obiective, activități și rezultate în domeniul serviciilor pentru studenți – p. 48*
34. *Achiziții de bunuri, servicii și lucrări – p. 51*
35. *Activități extracurriculare studențești- p. 53*
36. *Distribuția surselor de finanțare a cercetării la UB – p. 54*
37. *Lista domeniilor în care au fost publicate peste 5 articole de cercetare indexate ISI Roșu (clasificare UEFISCDI - AIS) – anul 2019 – p. 60*
38. *Lista domeniilor în care au fost publicate peste 5 articole de cercetare indexate ISI Galben (clasificare UEFISCDI - AIS) – anul 2019 – p. 61*
39. *Lista domeniilor în care au fost publicate peste 10 articole de cercetare indexate ISI Alb (clasificare UEFISCDI - AIS) - anul 2019 – p. 62*
40. *Domeniile în care au fost publicate cele mai multe articole în reviste cu factor de impact în anul 2019 (clasificare UEFISCDI - AIS) – p. 62*
41. *Numărul de autori în funcție de clasificarea articolelor de cercetare (anul 2019) – p. 63*

42. *Numărul de burse și bugetul alocat ICUB în perioada 2016-2019 – p. 68*
43. *Bugetul alocat ICUB pentru alte alte acțiuni de susținere și promovare a cercetării în UB – p. 71*
44. *Situația evaluării programelor de studii pe domenii – p. 80*
45. *Număr olimpici candidați la admiterea din 2019 – p. 84*

Listă Figuri

1. *Catalogul online al Muzeului UB – p. 6*
2. *Dinamica încasărilor și plăților în anii 2016-2019 – p. 9*
3. *Situația încasărilor în perioada 2015-2019 – p. 15*
4. *Încasări din proiecte din fonduri externe nerambursabile – p. 16*
5. *Cheltuieli cu dotări – p. 30*
6. *Ponderea plăților și cheltuielilor FEN în bugetul total 2019 – p. 32*
7. *Distribuția numărului proiectelor de cercetare din UB în perioada 2017-2019 – p. 55*
8. *Distribuția valorii bugetului proiectelor de cercetare din UB în perioada 2017-2019 – p. 55*
9. *Distribuția numărului proiectelor finanțate din fonduri proprii UB în perioada 2017-2019 – p. 56*
10. *Distribuția valorii bugetului proiectelor finanțate din fonduri proprii UB în perioada 2017-2019 – p. 56*
11. *Distribuția pe categorii a surselor de finanțare a cercetării în 2019 – p. 57*
12. *Distribuția sumelor atrase prin participarea UB la diferite competiții naționale – p. 58*
13. *Distribuția sumelor atrase prin participarea UB la diferite competiții intenaționale – p. 58*
14. *Numărul total de publicații științifice cu afiliere la UB indexate în Web of Science. Analiză pentru perioada 2016-2019 – p. 59*
15. *Distribuția lucrărilor indexate Web of Science în funcție de tipul publicației. Analiză pentru perioada 2016-2019 – p. 59*
16. *Distribuția articolelor de cercetare indexate Web of Science în funcție de clasificarea UEFISCDI. Analiză pentru perioada 2016-2019 – p. 60*
17. *Distribuția articolelor indexate Web of Science în funcție de prezența co-autorilor din străinătate. Analiză pentru perioada 2017 -2019 – p. 63*
18. *Relația dintre prezența autorilor din străinătate și calitatea articolelor publicate (Q1/Q2). Analiză pentru perioada 2017 – 2019 – p. 64*
19. *Poziția UB în topul Times Higher Education (UB- Universitatea din București; UBB- Universitatea Babeș Bolyai Cluj; ASE- Academia de Studii Economice, București; UTSA- University of Texas at San Antonio, USA) – p. 65*
20. *Poziția UB în topul Shanghai – p. 66*
21. *Distribuția pe secțiuni a burselor și granturilor susținute din fonduri ICUB în perioada 2016-2019 – p. 67*
22. *Distribuția pe secțiuni a burselor și granturilor susținute din fonduri ICUB în anul 2019 – p. 68*
23. *Rezultatele cercetării la ICUB, pe diferite categorii de rezultate, pentru perioada 2016-2019 – p. 70*
24. *Rezultatele cercetării la ICUB, pe diferite categorii de rezultate, pentru anul 2019 – p. 70*
25. *Rezultatele cercetării la ICUB-SVMP (perioada 2016-2019) – p. 72*
26. *Rezultatele cercetării la ICUB-SSE (perioada 2016-2019) – p. 72*
27. *Rezultatele cercetării la ICUB-SSS (perioada 2016-2019) – p. 73*
28. *Rezultatele cercetării la ICUB-SSU (perioada 2016-2019) – p. 73*
29. *Numărul programelor de studii – p. 76*
30. *Total programe de studii – limba română și străină – p. 77*
31. *Evoluția numărului de programe de studii – p. 77*

32. Limba de predare la programe de master – p. 78
33. Limba de predare a programe de licență – p. 78
34. Situația programelor postuniversitare de formare și dezvoltare continuă/conversie profesională – p. 81
35. Situația înscrierilor la modulul psihopedagogic – evoluție în ultimii 5 ani – p. 81
36. Situația înscrierilor la modulul psihopedagogic – situație comparativă – p. 81
37. Dinamica înscrierilor la gradele didactice preuniversitare – p. 82
38. Evoluția numărului de studenți pe 5 ani – p. 83
39. Dinamica numărului total de studenți – p. 83
40. Număr studenți/Forma de finalizare – buget/taxă – p. 84
41. Situația înscrierilor la admiterea din 2019 – p. 84
42. Număr absolvenți/cicluri de studii – p. 85
43. Număr acte de studii eliberate – p. 86
44. Evoluția UB în Shanghai Ranking – p. 94
45. UB în Times Higher Education – p. 94
46. Numărul de studenţi care au beneficiat de consiliere în carieră în funcţie de facultatea la care studiază – p. 99
47. Numărul de consilieri în carieră în funcţie de facultate – p. 100