

# Universitatea din București

## Strategia Sectorială de Cercetare Perioada: 2024 – 2028

### Cuprins

1. Introducere
2. Analiza SWOT a domeniului cercetare în cadrul UB
3. Planul Strategic 2024 – 2028
4. Indicatori de execuție/implementare a planului strategic
5. Monitorizarea și evaluarea planului strategic
6. Concluzii

## 1. Introducere

Universitatea din București, cu o tradiție de 160 de ani, se distinge ca un pilon de referință în educație, cercetare și cultură atât la nivel național, cât și internațional. Strategia de cercetare a UB decurge din misiunea și viziunea unei instituții de cercetare avansată și de educație, care își desfășoară activitatea în deplină autonomie și libertate academică. Domeniile de cercetare sunt grupate în jurul facultăților, al Institutului de Cercetare și al centrelor de cercetare din cadrul universității, pe cele patru axe principale definite la nivel european: Științe exacte; Științele vieții, mediului și pământului; Științe socioeconomice și Științe umaniste.

Angajamentul nostru se reflectă în promovarea unei cercetări de avangardă, de la studii fundamentale și teoretice la cele experimentale și aplicative, abordând perspective interdisciplinare, multidisciplinare și transdisciplinare, în linie cu obiectivele stabilite la nivel național și european. Documentele care reflectă și consolidează orientările strategice ale Universității includ Carta Universității din București, Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022–2027 și cadrele de lucru ale Comisiei Europene privind crearea unui nou Spațiu European de Cercetare (SEC), conform COM(2020) 628, pentru a consolida eforturile noastre de cercetare și inovare.

În acest context, cercetarea desfășurată la nivelul UB are în vedere în principal o mai bună integrare internațională, ce impune nu doar recrutarea de specialiști din străinătate sau importarea unor domenii CDI emergente, dar și armonizarea și modernizarea abordărilor și a metodelor utilizate pentru a obține alinierea la strategiile de cercetare avansată ale universităților din statele dezvoltate.

Viziunea la care propunem să ne raportăm în noul ciclu 2024 – 2028, implică cele patru axe principale europene sus-menționate și caută să asigure fezabilitatea, eficiența, productivitatea, predictibilitatea și flexibilitatea orientării instituționale către cercetare și inovare:

- cartarea constantă și obiectivă a poziției UB în arhitectura spațiului european de cercetare și direcționarea predilectă a resurselor instituționale către zonele definite drept ținte de interes, în funcție de experiența și competența existentă în universitatea noastră;
- consolidarea treptată a mecanismului instituit pentru dezvoltarea și implementarea activităților în domeniul Cercetării, Dezvoltării și Inovării (CDI), orientându-se spre regiunea Europei Centrale și de Vest, și, mai larg, către alți importanți actori internaționali din acest sector;
- promovarea excelenței, a meritocrației și a competitivității în toate domeniile de cercetare, cu accent pe stimularea dimensiunii multi-, inter- și transdisciplinare în cercetare și inovare;
- menținerea celor mai înalte standarde de etică și integritate în toate activitățile de cercetare, inovare și transfer tehnologic.

## 2. Analiza SWOT a domeniului în cadrul UB

Puncte tari	Puncte slabe	Oportunități	Amenințări
<ol style="list-style-type: none"> <li>Voința, hotărârea și viziunea conducerii UB de schimba și de a adapta mediul academic la tendințele europene și internaționale din domeniu.</li> <li>Promovarea în poziții administrative decizionale a resursei umane productive și competitive.</li> <li>ICUB – institut de cercetare avansată, cu potențial de a deveni un hub de coagulare și de organizare a cercetării performante din UB.</li> <li>Existența unor colaborări internaționale, individuale sau instituționale (CIVIS, UNICA, BSUN).</li> <li>Poziționarea foarte bună a unor domenii de cercetare în topurile internaționale (de exemplu, lingvistica, limba și literatura engleză, științele pământului).</li> <li>Corp didactic și de cercetare cu pregătire de elită.</li> <li>Colaborări în cadrul unor proiecte interdisciplinare care implică diferite facultăți și ICUB.</li> <li>Afilierarea unor specialiști performanți din străinătate la UB (angajare în proiecte din fonduri proprii).</li> <li>Implementarea unui sistem intern coerent de susținere și recompensare a performanțelor în cercetare.</li> <li>Echipamente și facilități performante, (modernizarea stațiilor de cercetare și a laboratoarelor prin</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Absența unei organizări eficiente/ funcționale a structurilor de cercetare din cadrul UB.</li> <li>Lipsa de transparență privind activitatea centrelor de cercetare.</li> <li>Comunicarea și colaborarea insuficientă între structurile de cercetare din UB.</li> <li>Conectarea limitată, în pofida potențialului existent, la rețelele internaționale de cercetare.</li> <li>Predominanța relațiilor de colaborare personale, cu orizont de evoluție restrâns, în detrimentul celor instituționale.</li> <li>Valorificarea insuficientă a potențialului ICUB ca institut de cercetare avansată.</li> <li>Lipsa unei oferte de servicii de cercetare oferite de UB.</li> <li>Resursa umană productivă și competitivă deține o pondere scăzută raportat la numărul de cadre didactice și cercetători.</li> <li>Unele echipamente de cercetare sunt învechite, altele exploatate insuficient, utilizate neadecvat sau discreționar.</li> <li>Personal redus și necalificat pentru operarea infrastructurii de cercetare existente.</li> <li>Rată mică de participare a personalului didactic și de cercetare din UB la competițiile de proiect naționale, dar mai ales internaționale.</li> <li>Numărul mic de parteneriate strategice public-public / public-privat în domeniul cercetării.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Existența unei baze solide de colaborări individuale și instituționale.</li> <li>Potențialul de revenire a UB pe poziția de primă universitate de cercetare avansată și educație din România și de redresare a poziției UB în topurile universitare internaționale.</li> <li>Dezvoltarea pe termen mediu și lung a unor instrumente informatice de înregistrare, raportare, monitorizare și cuantificare a indicatorilor cercetare.</li> <li>Reforma evaluării cercetării (ex: CoARA).</li> <li>Resuscitarea contribuției unor cercetători/cadre didactice prin granturi interne ICUB și susținerea participării la conferințe și a publicării.</li> <li>Susținerea formării de specialiști pe direcții CDI emergente, pe plan internațional, precum <i>Digital Humanities</i>, <i>Arheosciences</i>, <i>Open Science</i>.</li> <li>Înființarea unui centru de consiliere și formare a cercetătorilor pentru zona București-Ilfov.</li> <li>Înființarea în UB a centrului de</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Cadrul legal imprevizibil și birocratizat.</li> <li>Eșecul implementării unei viziuni și strategii moderne și progresiste în domeniul cercetării, la nivel național.</li> <li>Imposibilitatea de adaptare la standardele de performanță internaționale.</li> <li>Predominanța indicatorilor cantitativi în defavoarea celor calitativi.</li> <li>Insuficiente fonduri pentru susținerea eficientă a infrastructurilor performante din UB și pentru menținerea în instituție a resursei umane formate.</li> <li>Proceduri de achiziție stufoase și ineficiente.</li> <li>Incertitudinea și lipsa de predictibilitate privind alocările bugetare și politicile de finanțare în domeniul cercetării și subfinanțarea cronică a cercetării.</li> </ol>

<p>proiectul Lifewatch și PNNR digitalizare).</p> <p>11. Rată de succes relativ bună la competițiile de proiecte naționale și internaționale.</p> <p>12. Existența unor măsuri de stimulare a performanței în cercetare (dreptul universal pentru deplasări la evenimente științifice, premiarea rezultatelor cercetării) din fonduri UB.</p> <p>13. Capacitatea UB de a reacționa rapid pentru înființarea/organizarea / dotarea unor laboratoare moderne.</p>		<p>competență pentru misiunea europeană de refacere a Oceanului nostru.</p> <p>9. Obținerea certificatului HRS4R.</p> <p>10. Dezvoltarea unei oferte de servicii de cercetare care să exploateze infrastructura din UB și să atragă fonduri suplimentare pentru cercetare.</p> <p>11. Existența unor linii de finanțare pentru dezvoltarea infrastructurii.</p> <p>12. Interesul pentru parteneriatele între mediul privat/economic și cel universitar.</p> <p>13. Asigurarea sustenabilității normelor de cercetare prin proiecte de cercetare.</p> <p>14. Crearea unei linii de finanțare a cercetării științifice de la Ministerul Educației.</p>	
---	--	--	--

### 3. Obiective strategice

Strategia de cercetare a UB, integrată organic în strategia de dezvoltare a instituției noastre, vizează identificarea oportunităților și implementarea inițiativelor de excelență în cercetare, având ca scop dezvoltarea tuturor domeniilor de cercetare din toate facultățile, centrele de cercetare și din cadrul ICUB, în vederea reducerii decalajului existent între UB și alte instituții similare de top din lume.

**Obiectivele strategice** propuse de UB pornesc de la cele enunțate de Comisia Europeană<sup>1</sup>, în ceea ce privește Spațiul European de Cercetare, și sunt corelate cu obiectivele generale și specifice din Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022–2027, din care se urmăresc în mod special 5 direcții, modelate conform specificului UB:

- modernizarea continuă, extinderea și utilizarea eficientă a infrastructurii logistice CDI existente prin facilitarea accesului deschis și asigurarea sustenabilității acesteia;
- promovarea tranziției către știința deschisă și facilitarea progresului în cercetarea științifică de excelență;
- dezvoltarea resursei umane pentru CDI și recompensarea performanței științifice;

<sup>1</sup> „Un nou SEC pentru cercetare și inovare”.

- dezvoltarea transferului tehnologic și de cunoștințe la nivel național pentru creșterea vizibilității rezultatelor și impactului în mediul economic;
- susținerea colaborărilor, parteneriatelor și antreprenoriatului de inovare.

Cele șase domenii<sup>2</sup> care vizează provocări societale rezultate în anul urma consultării din anul 2021 pentru definirea Agendei Strategice de Cercetare reprezintă preocupări de interes major pentru structurile și planurile de cercetare ale Universității din București.

Într-o formulare aplicată, adaptată specificului instituțional, **obiectivele specifice** Universității sunt:

- creșterea competitivității UB în cercetarea fundamentală și aplicativă (locul I la nivel național și creștere în rankingurile internaționale) prin:
  - dezvoltarea resursei umane și menținerea ei în cercetare în UB, precum și recrutarea de personal cu potențial științific demonstrat (din țară și străinătate);
  - creșterea calității și vizibilității rezultatelor cercetărilor din UB și valorificarea acestora pentru creșterea competitivității mediului economic public și privat;
  - atragerea finanțărilor din mediul intern și internațional;
  - dezvoltarea de colaborări strategice în domenii prioritare de CDI și susținerea unor domenii CDI emergente pe plan internațional, precum *Digital Humanities*, *AI* sau *ArchaeoSciences* în domeniul științelor socioumane, cu potențial demonstrat de creștere și de obținere a unor rezultate performante;
  - dezvoltarea unei infrastructuri de cercetare care să răspundă nevoilor din toate domeniile de cercetare din UB;
- internaționalizare prin consolidarea și creșterea atractivității UB prin ICUB ca *hub* de proiecte, colaborări naționale și internaționale cu mediul universitar și cu mediul economic public și privat și instituție-gazdă pentru cercetători de top din țară și din străinătate;
- consolidarea culturii instituționale de CDI, ceea ce presupune ca tot mai mulți dintre membrii comunității academice a UB să ia act de obiectivele majore ce urmează a fi implementate prin strategia de dezvoltare a cercetării științifice a UB și să acționeze în direcția aplicării lor, dar și dezvoltarea, pornind de la acest plan strategic, a unor planuri de cercetare la nivelul facultăților și al structurilor de cercetare din UB, aliniate cu obiectivele strategice generale. UB își propune să adopte o abordare mai pragmatică în ceea ce privește implicarea/apropierea instituțională de entitățile naționale și mai ales cele europene care definesc și implementează politicile și principiile mecanismelor de finanțare a CDI, cu scopul de a deveni un actor activ în expunerea ariilor de interes și stabilirea direcțiilor de acțiune pentru viitoarele cadre financiare.

#### 4. Planul Strategic pentru perioada 2024 – 2028

Ațiuni prioritare	Termen
<b>Evaluarea cercetării la nivel individual, al centrelor de cercetare și la nivel instituțional</b>	
Metodologie înființare centre de cercetare interdisciplinare în cadrul ICUB	<b>Scurt – septembrie 2024</b>
Aprobare metodologie evaluare centre de cercetare	<b>Scurt - februarie 2025</b>

<sup>2</sup> „Digitalizare, industrie și spațiu; Climă, energie și mobilitate; Hrană, bioeconomie, resurse naturale, biodiversitate, agricultură și mediu; Sănătate; Cultură, creativitate și societate incluzivă; Securitate civilă pentru societate”, conform Strategiei Naționale de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027, p. 18, accesibilă la <https://www.mcid.gov.ro/wp-content/uploads/2022/12/strategia-na-ional-de-cercetare-inovare-i-specializare-inteligent-2022-2027.pdf>, consultată la 12.01.2024.

Revizuire statut ICUB	Scurt - februarie 2025
Evaluarea cercetării din UB	Mediu - decembrie 2025
Planul de cercetare al departamentelor/centrelor de cercetare/facultăților/ICUB* - propunerea unor indicatori cuantificabili de rezultat privind activitatea de cercetare care vor fi monitorizați anual și/sau la nivel de mandat în cazul indicatorilor multianuali. Echipele departamentale cele mai performante vor fi premiate.	Scurt - decembrie 2024
<b>Dezvoltarea resursei umane, sprijinirea activității de cercetare și a performanței științifice</b>	
Perfecționarea (cursuri/stagii de specializare) și atragerea / afilierea resursei umane de calitate	Permanent
Susținere taxe de publicare pentru articolele a căror afiliere primară este la UB/ICUB, publicate în reviste Q1/Q2, participări/organizări de conferințe, funcționare laboratoare	Permanent
Premierea performanței în cercetare, pe baza unor criterii calitative	Anual
Diversificarea ofertei de granturi și activități ICUB și o mai bună integrare cu activitățile din facultăți, cu școlile doctorale și cu programele postdoctorale	Permanent
Crearea unor birouri/centre de suport pentru formare în zona de managementul proiectelor de cercetare, scriere de granturi și publicații științifice, politici <i>Open Science</i> , alte competențe transversale, diseminarea oportunităților de finanțare în cercetare și dezvoltare și accesul la mentorat și consultanți specializați.	Mediu – Iunie 2025
Organizare de dezbateri/seminare științifice periodice/acțiuni conștientizare rankinguri la nivelul departamentelor/facultăților/ICUB cu frecvență cel puțin semestrială	Semestrial
Îmbunătățirea secțiunii website-ului UB dedicată cercetării Profil cercetare fiecare facultate, iar pentru fiecare cercetător profil Google Scholar, Scopus și WOS/Publons actualizat, vizibil, pagină instituțională (cel puțin cu lista de lucrări științifice)	Scurt- februarie 2025
Promovarea cu frecvență lunară, în fiecare facultate, a celor mai bune articole/cărți/inovații/realizări de top/evenimente sportive	Lunar
Realizarea unor evenimente dedicate atragerii, orientării și pregătirii tinerilor liceeni către domeniile de cercetare specifice facultăților din UB	Semestrial
<b>Dezvoltarea și accesibilizarea infrastructurii de cercetare</b>	
Inventarierea infrastructurii pentru eficientizarea utilizării acesteia și înscrierea obligatorie pe eeris.eu	Scurt - februarie 2025
Crearea de noi laboratoare și centre de cercetare pentru a sprijini dezvoltarea de soluții tehnologice inovative și pentru a pregăti specialiști calificați, atât la nivel național, cât și internațional și actualizarea periodică și achiziționarea de noi infrastructuri de CDI performante (după analize de oportunitate pentru a evita multiplicarea infrastructurilor existente)	Permanent
Evaluarea oportunităților de obținere a unor acreditări/certificări de laboratoare/infrastructuri mari/echipamente care să permită extinderea gamei de servicii către terți	Permanent

Finalizarea aplicațiilor informatice de colectare, arhivare și raportare a rezultatelor cercetării/de utilizare a infrastructurii de cercetare, crearea unui spațiu dedicat cercetătorilor pe site-ul UB (pentru a reduce scurtcircuitele de informare ce pot apărea pe traseele de la conducerea executivă UB către cadrele didactice și cercetători)	Mediu- Iunie 2025
Implicarea sectorului privat în dezvoltarea infrastructurii de cercetare și a proiectelor cu aplicabilitate practică în parteneriat cu actori relevanți din industrie și cu alte instituții	Permanent
Organizarea unor întâlniri cu operatorii economici și alte entități ce se pot constitui în beneficiari ai rezultatelor cercetărilor din UB pentru identificarea și actualizarea seturilor de nevoi ale societății la care cercetarea universitară ar fi necesar să vină cu soluții aplicate	Permanent
Transpunerea politicilor și strategiilor de cercetare relevante la nivel național și european conform domeniilor, experienței, logisticii și competenței din cadrul UB	Permanent
Promovarea și integrarea personalului UB angrenat în zona de management al cercetării în echipe de internship la nivelul organismelor CE din zona CDI.	Mediu- Decembrie 2025

## 5. Indicatori de execuție/implementare a planului strategic

Indicatori asociați	Valoare de referință a indicatorului	Ținte	Observații
Numărul de citări /an	Media citărilor internaționale din ultimii 4 ani: 4419	Creștere cu 5% pe an, față de media ultimilor 4 ani	Media 2019-2022: 14919 Citări 2023(24.02.26): 25645 Creștere: 71,9%
Număr articole în zona roșie	Media din ultimii 4 ani: 162	Creștere cu 5% pe an, față de media ultimilor 4 ani	Media 2019-2022: 178 Articole 2023: 207 Creștere: 16%
Număr de cercetători de top angajați la ICUB	2020-2023:	Creștere anuală	
Număr mediu de publicații indexate SCOPUS/persoană/an pentru fiecare departament	Media din ultimii 4 ani: 1.36 (media UB 2016-2019 este 0.92)	Creștere graduală, față de anul precedent	2018-2021: 1.095 2019-2022: 1.161 2020-2023: 1.199  (Nr cadre didactice conform ANS/RSI)
Ponderea persoanelor care raportează cercetarea în sistemul comun	98,87% (1314 din 1329 titulari la IC2023)	100%	
Ponderea medie a domeniilor de studii în finanțarea suplimentară FSS	2023: 13.98%	Peste media națională în 2023	2022: 12.99% față de 11.3% (1.69% peste media națională) 2023: 13.98% față de 12% (1.98% peste media națională)
Numărul de articole publicate în revistele <i>Nature</i> și <i>Science</i>	17 articole publicate în 2022	Minimum 5 articole	
Numărul mediu de publicații în reviste <i>Clarivate Analytics</i> per persoană la nivel de unitate	0.989 (2020-2023)	Creștere graduală	

(facultate, departament sau centru) de cercetare			
Art&Humanities indexate Clarivate Analytics la nivel de universitate/departament pentru științele umaniste	Media 2020-2023: 61	Creștere față de media ultimilor 4 ani	
Numărul de proiecte de cercetare câștigătoare	În 2023 au fost câștigate 11 proiecte PNRR (10 contractate) și 13 proiecte cu finanțare internațională	Creștere față de competițiile precedente	
Venituri din cercetare	2023 – 56.76 mil lei	Creștere față de anul precedent	
Scorul Hirsch mediu/unitate de cercetare	IC2023: 6.80	Creșterea cu 0.5 față de anul precedent	
Scor Hirsch mediu individual în UB	Valoare cf. IC2023: 4,33	Creșterea anuală cu minim 0.5	
Pondere conferențiarilor și profesorii care îndeplinesc criteriile CNATDCU	IC2023: Profesori: 88.21% Conferențieri: 81.82%	Creștere graduală la 90%	
Platformă de înregistrare și raportare a rezultatelor cercetării	Modul de înregistrare finalizat	Finalizarea modulelor de raportare	
Digitalizare infrastructură UB	Inventar excel	Spațiu dedicat pe site-ul UB pentru prezentarea și accesarea infrastructurilor din UB- Rețeaua Open Labs-UB	
	Constituirea platformei de tip <i>repository</i> <b>journal.unibuc.ro</b> pentru digitalizarea publicațiilor periodice ale UB	Platformă complet operațională în 2025	
Documente actualizate		Nou statut ICUB	
		Metodologie evaluare centre de cercetare	
		Metodologie de înființare centre de cercetare interdisciplinară	
		Procedură revizuită de stimulare și recompensare a activității de cercetare	
		Codul cercetătorului	
		Regulament de funcționare a CEC ca subcomisie a CE	
Program de cursuri pentru formarea cercetătorilor		Cel puțin un curs semestrial	
Sume cheltuite pentru recompensarea performanței în cercetare	Media 2021-2023: 1,057,019 RON	Creștere față de media anilor anteriori	

## 6. Monitorizarea si evaluarea planului strategic

Strategia de Cercetare a UB pentru perioada 2024 – 2028 se bazează pe planificarea activităților într-o progresie logică și coerentă, în raport cu obiectivele propuse, structura, priceperea și experiența personalului și cu dotările instituției noastre, fără a se ignora riscurile și blocajele posibile. Această abordare, alături de sistemul de monitorizare a implementării obiectivelor trasate aici, reprezintă calea sigură pentru obținerea rezultatelor scontate și atingerea țintelor propuse, într-o formă eficientă și fezabilă.

Monitorizarea va fi realizată periodic, pe perioada de implementare, de o comisie numită de prorectorul responsabil cu cercetarea științifică, care va include reprezentanți din partea ICUB, a Consiliului științific al Senatului UB și a prodecanilor responsabili cu cercetarea, care va elabora procedurile de monitorizare a modului/gradului de implementare a strategiei, pentru evitarea riscurilor și blocajelor. Procedurile decizionale și de comunicare vor respecta legislația în vigoare și se vor baza pe principiile transparenței și ale dialogului, respectând, însă, ierarhia din cadrul UB.

## 7. Concluzii

Strategia de cercetare a Universității din București pentru perioada 2024 – 2028 propune o abordare dinamică, adaptată la principiile CDI europene, în raport cu situația geopolitică și economice din Europa și zona învecinată. Obiectivele acestei noi strategii sunt definite realist, pentru fiecare ramură a cercetării, dar și pentru domeniile care favorizează integrarea și colaborarea inter- și transdisciplinară. Strategia subliniază necesitatea unei infrastructuri de cercetare dinamice și flexibile, atât din perspectivă logistică și organizatorică (echipamente, laboratoare, infrastructuri), dar și a resursei umane înalt calificate, care să asigure un impact corespunzător atât în comunitatea academică națională și internațională, cât și pentru publicul larg. Pentru acțiunile prevăzute se adoptă principiul „finanțarea urmează performanța”, care să asigure o abordare bazată pe rezultate calitative și impact pentru distribuirea fondurilor existente. Universitatea urmărește o integrare activă în rețele de cercetare și structuri academice atât la nivel național, cât și internațional și întărirea componentei de popularizare a cercetării și diseminare a rezultatelor atât în comunitatea academică, cât și la nivel public, ceea prin activități de *outreach* și comunicare. Strategia pune accent pe stabilirea unui sistem de monitorizare a activității de cercetare care să fie în aliniere cu legislația națională și cu standardele internaționale, asigurând o măsurare continuă a performanței.

Aceste concluzii subliniază viziunea Universității din București de a promova excelența în cercetare, dar, totodată, se recunoaște necesitatea unui sprijin substanțial din partea instituțiilor de stat, care să asigure o finanțare stabilă și predictibilă, esențială pentru implementarea efectivă a strategiei propuse.